

INFORME DE GERENCIA

Cayambe, a 6 de Abril del 2011

Señores Accionistas:

A continuación cumpla con mi deber de presentar el informe anual de actividades, correspondiente al ejercicio económico del 2010

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

Las actividades realizadas durante el año, han permitido cumplir con todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas, en cada una de las áreas y de los productos que mantenemos a la fecha

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

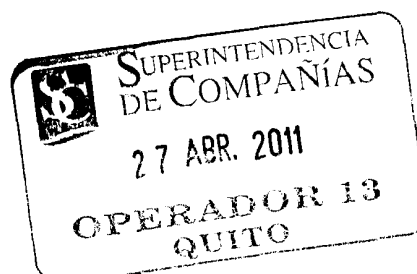
Los objetivos propuestos en el año 2010 fueron cumpliéndose paulatinamente, en primer lugar como es costumbre cada año se cambiaron algunas variedades que no era muy rentables y con la finalidad de tener las últimas novedades de rosas, aspecto que siempre fue primordial en Hojaverde, tener satisfechos a nuestros clientes. Terminamos la construcción del bloque 19 con toda la infraestructura necesaria, así como la ampliación de la bodega y cuarto frío.

Se dio mayor impulso al chocolate, lanzamos al mercado nuevos productos logrando consolidarnos en el mercado local y consiguiendo exportaciones interesantes que nos hacen prever un futuro interesante en este campo.

HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO

En este año 2010 continuamos con la recertificación de los sellos: ISO 9001:2000 (calidad), FLP, (responsabilidad ambiental), FLO (responsabilidad social), Flor del Ecuador, fue asumida con toda la responsabilidad que implica en el mantenimiento y la mejora en los procesos de la empresa para cumplir con los requisitos de cada uno de los sellos.

El punto más crítico lo tuvimos que afrontar desde finales de febrero y en los meses de marzo, abril y mayo, cuando un producto que se utilizó como fertilizante, nos causó problemas graves en los tallos de exportación, teniendo que botar al compost 251.675 tallos, en los meses de mayor demanda, razón por la cual Hojaverde planteó una demanda por daños y perjuicios a la empresa importadora de ese producto. Al finalizar diciembre 2010 Hojaverde ya tenía ganado el litigio y llegamos



A handwritten signature in dark ink, appearing to be a stylized 'F' or 'H' followed by a flourish.

al tribunal de conciliación y arbitraje de la Cámara de Comercio Ecuatoriana Americana y el asunto esta definido nos van a pagar US\$ 165.000

SITUACION LABORAL Y ADMINISTRATIVA

Las relaciones patrono-obrero son de vital importancia, buscando siempre el bienestar y respeto con cada una de las personas que laboran en la empresa, las mismas que se fundamentan en las Leyes vigentes del país principalmente en el Código de Trabajo, complementándose con los beneficios propios de la empresa establecidos a través de los sellos FLO y Flower Label Program (FLP).

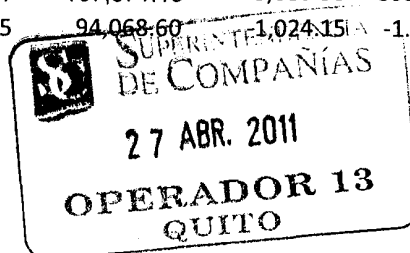
Es fundamental el desarrollo integral de las personas para lo cual los empleados cuentan con actividades extracurriculares como un campeonato interno de indorfútbol, programa de navidad etc.; sin descuidar la parte de capacitación en cada una de las áreas que es permanente para mejorar el rendimiento en los puestos de trabajo. Este año realizamos un paseo a la playa de pedernales con todo el personal, turnándose en dos fechas diferentes para que las operaciones normales no se paralicen

Las áreas: técnica, administrativa, financiera y de ventas cuentan con personal calificado en cada una de sus funciones, los mismos que son un gran soporte para la gerencia. Adicionalmente se cuenta con las asesorías técnicas de cultivo, postcosecha, y producto terminado, que han sido de gran relevancia para la toma de decisiones.

SITUACION FINANCIERA

Al cierre del ejercicio del 2010 y comparando con el ejercicio anterior, la Situación Financiera de la empresa se ve reflejada en el siguiente cuadro:

CUENTAS	2,009	2,010	DIFERENCIA	%
TOTAL ACTIVOS	4,745,557.98	5,162,523.72	416,965.74	8.79%
ACTIVO CORRIENTE	1,056,352.59	1,386,410.65	330,058.06	31.25%
ACTIVO FIJO	844,304.51	939,681.83	95,377.32	11.30%
ACTIVO NO CORRIENTE	2,844,900.88	2,836,431.24	-8,469.64	-0.30%
TOTAL PASIVOS	1,417,754.81	1,979,837.25	562,082.44	39.65%
PASIVO CORRIENTE	604,092.08	725,232.01	121,139.93	20.05%
PASIVO LARGO PLAZO	813,662.73	1,254,605.24	440,942.51	54.19%
TOTAL PATRIMONIO	3,232,710.42	3,088,617.87	-144,092.55	-4.46%
CAPITAL, RESERVAS Y SUPERAVIT	3,196,398.05	3,195,989.03	-409.02	-0.01%
RESULTADOS ACUMULADOS	36,312.37	-107,371.13	-143,683.50	-395.69%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	95,092.75	94,068.60	-1,024.15	-1.08%



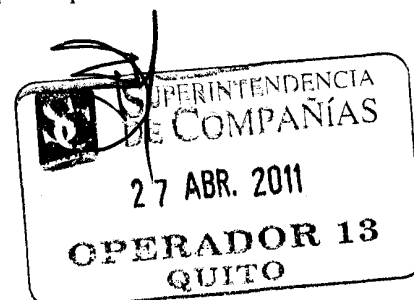
Los resultados obtenidos durante el 2010 y comparando con el ejercicio 2009, en los principales rubros se reflejan en lo siguiente:

CUENTAS	2,009	2,010	DIFERENCIA	%
TOTAL INGRESOS	3,596,197.80	4,620,630.02	1,024,432.22	28.49%
INGRESOS OPERACIONALES	3,551,529.94	4,354,456.81	802,926.87	22.61%
INGRESOS NO OPERACIONALES	30,667.86	266,173.21	235,505.35	767.92%
INGRESOS EXCENTOS	14,000.00	0.00	-14,000.00	-100.00%
TOTAL COSTOS	2,877,013.11	3,409,246.42	532,233.31	18.50%
COSTO DIRECTO	1,901,732.60	2,308,603.58	406,870.98	21.39%
MANO DE OBRA DIRECTA	682,097.96	916,963.93	234,865.97	34.43%
MATERIALES DIRECTOS	654,065.03	803,210.57	149,145.54	22.80%
COSTOS INDIRECTOS	857,963.21	1,100,246.76	242,283.55	28.24%
MANO DE OBRA INDIRECTA	470,486.71	582,489.72	112,003.01	23.81%
MATERIALES INDIRECTOS	287,391.75	352,708.67	65,316.92	22.73%
TOTAL GASTOS	624,091.94	793,051.11	168,959.17	27.07%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	396,815.22	468,052.76	71,237.54	17.95%
GASTO SUELDOS Y BENEFICIOS AD	235,698.16	243,966.13	8,267.97	3.51%
GASTOS DE VENTAS	185,306.21	243,237.24	57,931.03	31.26%
GASTO SUELDOS Y BENEF. VENTAS	124,697.21	174,990.25	50,293.04	40.33%
GASTOS FINANCIEROS	37,442.87	81,761.11	44,318.24	118.36%
GASTOS CAFÉ CHOCOLATE		221,410.22	221,410.22	
GASTOS CHOCOLATE		216,754.94	216,754.94	
GASTOS CAFÉ		4,655.28	4,655.28	
SUELDOS Y BENEFICIOS		61,322.26	61,322.26	
MATERIALES CHOCOLATE		72,120.02	72,120.02	

METAS Y OBJETIVOS PARA EL SIGUIENTE AÑO

En el año 2011, según disposición de la Superintendencia de Cías, entramos a aplicar las Normas Internacionales de Información Financiera "NIIF", para tal efecto hemos empezado a finales del 2010 a un plan de capacitación a todo nivel, el mismo que finalizará en el 2011, también tenemos en proyecto para el siguiente año la adquisición de un nuevo software financiero integrado que nos permita tener mejor control de todas las operaciones en un solo software y que además facilite el registro financiero bajo NIIF.

Continuar con el proceso de renovación de variedades, buscando las de mejor rentabilidad y aceptación en el mercado para satisfacer las necesidades y superar las expectativas de calidad de los clientes, incrementando la participación en el mercado.

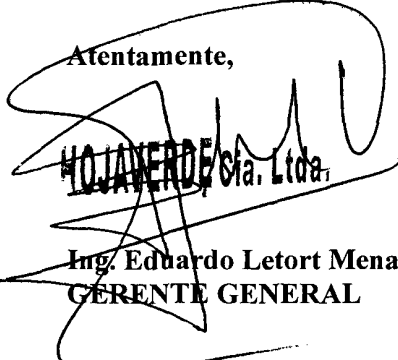


Renovar y mantener los sellos ISO, FLO, FLP, BASC, FLOR DE ECUADOR, los mismos que permiten un mejoramiento continuo en cada uno de los procesos de la empresa.

Durante el 2011 a los equipos e instalaciones se les dará el mantenimiento adecuado para que se encuentren siempre en condiciones optimas de operatividad y la parte externa brinde la mejor imagen de la empresa ante los clientes, proveedores, empleados.

Los sistemas informáticos son fundamentales en proceso de información, por lo cual se realizarán mejoras en los ya existentes y en el caso de ser necesario se los reemplazarán para que la información sea procesada adecuadamente y cumpla con las necesidades de la administración.

Atentamente,


HOJANERDE S.A. Ltda.

Ing. Eduardo Letort Mena
GERENTE GENERAL

