

INFORME DE GERENCIA

Cayambe, a 27 de Abril del 2010

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías, a continuación cumpla con mi deber de presentar el informe anual de actividades, correspondiente al ejercicio económico del 2009

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

Las actividades realizadas durante el año 2.009, han permitido cumplir con todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

A pesar de los problemas presentados a nivel mundial e interno en nuestra empresa, hemos cumplido con los objetivos propuestos, la renovación e implementación de nuevas plantas se realizó de acuerdo a lo programado y la infraestructura se ha incrementado de acuerdo a las necesidades optimizando los recursos. Se procedió a ampliar la bodega de agroquímicos

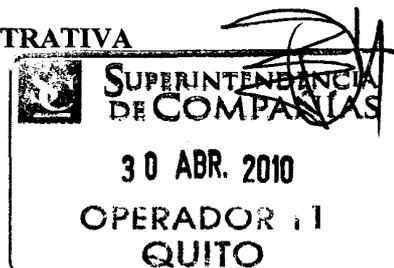
HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO

El año 2009, fue un año muy difícil para el sector florícola en general por la crisis financiera mundial, el mercado se contrajo significativamente, por lo que aprovechamos para hacer un cambio de variedades del doble de lo presupuestado, eso nos ayudó a mantenernos y satisfacer la exigencia de nuestros clientes. En este año también afrontamos un ataque de enfermedades a las plantas y tuvimos que hacer un cambio de agrónomo. Por la crisis energética cambiamos de generador por uno nuevo

Durante el 2.009 la recertificación de los sellos: ISO 9001:2000 (calidad), FLP, (responsabilidad ambiental), FLO (responsabilidad social), Flor del Ecuador, fue asumida con toda la responsabilidad que implica en el mantenimiento y la mejora en los procesos de la empresa para cumplir con los requisitos de cada uno de los sellos.

Se dio un impulso importante a la comercialización del chocolate y se empezó a exportar lo que nos da expectativas interesantes de crecimiento.

SITUACION LABORAL Y ADMINISTRATIVA



A pesar de la crisis que ya comenté anteriormente, la producción durante el 2.009 se mantuvo relativamente estable, las nuevas variedades ayudaron para lograr esto, el personal se maneja dentro de los requerimientos de cada una de las áreas contando con 205 empleados lo que motiva a la administración para seguir esforzándose y mantener las fuentes de trabajo en el cantón Cayambe.

Las relaciones patrono-obrero son de vital importancia, buscando siempre el bienestar y respeto con cada una de las personas que laboran en la empresa, las mismas que se fundamentan en las Leyes vigentes del país principalmente en el Código de Trabajo, complementándose con los beneficios propios de la empresa establecidos a través de los sellos FLO y Flower Label Program (FLP).

Las instalaciones han sido adecuadas a los requerimientos de uso de los empleados y cumpliendo requisitos de cada uno de los sellos, el mantenimiento y el mejoramiento es constante buscando cada vez que todas las instalaciones se encuentren en óptimas condiciones de operatividad.

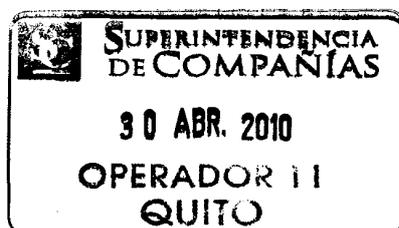
Es fundamental el desarrollo integral de las personas para lo cual los empleados cuentan con actividades extracurriculares como un campeonato interno de fútbol, programa de navidad etc.; sin descuidar la parte de capacitación en cada una de las áreas que es permanente para mejorar el rendimiento en los puestos de trabajo.

Las áreas: técnica, administrativa, financiera y de ventas cuentan con personal calificado en cada una de sus funciones, los mismos que son un gran soporte para la gerencia. Adicionalmente se cuenta con las asesorías técnicas de cultivo, postcosecha, y producto terminado, que han sido de gran relevancia para la toma de decisiones.

SITUACION FINANCIERA

Al cierre del ejercicio del 2009 y comparando con el ejercicio anterior, la Situación Financiera de la empresa se ve reflejada en el siguiente cuadro:

CUENTAS	2,008	2,009	DIFERENCIA
TOTAL ACTIVOS	5,373,143.09	4,745,557.98	-627,585.11
ACTIVO CORRIENTE	1,015,486.19	1,056,352.59	40,866.40
ACTIVO FIJO	965,487.44	844,304.51	-121,182.93
ACTIVO NO CORRIENTE	3,392,169.46	2,844,900.88	-547,268.58
TOTAL PASIVOS	1,263,221.24	1,417,754.81	154,533.57
PASIVO CORRIENTE	502,988.46	604,092.08	101,103.62
PASIVO LARGO PLAZO	760,232.78	813,662.73	53,429.95



TOTAL PATRIMONIO	3,597,438.39	3,232,710.42	-364,727.97
CAPITAL, RESERVAS Y SUPERAVIT	3,152,870.85	3,196,398.05	43,527.20
RESULTADOS ACUMULADOS	444,567.54	36,312.37	-408,255.17
UTILIDAD DEL EJERCICIO	512,483.46	95,092.75	-417,390.71

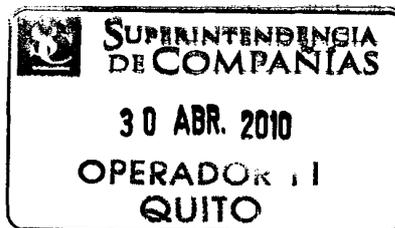
Los resultados obtenidos durante el 2.009 y comparando con el ejercicio 2008, en los principales rubros se reflejan en lo siguiente:

CUENTAS	2,008	2,009	DIFERENCIA
TOTAL INGRESOS	3,989,734.15	3,596,197.80	-393,536.35
INGRESOS OPERACIONALES	3,593,679.89	3,551,529.94	-42,149.95
INGRESOS NO OPERACIONALES	22,430.06	30,667.86	8,237.80
INGRESOS EXCENTOS	373,624.20	14,000.00	-359,624.20
TOTAL COSTOS	2,747,817.60	2,877,013.11	129,195.51
COSTO DIRECTO	1,750,872.02	1,901,732.60	150,860.58
MANO DE OBRA DIRECTA	754,210.67	682,097.96	-72,112.71
MATERIALES DIRECTOS	362,151.76	654,065.03	291,913.27
COSTOS INDIRECTOS	909,134.69	857,963.21	-51,171.48
MANO DE OBRA INDIRECTA	488,614.36	470,486.71	-18,127.65
MATERIALES INDIRECTOS	306,741.01	287,391.75	-19,349.26
TOTAL GASTOS	729,433.09	624,091.94	-105,341.15
GASTOS ADMINISTRATIVOS	501,460.50	396,815.22	-104,645.28
GASTO SUELDOS Y BENEFICIOS AD	193,458.32	235,698.16	42,239.84
GASTOS DE VENTAS	190,687.09	185,306.21	-5,380.88
GASTO SUELDOS Y BENEF. VENTAS	99,081.85	124,697.21	25,615.36
OTROS EGRESOS	37,285.50	41,970.51	4,685.01
GASTOS FINANCIEROS	29,710.67	37,442.87	7,732.20

METAS Y OBJETIVOS

Continuar con el proceso de renovación de variedades, buscando las de mejor rentabilidad y aceptación en el mercado para satisfacer las necesidades y superar las expectativas de calidad de los clientes, incrementando la participación en el mercado.

Renovar y mantener los sellos ISO, FLO, FLP, FLOR DE ECUADOR, los mismos que permiten un mejoramiento continuo en cada uno de los procesos de la empresa. Además obtener la certificación BASC, como medida de seguridad para evitar cualquier infiltración no deseada que pueda contaminar nuestros productos.

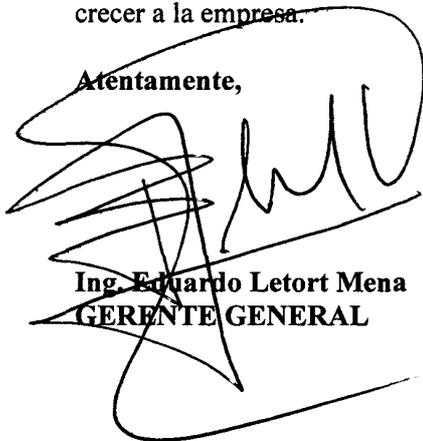


Durante el 2.010 a las instalaciones se les dará el mantenimiento respectivo para que estas brinden la mejor imagen de la empresa ante los clientes, proveedores, empleados.

Los sistemas informáticos son fundamentales en proceso de información, por lo cual se realizarán mejoras en los ya existentes y en el caso de ser necesario se los reemplazaran para que la información sea procesada adecuadamente y cumpla con las necesidades de la administración.

Finalmente se espera que durante el 2.010 el país tenga estabilidad Política y Económica, para que el proceso inflacionario sea el más bajo posible y no afecte nuestros resultados, creando un ambiente empresarial con indicadores que permitan crecer a la empresa.

Atentamente,



Ing. Eduardo Letort Mena
GERENTE GENERAL

