

NOTIFICACIÓN DE TRANSFERENCIA DE ACCIONES

Londres, 12 Diciembre 2018

Señora Camila Finzi
Gerente General
AlconLab Ecuador S.A.
Presente

De nuestra consideración:

En cumplimiento a lo dispuesto en el Art. 189 de la Ley de Compañías, comunicamos a usted que con esta fecha se ha realizado la siguiente transferencia de acciones del capital social de la compañía **AlconLab Ecuador S.A.** con número de RUC: 1791405552001:

Cedente	Cesionario	Número de Acciones	Valor nominal	Valor de la Transacción
Novartis AG Nacionalidad: Suiza Número de Identificación: CHE-103.867.266	Alcon Inc. Nacionalidad: Suiza Número de Identificación: CHE-234.781.164	200,599	US\$ 802,396	CHF 823,201

Por medio de la presente transferencia, se ceden a título oneroso, todos los derechos sobre las acciones, sin reserva de ninguna clase.

En consecuencia, solicitamos se sirva inscribir la presente transferencia de acciones en el Libro de Acciones y Accionistas de la compañía y cumplir con lo dispuesto en el Art. 21 de la Ley de Compañías y demás disposiciones legales aplicables.

Agradecemos de antemano la atención que se sirva dar a la presente.

Atentamente,

NOVARTIS AG
CEDENTE

)
) Jonathan Emery
)
)
)
) Michael Stewart

ALCON INC.
CESIONARIO

)
) Thomas Hudnall
)
)
) Jean-Baptiste Emery

•THERE ARE NO OFFICIAL OBSERVATIONS



PASSPORT
PASSEPORT

Type/Type
P

GBR

510792345

Surname, Name (1)
STEWART

MICHAEL PATRICK

BRITISH CITIZEN

Date of birth/Date de naissance (4)
14 FEB /FEV 83

Sex/Genre (5) Place of birth/Lieu de naissance (10)

M BELFAST

Date of issue Date of delivery (Y) Authority
07 SEP / SEPT 13 IPS

Date of expiry / Date d'expiration (M):
07 JUN / JUIN 24

Agreement: Accepted

Author's signature/signature du titulaire (10)

P<GBRSTEWART<<MICHAEL<PATRICK<<<<<<<<<<<<<<<<
5107923454GBR8302146M2406075<<<<<<<<<<<<<04

P<GBREMERY<<JONATHAN<HUGH<<<<<<<<<<<<<<<<
7612955331GBR7602160M2201270<<<<<<<<<<<<<06

TRADUCCIÓN:

Yo, Sebastián Corral Guevara, conocedor del idioma INGLÉS y conforme lo faculta el artículo 29 de la Ley Orgánica para la optimización y eficiencia de trámites administrativos, publicada en el Registro Oficial No. 353, del 23 de octubre de 2018, procedo a traducir al idioma español el Poder otorgado por la compañía Novartis AG, el 28 de noviembre de 2018.



Sebastián Corral Guevara
C.C. 0604322800



Factura: 002-001-000038192



20191701032D00073

DILIGENCIA DE RECONOCIMIENTO DE FIRMAS N° 20191701032D00073

Ante mí, NOTARIO(A) SUPLENTE ANGELA TAMARA CAMPUZANO CARRIEL de la NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA EN RAZÓN DE LA ACCIÓN DE PERSONAL 00531-DP17-2019-MP, comparece(n) SEBASTIAN RODRIGO CORRAL GUEVARA portador(a) de CÉDULA 0604322800 de nacionalidad ECUATORIANA, mayor(es) de edad, estado civil SOLTERO(A), domiciliado(a) en QUITO, POR SUS PROPIOS DERECHOS en calidad de TRADUCTOR(A); quien(es) declara(n) que la(s) firma(s) constante(s) en el documento que antecede, es(son) suya(s), la(s) misma(s) que usa(n) en todos sus actos públicos y privados, siendo en consecuencia auténtica(s), para constancia firma(n) conmigo en unidad de acto, de todo lo cual doy fe. La presente diligencia se realiza en ejercicio de la atribución que me confiere el numeral noveno del artículo dieciocho de la Ley Notarial -. El presente reconocimiento no se refiere al contenido del documento que antecede, sobre cuyo texto esta Notaría, no asume responsabilidad alguna. - Se archiva un original. QUITO, a 18 DE ENERO DEL 2019, (14:27).


SEBASTIAN RODRIGO CORRAL GUEVARA
CÉDULA: 0604322800


NOTARIO(A) SUPLENTE ANGELA TAMARA CAMPUZANO CARRIEL
NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO

AP: 00531-DP17-2019-MP





NOTARIA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO

DILIGENCIA N° 201-17-01-32-D...
FACTURA N°...
Razón: En virtud de la facultad prevista en el numeral quinto del artículo dieciocho de la Ley Notaria, doy fe y certifico que el presente es fotocopia del documento que exhibido se devolvió al interesado y que obra de... foja (s) útil (es).
Quito, 18-01-2018.

DRA. TAMARA CAMPUZANO
NOTARIA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTON QUITO
Notaria Suplente



CERTIFICADO DIGITAL DE DATOS DE IDENTIDAD



Número único de identificación: 0604322800

Nombres del ciudadano: CORRAL GUEVARA SEBASTIAN RODRIGO

Condición del cedulaado: CIUDADANO

Lugar de nacimiento: ECUADOR/PICHINCHA/QUITO/LA VICENTINA

Fecha de nacimiento: 15 DE JUNIO DE 1991

Nacionalidad: ECUATORIANA

Sexo: HOMBRE

Instrucción: SUPERIOR

Profesión: ABOGADO

Estado Civil: SOLTERO

Cónyuge: No Registra

Fecha de Matrimonio: No Registra

Nombres del padre: CORRAL BENITEZ MARCO PATRICIO

Nacionalidad: ECUATORIANA

Nombres de la madre: GUEVARA Y MARTHA ALEXANDRA

Nacionalidad: ECUATORIANA

Fecha de expedición: 20 DE FEBRERO DE 2015

Condición de donante: SI DONANTE

Información certificada a la fecha: 18 DE ENERO DE 2019

Emisor: MARIA GABRIELA CADENA LOZA - PICHINCHA-QUITO-NT 32 - PICHINCHA - QUITO

N° de certificado: 190-190-44476



190-190-44476

Ing. Jorge Troya Fuertes

Director General del Registro Civil, Identificación y Cedulación
Documento firmado electrónicamente



PODER

PODER otorgado el 28 de noviembre de 2018 en Basilea por Novartis AG, sociedad anónima constituida con arreglo a las leyes suizas e inscrita en el Registro Mercantil del Cantón de Basel-Stadt, Suiza, con el número de registro CHE-103.867.266 y con domicilio social en Lichtstrasse 35, 4056 Basel, Suiza (en lo sucesivo, la "Compañía"), representada por los Sres. Christian Rehm y Stefan Thommen, de conformidad con los estatutos de la Compañía.

CONSTATANDO QUE

- (a) El 29 de junio de 2018, Novartis AG, una sociedad anónima constituida con arreglo a las leyes suizas e inscrita en el Registro Mercantil del cantón de Fribourg, Suiza, con el número de registro CHE-234.781.164 con domicilio social en Rue Louis-d'Affry 6 1701 Fribourg, Suiza ("**Alcon**"), la última sociedad de cartera de la Compañía, anunció su intención de separar su división global de cuidado de la vista (pero excluyendo su negocio global de productos farmacéuticos oftálmicos, que seguirá formando parte del grupo Novartis), que se convertirá en una compañía independiente que cotiza por separado (la "**Transacción Global**").
- (b) En relación con la transacción global, la Compañía decidió disponer de:
 - (i) la totalidad de la participación en el capital de:
 - (A) Alcon Pharmaceuticals Ltd.; ("**APL**");
 - (B) Alcon Grieshaber AG;
 - (C) Alcon Management SA;
 - (D) Alcon Switzerland SA;
 - (E) Alcon Laboratorios Argentina S.A.;
 - (F) Alcon Laboratories (Australia) Pty Ltd;
 - (G) Alcon Laboratories Belgium BVBA;
 - (H) Alcon NV;
 - (I) Alcon (China) Ophthalmic Product Co., Ltd.;
 - (J) Laboratorios Alcon de Colombia S.A.;
 - (K) Alcon Pharmaceuticals (República Checa) s.r.o., ID. N° 264 27 389, con domicilio social en Praha 4, Na Pankráci 1724/129, Código Postal 14000, República Checa, inscrita en el Registro Mercantil del Tribunal Municipal de Praga, con el número de expediente C 81433, a saber, una participación del 100 por ciento correspondiente a la contribución al capital social de la compañía de la suma de 31 millones de coronas checas, que ya ha sido íntegramente abonada;
 - (L) AlconLab Ecuador S.A.;

- (M) Alcon Laboratories Hellas – Commercial and Industrial S.A.;
- (N) Alcon Hong Kong, Limited;
- (O) Alcon Hungary Pharmaceuticals Trading Limited Liability Company;
- (P) Alcon Laboratories (India) Private Limited;
- (Q) PT. CIBA Vision Batam;
- (R) Alcon Laboratories Ireland Limited;
- (S) Optonol Ltd.;
- (T) Alcon Korea Ltd.;
- (U) Alcon Maroc SARL D'Associé Unique;
- (V) Alcon Centroamerica S.A.;
- (W) Alcon Pharmaceutical del Peru S.A.;
- (X) Alcon Polska Sp. z o.o.;
- (Y) Alcon (Puerto Rico), Inc.;
- (Z) Alcon Romania S.R.L., compañía constituida con arreglo a las leyes de Rumanía con domicilio social en 301-311, Barbu Vacarescu Blvd., Registro Mercantil no. J40/3666/2002, código de registro único 14617759, RO-020276 Bucarest 2, Rumanía;
- (AA) Alcon Singapore Manufacturing Pte. Ltd.;
- (BB) Alcon, farmacevtske storitve d.o.o., número de registro 3283135000;
- (CC) Alcon Laboratories (South Africa) (Pty) Ltd.;
- (DD) Alcon Laboratories (Thailand) Limited;
- (EE) Alcon Tunisie SARL;
- (FF) Alcon Laboratuvarlari Ticaret A.S.;
- (GG) Alcon Eye Care UK Limited;
- (HH) Alcon Ukraine LLC;
- (II) Alcon Pharmaceutical, C.A.;
- (JJ) Alcon Laboratories (New Zealand) Ltd.; and

- (ii) el 99,99% de la participación en el capital social de Alcon Farmaceutika LLC, una persona jurídica constituida y existente con arreglo a las leyes de la Federación de Rusia, inscrita en el Registro Estatal Unificado de Personas Jurídicas (USRLE) con el número de registro estatal primario (OGRN) 1027739129857, número de identificación fiscal (INN)

7709354370, con domicilio social en: 72/3, Leningradsky prospect,
Moscow city 125315, Russia ("**Alcon Farmaceutika LLC**"),

(en conjunto, las "**Subsidiarias**") en cada caso mediante una contribución de Novartis a la Sociedad y en los términos y condiciones establecidos en el correspondiente acuerdo de contribución (cada uno, un "**Acuerdo de Contribución**" y, en conjunto, los "**Acuerdos de Contribución**") que se celebrarán entre la Compañía y Alcon (las "**Contribuciones**").

- (c) En relación con la Transacción Global, la Compañía propone vender y transferir el 0,01% de los intereses de participación de Alcon Farmaceutika LLC a APL, en los términos y sujeto a las condiciones de la cesión de acciones y el acuerdo de compra (el "**Acuerdo de Compra**") que será celebrado entre la compañía y APL (la "**Transferencia**").
- (d) En relación con la transacción global, la filial de la Compañía Company's, Novartis Portugal SGPS Lda. ("**Novartis Portugal**"), propone vender y transferir a APL las acciones que posee en Alcon Portugal-Productos e Equipamentos Oftalmológicos Lda. en los términos y condiciones establecidos en un acuerdo de compraventa de acciones que celebrarán Novartis Portugal y APL ("**Novartis Portugal Enajenación**").
- (e) En relación con la Transacción Global, las Contribuciones y/o la Enajenación, la Compañía puede celebrar ciertos acuerdos auxiliares con Alcon (o una afiliada de Alcon), incluyendo acuerdos auxiliares relacionados con:
 - (i) las Contribuciones, incluyendo en Rusia - Acuerdo de transferencia o contribución regido por la ley rusa con respecto a la participación del 99,99% en el capital estatutario de Alcon Farmaceutika LLC entre la Compañía (como cesionista) y Alcon (como cesionario);
 - (ii) la Enajenación, en virtud del contrato de cesión o compraventa regido por la legislación rusa, de la participación del 0,01% (cero punto cero uno por ciento) en el capital estatutario de Alcon Farmaceutika LLC entre APL (en calidad de comprador) y la Sociedad (en calidad de vendedor); y/o
 - (iii) ciertas disposiciones transitorias que incluyen, entre otros, apoyo general a la fabricación, apoyo clínico y de otro tipo al desarrollo, adquisiciones, finanzas, recursos humanos, tecnología de la información y servicios de instalaciones y/o acuerdos para facilitar la promoción, venta y/o distribución de productos por parte de las Subsidiarias,

(en conjunto, los "**Acuerdos Auxiliares**").

- (f) En relación con la efectividad de la Transacción Global, las Contribuciones y/o la Enajenación, la Compañía también podrá firmar, ejecutar, recibir, entregar, archivar y/o emitir en nombre de la Sociedad otros documentos, incluyendo resoluciones de accionistas (incluyendo, para evitar dudas, resoluciones que hagan cambios a los documentos de fundación y/o revocación o nombren a miembros de la gerencia y/o del consejo de administración), certificados de acciones, registros de accionistas y documentos corporativos similares, así

como realizar cualquier registro relacionado (o cambios a los mismos), en cada caso con respecto a las Subsidiarias y a Novartis Portugal, de conformidad con cualquier ley aplicable.

NOMBRAMIENTO

1. La Compañía por la presente nombra y constituye a los siguientes para que sean sus verdaderos y legítimos apoderados:
 - (a) Augusto Lima, nacido el 12 de marzo de 1975 en Brazil, ciudadano estadounidense, con domicilio en Alemannengasse 22, 4058 Basel, Suiza, y pasaporte no 526251541 expedido el 30 de enero de 2015 y con vencimiento el 29 de enero de 2025, expedido en EE.UU;
 - (b) Jonathan Emery, nacido el 16 de febrero de 1976 en Bethesda, ciudadano Inglés, con domicilio en Rebgasse 28B, 4102 Binnigen, Suiza y pasaporte no 761295533 expedido el 27 de enero de 2012 y con vencimiento el 27 de enero de 2022, expedido en UK;
 - (c) Michael Stewart, nacida el 14 de febrero de 1983 en Belfast, Irlanda, ciudadana Inglés, con domicilio en Holbeinstrasse 22, Basel 4051, Suiza y con pasaporte n°510792345 expedido el 7 de septiembre de 2013 y que expira el 7 de junio de 2024, expedido en UK;
 - (d) José Alejandro Torres Hernández;
 - (e) Daniela Vélez Bayter;
 - (f) Guillermo Quintero,
 - (g) Irina Rytenko;
 - (h) Tatiana Gatinskaya;
 - (i) Nadezhda Benke;
 - (j) John DelPaine;
 - (k) Minah Cho,
 - (l) Minji Kim;
 - (m) Alexander Smirnov;
 - (n) Natalie Herman;
 - (o) Vira Vallee;
 - (p) Iryna Avramenko;
 - (q) Oswaldo Marquina;
 - (r) Fernando García;
 - (s) Félix Díaz;
 - (t) Ruth Olivares,

(cada uno "Apoderado").

2. Cualquiera de los dos Apoderados que actúen conjuntamente, incluyendo, según sea el caso, como representantes de varias partes (*Doppel-/Mehrfachvertretung*) y auto-transacciones (*Selbstkontrahieren*), tendrán el poder y la autoridad, en nombre de la Compañía y a su nombre, de realizar todos y cada uno de los actos y cosas que dichos Apoderados consideren necesarios o deseables en relación con y para la efectividad de la Transacción Global, Enajenación y/o de las Contribuciones, de conformidad con cualquier ley aplicable, incluyendo, entre otros:

- (a) redactar, negociar, aprobar, firmar, sellar, ejecutar, ejecutar, endosar, traducir, notarizar, certificar, archivar, entregar, recibir, entregar y/o emitir en nombre de la Compañía:
 - (i) los Acuerdos de Contribución, el Acuerdo de Venta, los Acuerdos Auxiliares y todos los demás acuerdos (incluidos los que contengan cláusulas de arbitraje), escrituras, instrumentos contractuales, cesiones, presunciones y renunciaciones, resoluciones del consejo y/o resoluciones de accionistas dentro de la competencia de una junta general (incluyendo, pero sin limitarse a ello, acuerdos sobre el nombramiento y/o revocación de consejeros ejecutivos y acuerdos sobre la concesión y/o revocación de los poderes), actas de las juntas de accionistas y/o del consejo de administración, certificados (incluidos certificados de acciones, certificados de transferencia de cuotas o certificados de acciones temporales, resoluciones en el otorgamiento y/o remoción de prokura y otras resoluciones de accionistas de Novartis Portugal en relación con la Enajenación Novartis Portugal), libros corporativos, registros de acciones (incluidas las transacciones registradas en los libros de registro de accionistas), registros de acciones (incluidas las transacciones registradas en los libros de registro de accionistas), notificaciones, documentos u otros escritos o comunicaciones de cualquier tipo, incluidos, entre otros, los actos constitutivos consolidados de las filiales;
 - (ii) las solicitudes, formularios, notificaciones y hojas de registro y registro de cambios en la USRLE que se presenten y reciban de las autoridades fiscales rusas y cualquier notificación u oferta relacionada; y
 - (iii) todos los documentos, solicitudes, notificaciones, formularios de inscripción (y tales formularios de inscripción pueden ser firmados por cualquier Apoderado independientemente) ante las respectivas administraciones estatales locales (registradores estatales), que son necesarios para la inscripción de los nuevos participantes de la Subsidiaria respectiva y la inscripción de la escritura de constitución modificada y reformulada de la Subsidiaria respectiva,

en cada caso, ya sea bajo sello o como una escritura y en nombre de la Compañía o de otra manera y con cualquier enmienda, incluyendo enmiendas de fondo, que dichos Apoderados puedan considerar necesarias o aconsejables en relación con las Contribuciones o de otra manera en relación con la Transacción Global o la Enajenación;

- (b) el pago de los honorarios, gastos y pagos gubernamentales, notariales o de otro tipo que sean necesarios para cualquier acción, actividad o documento establecido en el presente apartado 2;
 - (c) hacer cualquier petición a cualquier autoridad y completar cualquier formalidad legal para ser satisfecha con un secretario de un tribunal comercial, una oficina de registro, un registro de sociedades o cualquier otra oficina o registro donde los archivos y/o formalidades puedan necesitar ser realizados en relación con el tema de este Poder;
 - (d) convocar, celebrar, votar y ejecutar las decisiones de una junta general de participantes (u otro órgano de accionistas, según sea el caso) de cualquier filial sobre cualquier asunto, incluyendo, sin limitaciones, la aprobación de un cambio de participantes, la aceptación de un nuevo participante o nuevos participantes como miembros y/o los estatutos modificados y reformulados, en cada caso con respecto a cualquier filial; y
 - (e) representar a la Compañía y/o a cualquier Subsidiaria en relaciones con notarios públicos y privados, organismos reguladores, agencias gubernamentales o personas privadas, incluyendo el Servicio de Impuestos Federales de la Federación Rusa y sus divisiones locales, cualquier autoridad gubernamental, incluyendo el registrador estatal pertinente, la administración estatal local, empresas, instituciones, organizaciones de cualquier tipo y forma, e individuos en relación con los Acuerdos de Contribución, los Acuerdos Auxiliares y cualquier otro acuerdo en relación con la Transacción Global, incluyendo, pero no limitándose a, cualquier documento establecido en este párrafo 2.
3. Además, y en relación con la Transacción Global y/o las Contribuciones, la Compañía autoriza por la presente a cada Apoderado a actuar como representante de la Compañía en las reuniones de los accionistas de cada uno de los Laboratorios Alcon (India) Private Limited ("**Alcon India**") y ejercer todos los derechos y facultades de un miembro en nombre de la Compañía, de la misma manera que la Compañía tendría derecho a ejercer tales derechos y facultades si estuviera presente en persona, incluyendo, sin limitación, el derecho a votar en las asambleas de accionistas de Alcon India y el derecho a dar su consentimiento para celebrar dichas asambleas de accionistas de Alcon India y con un preaviso más corto que el período de tiempo requerido en virtud de la ley aplicable.
4. Un Apoderado puede actuar bajo este Poder a pesar de que otro Apoderado haya actuado o pretendido actuar bajo el mismo. La Compañía confirma que conoce y consiente a cualquiera de los Apoderados que representan simultáneamente a Alcon y/o a APL en cualquiera de los asuntos establecidos en este Poder.
5. El nombramiento contenido en este Poder permanecerá en toda circunstancia en vigor y será irrevocable hasta el 31 de diciembre de 2019, pero no tendrá efecto después de esa fecha.
6. A favor de un Apoderado o de una persona que se ocupe de cualquiera de ellos, todos los actos realizados y los documentos ejecutados o firmados por dos Apoderados (actuando conjuntamente) de buena fe en o antes de la fecha especificada en el párrafo 5 en el supuesto ejercicio de cualquier poder conferido por este Poder serán

válidos y vinculantes para la Compañía y sus sucesores y cesionarios a todos los efectos. La Compañía ratifica y confirma y acuerda ratificar y confirmar lo que cada Abogado haga o pretenda hacer en el ejercicio o supuesto ejercicio de los poderes conferidos por este Poder.

7. El presente poder y todas las obligaciones extracontractuales que se deriven de él o estén relacionadas con él se registrarán e interpretarán de conformidad con las leyes de Suiza, con exclusión de sus normas sobre conflicto de leyes y tratados internacionales. Cualquier disputa que surja de este Poder está sujeta a la jurisdicción exclusiva de los tribunales ordinarios de Zurich 1, Suiza.

Novartis AG

Lugar: Basilea, Suiza
Fecha: 28 de noviembre de 2018

Lugar: Basilea, Suiza
Fecha: 28 de noviembre de 2018

Nombre: Christian Rehm
Cargo: Firmante autorizado

Nombre: Stefan Thommen
Cargo: Firmante autorizado



POWER OF ATTORNEY

A **POWER OF ATTORNEY** made on 28 November 2018 in Basel, Switzerland by Novartis AG, a company limited by shares (*Aktiengesellschaft*) incorporated under the laws of Switzerland and registered in the Commercial Register of the Canton of Basel-Stadt, Switzerland, under registration number CHE-103.867.266 whose registered office is at Lichtstrasse 35, 4056 Basel, Switzerland (the "**Company**"), represented by Christian Rehm and Stefan Thommen, acting in accordance with the Company's articles of association.

WHEREAS

- (a) On 29 June 2018, the Company announced its intention to spin off its global eye care division (but excluding its global ophthalmic pharmaceuticals business, which will remain part of the Novartis group) into Alcon Inc., which will become a separately-traded standalone company limited by shares (*Aktiengesellschaft*) incorporated under the laws of Switzerland and registered in the Commercial Register of the Canton of Fribourg, Switzerland, under registration number CHE-234.781.164 whose registered office is at Rue Louis-d'Affry 6 1701 Fribourg, Switzerland ("**Alcon**") (the "**Global Transaction**").
- (b) In connection with the Global Transaction, the Company resolved to dispose of:
 - (i) its entire holding of shares in:
 - (A) Alcon Pharmaceuticals Ltd. ("**APL**");
 - (B) Alcon Grieshaber AG;
 - (C) Alcon Management SA;
 - (D) Alcon Switzerland SA;
 - (E) Alcon Laboratorios Argentina S.A.;
 - (F) Alcon Laboratories (Australia) Pty Ltd;
 - (G) Alcon Laboratories Belgium BVBA;
 - (H) Alcon NV;
 - (I) Alcon (China) Ophthalmic Product Co., Ltd.;
 - (J) Laboratorios Alcon de Colombia S.A.;
 - (K) Alcon Pharmaceuticals (Czech Republic) s.r.o., ID. No. 264 27 389, with its registered office at Praha 4, Na Pankráci 1724/129, Postal Code 14000, Czech Republic, registered in the Commercial Register maintained by the Municipal Court in Prague, under File No. C 81433, namely an interest in the amount of 100 percent corresponding to the contribution to the

registered capital of the company, which has been fully paid up;

- (L) AlconLab Ecuador S.A.;
- (M) Alcon Laboratories Hellas – Commercial and Industrial S.A.;
- (N) Alcon Hong Kong, Limited;
- (O) Alcon Hungary Pharmaceuticals Trading Limited Liability Company;
- (P) Alcon Laboratories (India) Private Limited;
- (Q) PT. CIBA Vision Batam;
- (R) Alcon Laboratories Ireland Limited;
- (S) Optonol Ltd.;
- (T) Alcon Korea Ltd.;
- (U) Alcon Maroc SARL D'Associé Unique;
- (V) Alcon Centroamerica S.A.;
- (W) Alcon Pharmaceutical del Peru S.A.;
- (X) Alcon Polska Sp. z o.o.;
- (Y) Alcon (Puerto Rico), Inc.;
- (Z) Alcon Romania S.R.L., a company incorporated under the laws of Romania whose registered office is at 301-311, Barbu Vacarescu Blvd., Trade Registry no. J40/3666/2002, sole registration code 14617759, RO-020276 Bucharest 2, Romania;
- (AA) Alcon Singapore Manufacturing Pte. Ltd.;
- (BB) Alcon, farmacevtske storitve d.o.o., registration number 3283135000;
- (CC) Alcon Laboratories (South Africa) (Pty) Ltd.;
- (DD) Alcon Laboratories (Thailand) Limited;
- (EE) Alcon Tunisie SARL;
- (FF) Alcon Laboratuvarlari Ticaret A.S.;
- (GG) Alcon Eye Care UK Limited;
- (HH) Alcon Ukraine LLC;
- (II) Alcon Pharmaceutical, C.A.;
- (JJ) Alcon Laboratories (New Zealand) Ltd.; and



- (ii) 99.99% of its participation interest in the charter capital of Alcon Farmaceutika LLC, a legal entity organized and existing under the laws of the Russian Federation, registered in the Unified State Register of Legal Entities (the "**USRLE**") under primary state registration number (OGRN) 1027739129857, taxpayer identification number (INN) 7709354370, having its registered office at: 72/3, Leningradsky prospect, Moscow city 125315, Russia ("**Alcon Farmaceutika LLC**"),

(together, the "**Subsidiaries**") in each case by way of an equity contribution by the Company to Alcon and on the terms and subject to the conditions set out in the relevant contribution agreement (each, a "**Contribution Agreement**" and together, the "**Contribution Agreements**") to be entered into between the Company and Alcon (the "**Contributions**").

- (c) In connection with the Global Transaction, the Company further proposes to sell and transfer to APL its 0,01% participation interest in Alcon Farmaceutika LLC, on the terms and subject to the conditions set out in a share sale and purchase agreement (the "**Sale Agreement**") to be entered into between the Company and APL (the "**Disposal**").
- (d) In connection with the Global Transaction, the Company's subsidiary, Novartis Portugal SGPS Lda. ("**Novartis Portugal**"), proposes to sell and transfer to APL the shares held by it in Alcon Portugal-Produtos e Equipamentos Oftalmológicos Lda. on the terms and subject to the conditions set out in a share sale and purchase agreement to be entered into by Novartis Portugal and APL (the "**Novartis Portugal Disposal**").
- (e) In connection with the Global Transaction, the Contributions and/or the Disposal, the Company may enter into certain ancillary agreements with Alcon (or an affiliate of Alcon), including ancillary agreements relating to:
 - (i) the Contributions, including in Russia – Russian law-governed transfer or contribution agreement in respect of the 99,99% participation interest in the charter capital of Alcon Farmaceutika LLC between the Company (as a transferor) and Alcon (as a transferee);
 - (ii) the Disposal, under the Russian law-governed transfer or sale and purchase agreement in respect of the 0,01% (zero point zero one per cent) participation interest in the charter capital of Alcon Farmaceutika LLC between APL (as a purchaser) and the Company (as a seller); and/or
 - (iii) certain transitional arrangements including, without limitation, general manufacturing, clinical and other development support, procurement, finance, human resources, information technology and facilities services and/or arrangements to facilitate the promotion, sale and/or distribution of products by the Subsidiaries,

(together, the "**Ancillary Agreements**").

- (f) In connection with and for the effectiveness of the Global Transaction, the Contributions and/or the Disposal, the Company may also sign, execute, file, receive, deliver and/or issue on behalf of the Company other documents, including shareholder resolutions (including, for the avoidance of doubt, resolutions which make changes to foundation documents and/or recall or appoint management and/or supervisory board members), share certificates, shareholders registers and similar corporate documents, as well as make any related registrations (or changes thereto), in each case in respect of the Subsidiaries and Novartis Portugal, pursuant to any applicable law.

APPOINTMENT

1. The Company hereby appoints and constitutes the following to be its true and lawful attorneys:
 - (a) Augusto Lima, born on 12 March 1975 in Brazil, American citizen, residing at Alemannengasse 22, 4058 Basel, Switzerland, and holding passport n°526251541 issued on 30 January 2015 and expiring on 29 January 2025, issued in USA;
 - (b) Jonathan Emery, born on 16 February 1976 in Bethesda, British citizen, residing at Rebgeasse 28B, 4102 Binnigen, Switzerland, and holding passport n°761295533 issued on 27 January 2012 and expiring on 27 January 2022, issued in UK;
 - (c) Michael Stewart, born on 14 February 1983 in Belfast, Northern Ireland, British citizen, residing at Holbeinstrasse 22, Basel 4051, Switzerland, and holding passport n°510792345 issued on 7 September 2013 and expiring on 7 June 2024, issued in UK;
 - (d) José Alejandro Torres Hernandez;
 - (e) Daniela Vélez Bayter;
 - (f) Guillermo Quintero;
 - (g) Irina Rytenko;
 - (h) Tatiana Gatinskaya;
 - (i) Nadezhda Benke;
 - (j) John DelPaine;
 - (k) Minah Cho;
 - (l) Minji Kim;
 - (m) Alexander Smirnov;
 - (n) Natalie Herman;
 - (o) Vira Vallee;

- (p) Iryna Avramenko;
 - (q) Oswaldo Marquina;
 - (r) Fernando García;
 - (s) Felix Díaz; and
 - (t) Ruth Ollarves,
- (each, an "**Attorney**").

2. Any two Attorneys acting jointly, including, as the case may be, as representative of several parties (*Doppel-/Mehrfachvertretung*) and self-dealing (*Selbstkontrahieren*), shall have the power and authority, in the Company's name and on its behalf, to do any and all acts and things that such Attorneys may deem necessary or desirable in connection with and for the effectiveness of the Global Transaction, the Contributions and/or the Disposal, pursuant to any applicable law, including, without limitation:

- (a) drafting, negotiating, approving, signing, sealing, performing, executing, endorsing, translating, notarizing, certifying, filing, delivering, taking delivery and/or issuing on behalf of the Company:
 - (i) the Contribution Agreements, the Sale Agreement, the Ancillary Agreements and any and all other agreements (including any agreements which contain arbitration clauses), deeds, contractual instruments, assignments, assumptions and waivers, board resolutions and/ or shareholder resolutions within the competence of a general meeting (including, but not limited to, resolutions on the appointment and/or recalling of executive directors, resolutions on the granting and/or removal of *prokura* and shareholder resolutions of Novartis Portugal in relation to the Novartis Portugal Disposal), minutes of shareholder meetings and/ or board meetings, certificates (including share certificates, quota transfer certificates or temporary share certificates), corporate books, share registers (including transactions logged in shareholder registry books), notices, documents or other writings or communications whatsoever including, but not limited to, the consolidated constitutive acts of the Subsidiaries;
 - (ii) any applications, forms, notices and registration sheets and registration of changes to the USRLE to be filed and received from the Russian tax authorities and any related notices or offers; and
 - (iii) any relevant documents, applications, notices, registration forms (and such registration forms may be signed by any Attorney independently) with respective local state administrations (state registrars), which are necessary for the registration of the new participant(s) of the respective Subsidiary and registration of the amended and restated charter of the respective Subsidiary,

in each case whether under hand of seal or as a deed and in the Company's name or otherwise and with any amendments, including amendments of substance, which such Attorneys may deem necessary or advisable in

connection with Contributions and/or the Disposal or otherwise in connection with the Global Transaction;

- (b) paying any governmental, notarial or other fees, expenses and payments necessary for any action, activity or document set out in this paragraph 2;
 - (c) making any petitions to any authorities and completing any legal formalities to be satisfied with a clerk of a commercial court, a registration office, a companies' register or any other office or registry where filings and/or formalities may need to be realised in connection with the subject matter of this Power of Attorney;
 - (d) convening, holding, voting and performing the decisions of a general participants' meeting (or other shareholders body, as the case may be) of any Subsidiary on any matters, including, without limitations, on the approval of a change of participants, the acceptance of new participant(s) to membership and/or an amended and restated charter, in each case in respect of any Subsidiary; and
 - (e) representing the Company and/or any Subsidiary in relations with notaries public and private, any regulatory bodies, government agencies or private persons, including the Federal Tax Service of the Russian Federation and its local divisions, any governmental authorities, including the relevant state registrar, local state administration, enterprises, institutions, organisations of any type and form, and individuals in connection with the Contribution Agreements, the Sale Agreement, the Ancillary Agreements and any and all other agreements in connection with the Global Transaction, including but not limited to any document set out in this paragraph 2.
3. In addition, and in connection with the Global Transaction and/or the Contributions, the Company hereby severally authorises each Attorney to act as the representatives of the Company at meetings of the shareholders of Alcon Laboratories (India) Private Limited ("**Alcon India**") and to exercise all the rights and powers of a member on behalf of the Company, in the same manner as the Company would be entitled to exercise such rights and powers if it was present in person, including, without limitation, the right to vote at meetings of the shareholders of Alcon India and the right to provide consents to hold such meetings of the shareholders of Alcon India at shorter notice than the relevant period required under applicable law.
4. An Attorney may act under this Power of Attorney notwithstanding that another Attorney has previously acted or purported to act under it. The Company confirms that it is aware of and consents to any of the Attorneys simultaneously representing Alcon and/or APL in any matters set out in this Power of Attorney.
5. The appointment contained in this Power of Attorney shall in all circumstances remain in force until 31 December 2019, but shall be of no further effect after that date.
6. In favour of an Attorney or a person dealing with any of them, all acts done and documents executed or signed by two Attorneys (acting jointly) in good faith on or before the date specified in paragraph 5 in the purported exercise of any power conferred by this Power of Attorney shall for all purposes be valid and binding on the

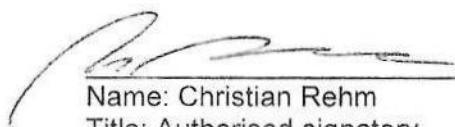


Company and its successors and assigns. The Company hereby ratifies and confirms and agrees to ratify and confirm whatever each Attorney does or purports to do in the exercise or purported exercise of the powers conferred by this Power of Attorney.

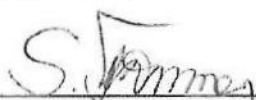
7. This Power of Attorney and any non-contractual obligations arising out of or in connection with it shall be governed by, and construed in accordance with, the laws of Switzerland, excluding its rules on conflict of laws and international treaties. Any dispute arising out of this Power of Attorney is subjected to the exclusive jurisdiction of the ordinary courts of Zurich 1, Switzerland.

Novartis AG

Place: Basel, Switzerland
Date: 28 November 2018


Name: Christian Rehm
Title: Authorised signatory

Place: Basel, Switzerland
Date: 28 November 2018

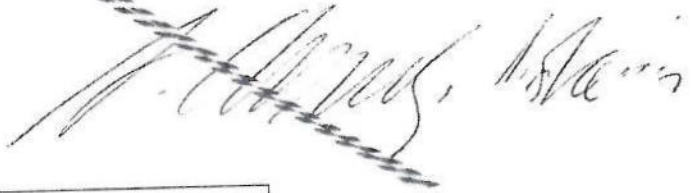

Name: Stefan Thommen
Title: Authorised signatory

Legalisation

of the Notary Public of the Canton of Basel-City (Switzerland), Ms Andrea Schmutz

The undersigned Notary Public of the Canton of Basel-City (Switzerland) herewith legalises based on the comparison with doubtless true signatures the authenticity of the signature of **Novartis AG**, with registered office in Basel, Canton of Basel-City (Switzerland), CHE-103.861.266, affixed by Mr. Christian Jakob Rehm, citizen of Ilanz/Glion, domiciled in MuttENZ, Canton of Basel-Country (Switzerland), and Mr. Stefan Thommen, citizen of Bubendorf, domiciled in Ramlinsburg, Canton of Basel-Country (Switzerland), both persons having joint signatory power at two.

Basel, 30th (thirtieth) November 2018 (two thousand and eighteen)



APOSTILLE

(Convention de la Haye du 5 octobre 1961)

1. Country Land **Swiss Confederation, Canton of Basel-City
Schweizerische Eidgenossenschaft, Kanton Basel-Stadt**

This public document
Diese öffentliche Urkunde

2. has been signed by
ist unterschrieben von **lic. iur. Andrea Schmutz**

3. acting in the capacity of
in seiner Eigenschaft als **Notary Public**

4. bears the stamp/seal of
Sie ist versehen mit dem
Stempel/Siegel des/der **Schmutz Andrea**

Certified / Bestätigt

5. at / in **Basel** 6. the / am **03.12.2018**

7. by the
durch das **Legalisation Office of the Canton of Basel-City
Beglaubigungsbüro des Kantons Basel-Stadt**

8. No. **142388** tax / Taxe **CHF 20.00**

10. Signature
Unterschrift **Stephan Schefer**



Leg. Reg. 2018/Nr. 1444

NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO

DILIGENCIA N° 201-17-01-32-D-00073
FACTURA N° 38.191

Razón: En virtud de la facultad prevista en el numeral quinto del artículo dieciocho de la Ley Notarial, doy fe y certifico que el presente es fotocopia del documento que exhibido se devolvió al interesado y que obra de 2 foja (s) útil (es).
Quito, 18-11-2018

DRA. TAMARA CAMPUZANO
NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO
Notaria Suplente

*Of the United States,
in Order to form a more perfect Union,
establish Justice, insure domestic Tranquility,
provide for the common defence,
promote the general Welfare, and secure
the Blessings of Liberty to ourselves and
our Posterity, do ordain and establish this
Constitution for the United States of America.*



SIGNATURE OF BEARER / SIGNATURE DU TITULAIRE / FIRMA DEL TITULAR

USA



UNITED STATES OF AMERICA

Type / Type / Tipo Code / Code / Código Country / País / Países No. de Páginas

Surname / Name / Apellidos

HUDNALL

Given Names / Prénoms / Nombres

THOMAS RUBEN

Nationality / Nazionalità / Nacionalidad

UNITED STATES OF AMERICA

Date of birth / Date de naissance / Fecha de nacimiento

05 Jul 1972

Place of birth / *Deu de naştere* / *Lugar de nacimiento*

COLORADO, U.S.A.

Date of Issue / Date de délivrance / Fecha de expedición

10/19/2012

Date of expiration / Date d'expiration / Fecha de caducidad

09-Jul-2023

Endocranial / Mandible / Teeth / Anodontism

SEE PAGE 51

Sex / Size / Score

Authority / Autorité / Autoridad

United States

Department of Education

Department of State

USA

P<USAHUDNALL<<THOMAS<RUBEN<<<<<<<<<<<<<<<<<
4889872101USA7207059M2207098139787277<091452

TRADUCCIÓN:

Yo, Sebastián Corral Guevara, conocedor del idioma INGLÉS y conforme lo faculta el artículo 29 de la Ley Orgánica para la optimización y eficiencia de trámites administrativos, publicada en el Registro Oficial No. 353, del 23 de octubre de 2018, procedo a traducir al idioma español el Poder otorgado por la compañía Alcon Inc., el 28 de noviembre de 2018.



Sebastián Corral Guevara
C.C. 0604322800





Factura: 002-001-000038191

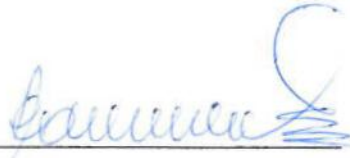


20191701032D00072

DILIGENCIA DE RECONOCIMIENTO DE FIRMAS N° 20191701032D00072

Ante mí, NOTARIO(A) SUPLENTE ANGELA TAMARA CAMPUZANO CARRIEL de la NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA EN RAZÓN DE LA ACCIÓN DE PERSONAL 00531-DP17-2019-MP, comparece(n) SEBASTIAN RODRIGO CORRAL GUEVARA portador(a) de CÉDULA 0604322800 de nacionalidad ECUATORIANA, mayor(es) de edad, estado civil SOLTERO(A), domiciliado(a) en QUITO, POR SUS PROPIOS DERECHOS en calidad de TRADUCTOR(A); quien(es) declara(n) que la(s) firma(s) constante(s) en el documento que antecede, es(son) suya(s), la(s) misma(s) que usa(n) en todos sus actos públicos y privados, siendo en consecuencia auténtica(s), para constancia firma(n) conmigo en unidad de acto, de todo lo cual doy fe. La presente diligencia se realiza en ejercicio de la atribución que me confiere el numeral noveno del artículo dieciocho de la Ley Notarial -. El presente reconocimiento no se refiere al contenido del documento que antecede, sobre cuyo texto esta Notaria, no asume responsabilidad alguna. - Se archiva un original. QUITO, a 18 DE ENERO DEL 2019, (14:27).


SEBASTIAN RODRIGO CORRAL GUEVARA
CÉDULA: 0604322800


NOTARIO(A) SUPLENTE ANGELA TAMARA CAMPUZANO CARRIEL
NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO
AP: 00531-DP17-2019-MP



REPÚBLICA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE REGISTRO CIVIL
IDENTIFICACIÓN Y CUALIFICACIÓN

060432280-0

CIUDADANA
APellidos y Nombres
CORRAL GUEVARA SEBASTIAN RODRIGO
LUGAR DE NACIMIENTO
PICHINCHA QUITO LA VICENTINA
FECHA DE NACIMIENTO **1991-06-15**
NACIONALIDAD **ECUATORIANA**
SEXO **M**
ESTADO CIVIL **SOLTERO**

INSTRUMENTACIÓN
SUPERIOR

PRIMER OFICINISTA
ABOGADO

444432280-0

APellidos y Nombres del Notario
CORRAL BENITEZ MARCO PATRICIO
APellidos y Nombres de la Notaría
GUEVARA Y MARTHA ALEXANDRA
LUGAR Y FECHA DE EMISIÓN
QUITO 2015-02-20
FECHA DE EXPIRACIÓN
2025-02-20

CERTIFICADO DE VOTACIÓN
4 DE FEBRERO 2018

007
JATA N°

007 - 153
NÚMERO

0604322800
CÉDULA

CORRAL GUEVARA SEBASTIAN RODRIGO
APELLIDOS Y NOMBRES

CHIMBORAZO
PROVINCIA
RIOBAMBA
CANTÓN
VELOZ
PARROQUIA

CIRCUNSCRIPCIÓN:
ZONA:

CNE
DEPENDENCIA Y CONSULTA
POBLAR 2018

NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO

DILIGENCIA N° 201 -17-01-32-D 00012

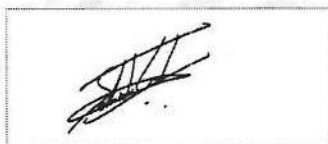
FACTURA N° 319.1

Razón: En virtud de la facultad prevista en el numeral quinto del artículo dieciocho de la Ley Notaria, doy fe y certifico que el presente es fotocopia del documento que exhibido se devolvió al interesado y que obra de 1 folio (s) útil (es).
Quito, 18-01-2018

DRA. TAMARA CAMPUZANO
NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO
Notaria Suplente



CERTIFICADO DIGITAL DE DATOS DE IDENTIDAD



Número único de identificación: 0604322800

Nombres del ciudadano: CORRAL GUEVARA SEBASTIAN RODRIGO

Condición del cedulaado: CIUDADANO

Lugar de nacimiento: ECUADOR/PICHINCHA/QUITO/LA VICENTINA

Fecha de nacimiento: 15 DE JUNIO DE 1991

Nacionalidad: ECUATORIANA

Sexo: HOMBRE

Instrucción: SUPERIOR

Profesión: ABOGADO

Estado Civil: SOLTERO

Cónyuge: No Registra

Fecha de Matrimonio: No Registra

Nombres del padre: CORRAL BENITEZ MARCO PATRICIO

Nacionalidad: ECUATORIANA

Nombres de la madre: GUEVARA Y MARTHA ALEXANDRA

Nacionalidad: ECUATORIANA

Fecha de expedición: 20 DE FEBRERO DE 2015

Condición de donante: SI DONANTE

Información certificada a la fecha: 18 DE ENERO DE 2019

Emisor: MARIA GABRIELA CADENA LOZA - PICHINCHA-QUITO-NT 32 - PICHINCHA - QUITO

N° de certificado: 190-190-44476



190-190-44476

Ing. Jorge Troya Fuertes
Director General del Registro Civil, Identificación y Cedulación
Documento firmado electrónicamente



PODER

PODER otorgado el 28 de noviembre de 2018 en Basilea por Alcon Inc, sociedad anónima constituida con arreglo a las leyes suizas e inscrita en el Registro Mercantil del Cantón de Friburgo, Suiza, con el número de registro CHE-234.781.164 y con domicilio social en Rue Louis-d'Affry 6, 1701 Fribourg, Suiza (en lo sucesivo, la "Compañía"), representada por los Sres. Felix Eichhorn y Daniel Weiss, de conformidad con los estatutos de la Compañía.

CONSTATANDO QUE

- (a) El 29 de junio de 2018, Novartis AG, una sociedad anónima constituida con arreglo a las leyes suizas e inscrita en el Registro Mercantil del cantón de Basilea-Ciudad, Suiza, con el número de registro CHE-103.867.266 con domicilio social en Lichtstrasse 35, 4056 Basilea, Suiza ("**Novartis**"), la última sociedad de cartera de la Compañía, anunció su intención de separar su división global de cuidado de la vista (pero excluyendo su negocio global de productos farmacéuticos oftálmicos, que seguirá formando parte del grupo Novartis), que se convertirá en una compañía independiente que cotiza por separado (la "**Transacción Global**").
- (b) En relación con la transacción global, la Compañía decidió adquirir a Novartis:
 - (i) la totalidad de la participación en el capital de:
 - (A) Alcon Pharmaceuticals Ltd.;
 - (B) Alcon Grieshaber AG;
 - (C) Alcon Management SA;
 - (D) Alcon Switzerland SA;
 - (E) Alcon Laboratorios Argentina S.A.;
 - (F) Alcon Laboratories (Australia) Pty Ltd;
 - (G) Alcon Laboratories Belgium BVBA;
 - (H) Alcon NV;
 - (I) Alcon (China) Ophthalmic Product Co., Ltd.;
 - (J) Laboratorios Alcon de Colombia S.A.;
 - (K) Alcon Pharmaceuticals (República Checa) s.r.o., ID. N° 264 27 389, con domicilio social en Praha 4, Na Pankráci 1724/129, Código Postal 14000, República Checa, inscrita en el Registro Mercantil del Tribunal Municipal de Praga, con el número de expediente C 81433, a saber, una participación del 100 por ciento correspondiente a la contribución al capital social de la compañía de la suma de 31 millones de coronas checas, que ya ha sido íntegramente abonada;
 - (L) AlconLab Ecuador S.A.;

- (M) Alcon Laboratories Hellas – Commercial and Industrial S.A.;
 - (N) Alcon Hong Kong, Limited;
 - (O) Alcon Hungary Pharmaceuticals Trading Limited Liability Company;
 - (P) Alcon Laboratories (India) Private Limited;
 - (Q) PT. CIBA Vision Batam;
 - (R) Alcon Laboratories Ireland Limited;
 - (S) Optonol Ltd.;
 - (T) Alcon Korea Ltd.;
 - (U) Alcon Maroc SARL D'Associé Unique;
 - (V) Alcon Centroamerica S.A.;
 - (W) Alcon Pharmaceutical del Peru S.A.;
 - (X) Alcon Laboratories (Philippines), Inc.;
 - (Y) Alcon Polska Sp. z o.o.;
 - (Z) Alcon (Puerto Rico), Inc.;
 - (AA) Alcon Romania S.R.L., compañía constituida con arreglo a las leyes de Rumanía con domicilio social en 301-311, Barbu Vacarescu Bldv., Registro Mercantil no. J40/3666/2002, código de registro único 14617759, RO-020276 Bucarest 2, Rumanía;
 - (BB) Alcon Singapore Manufacturing Pte. Ltd.;
 - (CC) Alcon, farmacevtske storitve d.o.o., número de registro 3283135000;
 - (DD) Alcon Laboratories (South Africa) (Pty) Ltd.;
 - (EE) Alcon Laboratories (Thailand) Limited;
 - (FF) Alcon Tunisie SARL;
 - (GG) Alcon Laboratuvarlari Ticaret A.S.;
 - (HH) Alcon Eye Care UK Limited;
 - (II) Alcon Ukraine LLC;
 - (JJ) Alcon Pharmaceutical, C.A.;
 - (KK) Alcon Laboratories (New Zealand) Ltd.; and
- (ii) el 99,99% de la participación en el capital social de Alcon Farmaceutika LLC, una persona jurídica constituida y existente con arreglo a las leyes de la Federación de Rusia, inscrita en el Registro Estatal Unificado de



Personas Jurídicas (**USRLE**) con el número de registro estatal primario (OGRN) 1027739129857, número de identificación fiscal (INN) 7709354370, con domicilio social en: 72/3, Leningradsky prospect, Moscow city 125315, Russia ("**Alcon Farmaceutika LLC**"),

(en conjunto, las "**Subsidiarias**") en cada caso mediante una contribución de Novartis a la Sociedad y en los términos y condiciones establecidos en el correspondiente acuerdo de contribución (cada uno, un "**Acuerdo de Contribución**" y, en conjunto, los "**Acuerdos de Contribución**") que se celebrarán entre la Sociedad y Novartis (las "**Contribuciones**").

- (c) En relación con la Transacción Global y/o las Contribuciones, la Compañía puede celebrar ciertos acuerdos auxiliares con Novartis (o una afiliada de Novartis), incluyendo acuerdos auxiliares relacionados con:
 - (i) las Contribuciones, incluyendo en Rusia - Acuerdo de transferencia o contribución regido por la ley rusa con respecto a la participación del 99,99% con un valor nominal de RUB 44.050.594,50 (cuarenta y cuatro millones cincuenta mil quinientos noventa y cuatro mil quinientos y cuatro rublos y cincuenta y cuatro kopeks) en el capital estatutario de Alcon Farmaceutika LLC entre la Compañía (como cesionario) y Novartis (como cesionista); y/o
 - (ii) ciertas disposiciones transitorias que incluyen, entre otros, apoyo general a la fabricación, apoyo clínico y de otro tipo al desarrollo, adquisiciones, finanzas, recursos humanos, tecnología de la información y servicios de instalaciones y/o acuerdos para facilitar la promoción, venta y/o distribución de productos por parte de las Subsidiarias,

(en conjunto, los "**Acuerdos Auxiliares**").

- (d) En relación con la efectividad de la Transacción Global y/o las Contribuciones, la Sociedad también podrá firmar, ejecutar, recibir, entregar, archivar y/o emitir en nombre de la Sociedad otros documentos, incluyendo resoluciones de accionistas (incluyendo, para evitar dudas, resoluciones que hagan cambios a los documentos de fundación y/o revocación o nombren a miembros de la gerencia y/o del consejo de administración), certificados de acciones, registros de accionistas y documentos corporativos similares, así como realizar cualquier registro relacionado (o cambios a los mismos), en cada caso con respecto a las Subsidiarias, de conformidad con cualquier ley aplicable.

NOMBRAMIENTO

1. La Compañía por la presente nombra y constituye a los siguientes para que sean sus verdaderos y legítimos apoderados:
 - (a) Royce Bedward, nacido el 13 de enero de 1966 en Wisconsin, EE.UU., ciudadano estadounidense, con domicilio en 4665 Saint Benet Court, Fort Worth, Texas 76126 EE.UU., y pasaporte no 565792392 expedido el 2 de abril de 2018 y con vencimiento el 1 de abril de 2028 expedido en EE.UU;

- (b) Thomas Hudnall, nacido el 5 de julio de 1972 en Denver, Colorado, EE.UU., ciudadano estadounidense, con domicilio en 6114 Theresa Ln, Colleyville, Texas EE.UU. 76034, y pasaporte no 488987210 expedido el 10 de julio de 2012 y con vencimiento el 9 de julio de 2022, expedido en EE.UU;
- (c) Cassia Marie Ysaguirre, nacida el 30 de junio de 1981 en Newark, Ohio, Estados Unidos, ciudadana estadounidense, con domicilio en 4020 Clayton Rd. W, Fort Worth, Texas USA 76116, y con pasaporte n°475723585 expedido el 11 de febrero de 2011 y que expira el 10 de febrero de 2021, expedido en Estados Unidos;
- (d) John Reding, nacido el 26 de agosto de 1969 en Stillwater, Oklahoma, ciudadano estadounidense, residente en 149 Links Lane, Aledo, Texas USA 76008, y titular del pasaporte no 525746764 expedido el 20 de enero de 2015 y con vencimiento el 19 de enero de 2025, expedido en Estados Unidos;
- (e) Jean-Baptiste Emery, nacido el 5 de enero de 1979 en Friburgo (Suiza), de nacionalidad suiza, con residencia en Friburgo y pasaporte no X2650164, expedido el 20 de septiembre de 2013 y que expira el 19 de septiembre de 2023, expedido en Basilea-Ciudad (Suiza);
- (f) Duncan Scholtz, nacido el 6 de agosto de 1975 en Durban (Sudáfrica), de nacionalidad británica, con domicilio en Feigelstrasse 6, Olten (Suiza) y pasaporte no 707-51212271, expedido el 15 de septiembre de 2010 y que expira el 15 de septiembre de 2020;
- (g) Sandrine Auffret, apellido de soltera PLA, nacida el 5 de octubre de 1972 en Marsella (Francia), ciudadana francesa, con domicilio en 731 rue de la Combe de l'Eau - 01220 Divonne les Bains (Francia) y pasaporte no 16C179016, expedido el 15 de marzo de 2017 y caducado el 14 de marzo de 2027, expedido en la Prefectura de L'Ain, Bourg en Bresse (Francia);
- (h) Marie-Claude Guertin, nacida el 16 de octubre de 1977 en Montreal, ciudadana canadiense, residente en la Route Neuve 5, 1595, Faoug (Suiza), titular del pasaporte no 623042 expedido el 13 de febrero de 2018 y que expira el 13 de febrero de 2028, expedido en Berna (Suiza);
- (i) Franco Colombo, nacido el 28 de septiembre de 1963 en Saronno, Italia, ciudadano italiano residente en Paradiso, Suiza, titular del pasaporte no YB0130818 expedido el 23 de enero de 2017 y con vencimiento el 22 de enero de 2027 expedido en Lugano, Suiza;
- (j) Ignacio Esteban Pino;
- (k) Cecilia Laura Pesquero;
- (l) Martín Ignacio Hoom;
- (m) Elisa Joaquín;
- (n) Miltiades Papadopoulos;
- (o) Iliana Kontoudi;

- (p) Amalia Xeini;
- (q) Lillian Velasquez;
- (r) Patrick Hennig;
- (s) Jimena Olavide;
- (t) Marizon Faderan;
- (u) Trish Espano-Rivera;
- (v) Maria Theresa Antonio;
- (w) Guillermo Quintero;
- (x) Irina Rytenko;
- (y) Tatiana Gatinskaya;
- (z) Nadezhda Smirnov
- (aa) Alexander Smirnov;
- (bb) Natalie Herman;
- (cc) Vira Vallee;
- (dd) Iryna Avramenko
- (ee) Oswaldo Marquina;
- (ff) Fernando Garcia;
- (gg) Felix Diaz y
- (hh) Ruth Ollarves

(cada uno "**Apoderado**").

2. Cualquiera de los dos Apoderados que actúen conjuntamente, incluyendo, según sea el caso, como representantes de varias partes (*Doppel-/Mehrfachvertretung*) y auto-transacciones (*Selbstkontrahieren*), tendrán el poder y la autoridad, en nombre de la Compañía y a su nombre, de realizar todos y cada uno de los actos y cosas que dichos Apoderados consideren necesarios o deseables en relación con y para la efectividad de la Transacción Global y/o de las Contribuciones, de conformidad con cualquier ley aplicable, incluyendo, entre otros:

- (a) redactar, negociar, aprobar, firmar, sellar, ejecutar, ejecutar, endosar, traducir, notarizar, certificar, archivar, entregar, recibir, entregar y/o emitir en nombre de la Compañía:
 - (i) los Acuerdos de Contribución, el Acuerdo de Venta, los Acuerdos Auxiliares y todos los demás acuerdos (incluidos los que contengan cláusulas de arbitraje), escrituras, instrumentos contractuales, cesiones, presunciones y renunciaciones, resoluciones del consejo y/o resoluciones de accionistas dentro de la competencia de una junta

general (incluyendo, pero sin limitarse a ello, acuerdos sobre el nombramiento y/o revocación de consejeros ejecutivos y acuerdos sobre la concesión y/o revocación de los poderes), actas de las juntas de accionistas y/o del consejo de administración, certificados (incluidos certificados de acciones, certificados de transferencia de cuotas o certificados de acciones temporales), libros corporativos, registros de acciones (incluidas las transacciones registradas en los libros de registro de accionistas), registros de acciones (incluidas las transacciones registradas en los libros de registro de accionistas), notificaciones, documentos u otros escritos o comunicaciones de cualquier tipo, incluidos, entre otros, los actos constitutivos consolidados de las filiales;

- (ii) las solicitudes, formularios, notificaciones y hojas de registro y registro de cambios en la USRLE que se presenten y reciban de las autoridades fiscales rusas y cualquier notificación u oferta relacionada; y
- (iii) todos los documentos, solicitudes, notificaciones, formularios de inscripción (y tales formularios de inscripción pueden ser firmados por cualquier Apoderado independientemente) ante las respectivas administraciones estatales locales (registradores estatales), que son necesarios para la inscripción de los nuevos participantes de la Subsidiaria respectiva y la inscripción de la escritura de constitución modificada y reformulada de la Subsidiaria respectiva,

en cada caso, ya sea bajo sello o como una escritura y en nombre de la Compañía o de otra manera y con cualquier enmienda, incluyendo enmiendas de fondo, que dichos Apoderados puedan considerar necesarias o aconsejables en relación con las Contribuciones o de otra manera en relación con la Transacción Global;

- (b) el cambio de los representantes de las Filiales;
- (c) el pago de los honorarios, gastos y pagos gubernamentales, notariales o de otro tipo que sean necesarios para cualquier acción, actividad o documento establecido en el presente apartado 2;
- (d) hacer cualquier petición a cualquier autoridad y completar cualquier formalidad legal para ser satisfecha con un secretario de un tribunal comercial, una oficina de registro, un registro de sociedades o cualquier otra oficina o registro donde los archivos y/o formalidades puedan necesitar ser realizados en relación con el tema de este Poder;
- (e) convocar, celebrar, votar y ejecutar las decisiones de una junta general de participantes (u otro órgano de accionistas, según sea el caso) de cualquier filial sobre cualquier asunto, incluyendo, sin limitaciones, la aprobación de un cambio de participantes, la aceptación de un nuevo participante o nuevos participantes como miembros y/o los estatutos modificados y reformulados, en cada caso con respecto a cualquier filial; y
- (f) representar a la Compañía y/o a cualquier Subsidiaria en relaciones con notarios públicos y privados, organismos reguladores, agencias

gubernamentales o personas privadas, incluyendo el Servicio de Impuestos Federales de la Federación Rusa y sus divisiones locales, cualquier autoridad gubernamental, incluyendo el registrador estatal pertinente, la administración estatal local, empresas, instituciones, organizaciones de cualquier tipo y forma, e individuos en relación con los Acuerdos de Contribución, los Acuerdos Auxiliares y cualquier otro acuerdo en relación con la Transacción Global, incluyendo, pero no limitándose a, cualquier documento establecido en este párrafo 2.

3. Además, y en relación con la Transacción Global y/o las Contribuciones, la Compañía autoriza por la presente a cada Apoderado a actuar como representante de la Compañía en las reuniones de los accionistas de cada uno de los Laboratorios Alcon (India) Private Limited ("**Alcon India**") y Alcon Laboratories (Filipinas), Inc. ("**Alcon Filipinas**") y ejercer todos los derechos y facultades de un miembro en nombre de la Compañía, de la misma manera que la Compañía tendría derecho a ejercer tales derechos y facultades si estuviera presente en persona, incluyendo, sin limitación, el derecho a votar en las asambleas de accionistas de cada uno de los países de Alcon India y Alcon Filipinas y el derecho a dar su consentimiento para celebrar dichas asambleas de accionistas de cada uno de los países de Alcon India y Alcon Filipinas con un preaviso más corto que el período de tiempo requerido en virtud de la ley aplicable.
4. Un Apoderado puede actuar bajo este Poder a pesar de que otro Apoderado haya actuado o pretendido actuar bajo el mismo. La Compañía confirma que conoce y consiente a cualquiera de los Apoderados que representan simultáneamente a Novartis y/o a la compañía Alcon Pharmaceuticals Ltd. en cualquiera de los asuntos establecidos en este Poder.
5. El nombramiento contenido en este Poder permanecerá en toda circunstancia en vigor y será irrevocable hasta el 31 de diciembre de 2019, pero no tendrá efecto después de esa fecha.
6. A favor de un Apoderado o de una persona que se ocupe de cualquiera de ellos, todos los actos realizados y los documentos ejecutados o firmados por dos Apoderados (actuando conjuntamente) de buena fe en o antes de la fecha especificada en el párrafo 5 en el supuesto ejercicio de cualquier poder conferido por este Poder serán válidos y vinculantes para la Compañía y sus sucesores y cesionarios a todos los efectos. La Compañía ratifica y confirma y acuerda ratificar y confirmar lo que cada Abogado haga o pretenda hacer en el ejercicio o supuesto ejercicio de los poderes conferidos por este Poder.
7. El presente poder y todas las obligaciones extracontractuales que se deriven de él o estén relacionadas con él se regirán e interpretarán de conformidad con las leyes de Suiza, con exclusión de sus normas sobre conflicto de leyes y tratados internacionales. Cualquier disputa que surja de este Poder está sujeta a la jurisdicción exclusiva de los tribunales ordinarios de Zurich 1, Suiza.

Alcon Inc.

Lugar: Basilea, Suiza
Fecha: 28 de noviembre de 2018

Lugar: Basilea, Suiza
Fecha: 28 de noviembre de 2018

Nombre: Felix Eichhorn
Cargo: Firmante autorizado

Nombre: Daniel Weiss
Cargo: Firmante autorizado

POWER OF ATTORNEY

A POWER OF ATTORNEY made on 28 November 2018 in Basel, Switzerland by Alcon Inc., a company limited by shares (*Aktiengesellschaft*) incorporated under the laws of Switzerland and registered in the Commercial Register of the Canton of Fribourg, Switzerland, under registration number CHE-234.781.164 whose registered office is at Rue Louis-d'Affry 6, 1701 Fribourg, Switzerland (the "**Company**"), represented by Felix Eichhorn and Daniel Weiss, acting in accordance with the Company's articles of association.

WHEREAS

- (a) On 29 June 2018, Novartis AG, a company limited by shares (*Aktiengesellschaft*) incorporated under the laws of Switzerland and registered in the Commercial Register of the Canton of Basel-Stadt, Switzerland, under registration number CHE-103.867.266 whose registered office is at Lichtstrasse 35, 4056 Basel, Switzerland ("**Novartis**"), the Company's ultimate holding company, announced its intention to spin off its global eye care division (but excluding its global ophthalmic pharmaceuticals business, which will remain part of the Novartis group) into the Company, which will become a separately-traded standalone company (the "**Global Transaction**").
- (b) In connection with the Global Transaction, the Company resolved to acquire from Novartis:
 - (i) the entire holding of shares in:
 - (A) Alcon Pharmaceuticals Ltd.;
 - (B) Alcon Grieshaber AG;
 - (C) Alcon Management SA;
 - (D) Alcon Switzerland SA;
 - (E) Alcon Laboratorios Argentina S.A.;
 - (F) Alcon Laboratories (Australia) Pty Ltd;
 - (G) Alcon Laboratories Belgium BVBA;
 - (H) Alcon NV;
 - (I) Alcon (China) Ophthalmic Product Co., Ltd.;
 - (J) Laboratorios Alcon de Colombia S.A.;
 - (K) Alcon Pharmaceuticals (Czech Republic) s.r.o., ID. No. 264 27 389, with its registered office at Praha 4, Na Pankráci 1724/129, Postal Code 14000, Czech Republic, registered in the Commercial Register maintained by the Municipal Court in Prague, under File No. C 81433, namely an interest in the amount of 100 percent corresponding to the contribution to the

registered capital of the company, which has been fully paid up;

- (L) AlconLab Ecuador S.A.;
- (M) Alcon Laboratories Hellas – Commercial and Industrial S.A.;
- (N) Alcon Hong-Kong, Limited;
- (O) Alcon Hungary Pharmaceuticals Trading Limited Liability Company;
- (P) Alcon Laboratories (India) Private Limited;
- (Q) PT. CIBA Vision Batam;
- (R) Alcon Laboratories Ireland Limited;
- (S) Optonol Ltd.;
- (T) Alcon Korea Ltd.;
- (U) Alcon Maroc SARL D'Associé Unique;
- (V) Alcon Centroamerica S.A.;
- (W) Alcon Pharmaceutical del Peru S.A.;
- (X) Alcon Laboratories (Philippines), Inc.;
- (Y) Alcon Polska Sp. z o.o.;
- (Z) Alcon (Puerto Rico), Inc.;
- (AA) Alcon Romania S.R.L., a company incorporated under the laws of Romania whose registered office is at 301-311, Barbu Vacarescu Blvd., Trade Registry no. J40/3666/2002, sole registration code 14617759, RO-020276 Bucharest 2, Romania;
- (BB) Alcon Singapore Manufacturing Pte. Ltd.;
- (CC) Alcon, farmacevtske storitve d.o.o., registration number 3283135000;
- (DD) Alcon Laboratories (South Africa) (Pty) Ltd.;
- (EE) Alcon Laboratories (Thailand) Limited;
- (FF) Alcon Tunisie SARL;
- (GG) Alcon Laboratuvarlari Ticaret A.S.;
- (HH) Alcon Eye Care UK Limited;
- (II) Alcon Ukraine LLC;
- (JJ) Alcon Pharmaceutical, C.A.;

(KK) Alcon Laboratories (New Zealand) Ltd.; and

- (ii) 99.99% of the participation interest in the charter capital of Alcon Farmaceutika LLC, a legal entity organized and existing under the laws of the Russian Federation, registered in the Unified State Register of Legal Entities (the "USRLE") under primary state registration number (OGRN) 1027739129857, taxpayer identification number (INN) 7709354370, having its registered office at: 72/3, Leningradsky prospect, Moscow city 125315, Russia ("Alcon Farmaceutika LLC"),

(together, the "**Subsidiaries**") in each case by way of a contribution by Novartis to the Company and on the terms and subject to the conditions set out in the relevant contribution agreement (each, a "**Contribution Agreement**" and together, the "**Contribution Agreements**") to be entered into between the Company and Novartis (the "**Contributions**").

- (c) In connection with the Global Transaction and/or the Contributions, the Company may enter into certain ancillary agreements with Novartis (or an affiliate of Novartis), including ancillary agreements relating to:

- (i) the Contributions, including in Russia - Russian law-governed transfer or contribution agreement in respect of the 99.99% participation interest in the charter capital of Alcon Farmaceutika LLC between the Company (as a transferee) and Novartis (as a transferor); and/or
- (ii) certain transitional arrangements including, without limitation, general manufacturing, clinical and other development support, procurement, finance, human resources, information technology and facilities services and/or arrangements to facilitate the promotion, sale and/or distribution of products by the Subsidiaries,

(together, the "**Ancillary Agreements**").

- (d) In connection with and for the effectiveness of the Global Transaction and/or the Contributions, the Company may also sign, execute, receive, deliver, file and/or issue on behalf of the Company other documents, including shareholder resolutions (including, for the avoidance of doubt, resolutions which make changes to foundation documents and/or recall or appoint management and/or supervisory board members), share certificates, shareholders registers and similar corporate documents, as well as make any related registrations (or changes thereto), in each case in respect of the Subsidiaries, pursuant to any applicable law.

APPOINTMENT

1. The Company hereby appoints and constitutes the following to be its true and lawful attorneys:
 - (a) Royce Bedward, born on January 13, 1966 in Wisconsin, USA, American citizen, residing at 4665 Saint Benet Court, Fort Worth, Texas 76126 USA, and holding passport n°565792392 issued on April 2, 2018 and expiring on April 1, 2028, issued in USA;

- (b) Thomas Hudnall, born on July 5, 1972 in Denver, Colorado, USA, American citizen, residing at 6114 Theresa Ln, Colleyville, Texas USA 76034, and holding passport n°488987210 issued on 10 July 2012 and expiring on 9 July 2022, issued in USA;
- (c) Cassia Marie Ysaguirre, born on June 30, 1981 in Newark, Ohio, USA, American citizen, residing at 4020 Clayton Rd. W, Fort Worth, Texas USA 76116, and holding passport n°475723585 issued on 11 February 2011 and expiring on 10 February 2021, issued in USA;
- (d) John Reding, born on August 26, 1969, in Stillwater, Oklahoma, American citizen, residing at 149 Links Lane, Aledo, Texas USA 76008, and holding passport No. 525746764 issued on January 20, 2015 and expiring on January 19, 2025, issued in USA;
- (e) Jean-Baptiste Emery, born on January 5, 1979 in Fribourg, Switzerland, Swiss citizen, residing at Fribourg and holding passport No. X2650164 issued on September 20, 2013 and expiring on September 19, 2023, issued in Basel-City, Switzerland;
- (f) Duncan Scholtz, born on August 6, 1975 in Durban, South Africa, British citizen, residing at Feigelstrasse 6, Olten, Switzerland, and holding passport n°707512271 issued on 15 Sep 2010 and expiring on 15 Sep 2020;
- (g) Sandrine Auffret (maiden name PLA), born on October 5, 1972 in Marseille, France, French citizen, residing at 731 rue de la Combe de l'Eau – 01220 Divonne les Bains, France and holding passport No. 16C179016 issued on March 15, 2017 and expiring on March 14, 2027 issued in Prefecture de L'Ain, Bourg en Brasse, France;
- (h) Marie-Claude Guertin, born on October 16, 1977 in Montréal, Canadian citizen, residing at Route Neuve 5, 1595, Faoug, Switzerland, and holding passport n°AG623042 issued on February 13th, 2018 and expiring on February 13th, 2028 issued in Bern, Switzerland;
- (i) Franco Colombo, born on September 28, 1963 in Saronno, Italy, Italian citizen residing at Paradiso, Switzerland, and holding passport No. YB0130818 issued on January 23, 2017 and expiring on January 22, 2027 issued in Lugano, Switzerland;
- (j) Ignacio Esteban Pino;
- (k) Cecilia Laura Pesquero;
- (l) Martín Ignacio Hoom;
- (m) Elisa Joaquín;
- (n) Miltiades Papadopoulos;
- (o) Iliana Kontoudi;
- (p) Amalia Xeini;
- (q) Lilian Velasquez;

- (r) Patrick Hennig;
 - (s) Jimena Olavide;
 - (t) Marizon Faderan;
 - (u) Trish Espano-Rivera;
 - (v) Maria Theresa Antonio;
 - (w) Guillermo Quintero;
 - (x) Irina Rytenko;
 - (y) Tatiana Gatinskaya;
 - (z) Nadezhda Benke;
 - (aa) Alexander Smirnov;
 - (bb) Natalie Herman;
 - (cc) Vira Vallee;
 - (dd) Iryna Avramenko;
 - (ee) Oswaldo Marquina;
 - (ff) Fernando Garcia;
 - (gg) Felix Díaz; and
 - (hh) Ruth Ollarves,
- (each, an "**Attorney**").

2. Any two Attorneys acting jointly, including, as the case may be, as representative of several parties (*Doppel-/Mehrfachvertretung*) and self-dealing (*Selbstkontrahieren*), shall have the power and authority, in the Company's name and on its behalf, to do any and all acts and things that such Attorneys may deem necessary or desirable in connection with and for the effectiveness of the Global Transaction and/or the Contributions, pursuant to any applicable law, including, without limitation:
 - (a) drafting, negotiating, approving, signing, sealing, performing, executing, endorsing, translating, notarizing, certifying, filing, delivering, taking delivery and/or issuing on behalf of the Company:
 - (i) the Contribution Agreements, the Sale Agreement, the Ancillary Agreements and any and all other agreements (including any agreements which contain arbitration clauses), deeds, contractual instruments, assignments, assumptions and waivers, board resolutions and/ or shareholder resolutions within the competence of a general meeting (including, but not limited to, resolutions on the appointment and/or recalling of executive directors and resolutions on the granting and/or removal of *prokura*), minutes of shareholder meetings and/ or board meetings, certificates (including share

certificates, quota transfer certificates or temporary share certificates), corporate books, share registers (including transactions logged in shareholder registry books), notices, documents or other writings or communications whatsoever including, but not limited to, the consolidated constitutive acts of the Subsidiaries;

- (ii) any applications, forms, notices and registration sheets and registration of changes to the USRLE to be filed and received from the Russian tax authorities and any related notices or offers; and
- (iii) any relevant documents, applications, notices, registration forms (and such registration forms may be signed by any Attorney independently) with respective local state administrations (state registrars), which are necessary for the registration of the new participant(s) of the respective Subsidiary and registration of the amended and restated charter of the respective Subsidiary,

in each case whether under hand of seal or as a deed and in the Company's name or otherwise and with any amendments, including amendments of substance, which such Attorneys may deem necessary or advisable in connection with Contributions or otherwise in connection with the Global Transaction;

- (b) changing the representatives of the Subsidiaries;
 - (c) paying any governmental, notarial or other fees, expenses and payments necessary for any action, activity or document set out in this paragraph 2;
 - (d) making any petitions to any authorities and completing any legal formalities to be satisfied with a clerk of a commercial court, a registration office, a companies' register or any other office or registry where filings and/or formalities may need to be realised in connection with the subject matter of this Power of Attorney;
 - (e) convening, holding, voting and performing the decisions of a general participants' meeting (or other shareholders body, as the case may be) of any Subsidiary on any matters, including, without limitations, on the approval of a change of participants, the acceptance of new participant(s) to membership and/or the amended and restated charter, in each case in respect of any Subsidiary; and
 - (f) representing the Company and/or any Subsidiary in relations with notaries public and private, any regulatory bodies, government agencies or private persons, including the Federal Tax Service of the Russian Federation and its local divisions, any governmental authorities, including the relevant state registrar, local state administration, enterprises, institutions, organisations of any type and form, and individuals in connection with the Contribution Agreements, the Ancillary Agreements and any and all other agreements in connection with the Global Transaction, including but not limited to any document set out in this paragraph 2.
3. In addition and in connection with the Global Transaction and/or the Contributions, the Company hereby severally authorises each Attorney to act as the representatives

4. An Attorney may act under this Power of Attorney notwithstanding that another Attorney has previously acted or purported to act under it. The Company confirms that it is aware of and consents to any of the Attorneys simultaneously representing Novartis and/or the company Alcon Pharmaceuticals Ltd. in any matters set out in this Power of Attorney.
5. The appointment contained in this Power of Attorney shall in all circumstances remain in force until 31 December 2019, but shall be of no further effect after that date.
6. In favour of an Attorney or a person dealing with any of them, all acts done and documents executed or signed by two Attorneys (acting jointly) in good faith on or before the date specified in paragraph 5 in the purported exercise of any power conferred by this Power of Attorney shall for all purposes be valid and binding on the Company and its successors and assigns. The Company hereby ratifies and confirms and agrees to ratify and confirm whatever each Attorney does or purports to do in the exercise or purported exercise of the powers conferred by this Power of Attorney.
7. This Power of Attorney and any non-contractual obligations arising out of or in connection with it shall be governed by, and construed in accordance with, the laws of Switzerland, excluding its rules on conflict of laws and international treaties. Any dispute arising out of this Power of Attorney is subjected to the exclusive jurisdiction of the ordinary courts of Zurich 1, Switzerland.

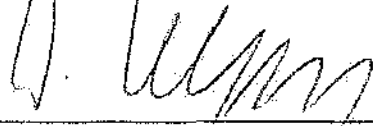
Alcon Inc.

Place: Basel, Switzerland
Date: 20 November 2018



Name: Felix Eichhorn
Title: Authorised signatory

Place: Basel, Switzerland
Date: 20 November 2018



Name: Daniel Weiss
Title: Authorised signatory

Legalisation

of the Notary Public of the Canton of Basel-City (Switzerland), Mrs Andrea Schmutz

The undersigned Notary Public of the Canton of Basel-City (Switzerland) herewith legalises based on the comparison with doubtless true signatures the authenticity of the signature of **Alcon AG (Alcon Inc.)**, with registered office in Fribourg, Canton of Fribourg (Switzerland), CHE-234.31.164, affixed by Mr. Felix Eichhorn, citizen of Basel, domiciled in Basel, Canton of Basel-City (Switzerland), and Mr. Daniel Andreas Weiss, citizen of Basel, domiciled in Biel-Benken, Canton of Basel-Country (Switzerland), both persons having joint signatory power at two.

Basel, 29th (twenty-ninth) November 2018 (two thousand and eighteen)


(Andrea Schmutz
Notarin

APOSTILLE

(Convention de la Haye du 5 octobre 1961)

1. Country **Swiss Confederation, Canton of Basel-City**
Land **Schweizerische Eidgenossenschaft, Kanton Basel-Stadt**

This public document
Diese öffentliche Urkunde

2. has been signed by **lic. iur. Andrea Schmutz**
ist unterschrieben von

3. acting in the capacity of **Notary Public**
in seiner Eigenschaft als

4. bears the stamp/seal of **Schmutz Andrea**
Sie ist versehen mit dem
Stempel/Siegel des/der

Certified / Bestätigt

5. at / in **Basel** 6. the / am **03.12.2018**

7. by the **Legalisation Office of the Canton of Basel-City**
durch das **Beglaubigungsbüro des Kantons Basel-Stadt**

8. stamp/seal **142385** tax / Taxe **CHF 20.00**
Stempel/Siegel

10. Signature **Stephan Schefer**
Unterschrift



NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO

DILIGENCIA Nº 201-17-01-32-D
FACTURANº 32191

Razón. En virtud de la facultad prevista en el numeral quinto del artículo dieciséis de la Ley Notaria, doy fe y certifico que el presente es fotocopia del documento que exhibido se devolvió al interesado y que obra de foja (s) útil (es).
Quito, 18-01-2019

DRA. TAMARA CAMPUZANO
NOTARÍA TRIGÉSIMA SEGUNDA DEL CANTON QUITO
Notaria Suplente

LIBRO DE ACCIONES Y ACCIONISTAS
ALCONLAB ECUADOR S.A.

NOMBRE DEL ACCIONISTA:	ALCON INC. (ANTES ALCON UNIVERSAL LTD.)
NACIONALIDAD:	SUIZA

FOLIO No.

5

[illegible]

El capital está dividido en 200.600 (DOSCIENTOS MIL SEISCIENTAS) acciones de USD \$4,00 (CUATRO DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA) cada una.

Escritura Pública de Constitución otorgada ante el notario vigésimo noveno de Quito, el 24 de julio de 1998, e inscrita en el Registro Mercantil del cantón Quito el 26 de agosto de 1998 bajo el No.2122, del tomo 129.

Este documento, correspondiente al talonario desprendido del título No. 10, acredita que ALCON INC, de nacionalidad suiza, con identificación No. CHE-234.781.164, que tiene la calidad de accionista de la compañía ALCONLAB ECUADOR S.A. es propietaria de 200.599 (DOSCIENTAS MIL QUINIENTAS NOVENTA Y NUEVE) acciones de USD \$4,00 (CUATRO DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA) cada una. Estas acciones están numeradas de la 00001 (Uno) a la quinientas noventa y nueve (599) inclusive; y, de la seiscientos uno (601) a la doscientos mil seiscientos (200.600) inclusive. Tiene, en consecuencia, todos los derechos y obligaciones que corresponden a los accionistas, según la Ley y estatutos de la compañía.

Quito, 24 de enero de 2019.

Accionista:



Por ALCON INC.
Pablo Andrade
Apoderado

Gerente General:



Por CONSULTLMZ CÍA. LTDA.
Isabel Cristina Zuleta Pabón
Gerente General y representante legal

ALCONLAB ECUADOR S.A.

CAPITAL SUSCRITO: USD \$ 802.400

Título No. 10

De acuerdo con los registros del Libro de Acciones y Accionistas y las notificaciones realizadas respecto a acciones el día 21 de enero de 2019, certifico que: ALCON INC., de nacionalidad suiza, con identificación 234.781.164, es propietaria de 200.599 (DOSCIENTAS MIL QUINIENTAS NOVENTA Y NUEVE) acciones nominativas y liberadas, de USD \$4.00 (CUATRO DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA) numeradas de la 00001 (Uno) a la quinientas noventa y nueve (599) inclusive; y, de la seiscientos mil seiscientos (200.600) inclusive. El capital social de la compañía es de USD \$ 802.400 (OCHO CIENTOS DOS MIL CUATROCIENTOS DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA), dividido en 200.600 (DOSCIENTAS Y SEISCIENTAS) acciones de USD \$4.00 (CUATRO DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA).

La escritura Pública de Constitución de la compañía fue otorgada ante el notario vigésimo noveno de Quito, e inscrita en el Registro Mercantil del cantón Quito el 26 de agosto de 1998 bajo el No.2122, del tomo la compañía se encuentra en el Distrito Metropolitano de Quito.

Quito, 24 de enero de 2019.

Por CONSULTLMZ CÍA. LTDA.
Gerente General de ALCONLAB ECUADOR S.A.

Isabel Cristina Zuleta Pabón
Gerente General y representante legal de CONSULTLMZ CÍA. LTDA.

CEDO Y TRANSFIERO LA(S) ACCIÓN (ACCIONES) CORRESPONDIENTE
A..... EL DE DE 20.....

EL CEDENTE

EL CESIONARIO

SE TOMÓ NOTA DE ESTA CESIÓN EN EL REGISTRO RESPECTIVO EL..... DE

CEDO Y TRANSFIERO LA(S) ACCIÓN (ACCIONES) CORRESPONDIENTE
A..... EL DE DE 20.....

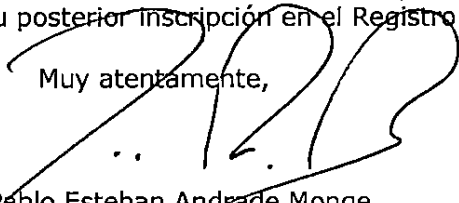
EL CEDENTE

EL CESIONARIO

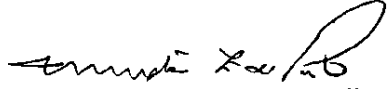
SE TOMÓ NOTA DE ESTA CESIÓN EN EL REGISTRO RESPECTIVO EL..... DE

1. El directorio de la compañía **ALCONLAB ECUADOR S.A.**, de conformidad con lo previsto en artículo Vigésimo Segundo de los Estatutos de la compañía, que constan en la Escritura Pública de 24 de julio de 1998 otorgada ante el Notario Vigésimo Noveno del cantón Quito, doctor Rodrigo Salgado Valdez, resolvió elegir a su representada **CONSULTLMZ CIA. LTDA.** para desempeñar el cargo de **GERENTE GENERAL**, por el período estatutario de cuatro (4) años, en remplazo del señor Roberto Riquelme.
2. De conformidad con lo previsto en el artículo 26 de los Estatutos Sociales constantes en la Escritura Pública de constitución, otorgada ante el Notario Vigésimo Noveno del Cantón Quito, doctor Rodrigo Salgado Valdez, celebrada el 24 de julio de 1998 e inscrita en el Registro Mercantil del mismo Cantón el 1 de septiembre de 1998, la representación legal, judicial y extrajudicial, la ejerce el Gerente General de la compañía y sus facultades y atribuciones constan en el Artículo vigésimo séptimo de los Estatutos Sociales.
3. El Directorio me autorizó como Secretario Ad hoc, para otorgar el presente nombramiento, así como su posterior inscripción en el Registro Mercantil de Quito.

Muy atentamente,


Ab. Pablo Esteban Andrade Monge
Secretario Ad hoc

Razón de aceptación: Margarita Rosa Zambrano Albuja, en mi calidad de Gerente General y Representante Legal de **CONSULTLMZ CIA. LTDA.**, manifiesto que mi representada acepta desempeñar el cargo de Gerente General de la compañía **ALCONLAB ECUADOR S.A.** Quito, 1 de septiembre de 2017.


Margarita Rosa Zambrano Albuja
CC. 1706298021
Gerente General
CONSULTLMZ CIA. LTDA.
RUC. 1791917677001

NÚMERO DE INSCRIPCIÓN:	15003
REGISTROS:	LIBRO DE NOMBRAMIENTOS

1. DATOS DEL NOMBRAMIENTO:

NOMBRE DE LA COMPAÑÍA:	ALCONLAB ECUADOR S.A.
NOMBRES DEL ADMINISTRADOR:	CONSULTLMZ CIA. LTDA.
IDENTIFICACIÓN:	1791917677001
CARGO:	GERENTE GENERAL
PERIODO(Años):	4

2. DATOS ADICIONALES:

CONST. RM. 2122 DEL 01/09/1998.- NOT. 29 DEL 24/07/1998 RZ.

CUALQUIER ENMENDADURA, ALTERACIÓN O MODIFICACIÓN AL TEXTO DE LA PRESENTE RAZÓN, LA INVALIDA. LOS CAMPOS QUE SE ENCUENTRAN EN BLANCO NO SON NECESARIOS PARA LA VALIDEZ DEL PROCESO DE INSCRIPCIÓN, SEGÚN LA NORMATIVA VIGENTE.

FECHA DE EMISIÓN: QUITO, A 2 DÍA(S) DEL MES DE OCTUBRE DE 2017

DRA. JOHANNA ELIZABETH CONTRERAS LOPEZ (DELEGADA - RESOLUCIÓN 019-RMQ-2015)
REGISTRADOR MERCANTIL DEL CANTÓN QUITO

DIRECCIÓN DEL REGISTRO: AV. 6 DE DICIEMBRE N56-78 Y GASPAR DE VILLAROEL

Me es grato comunicarle que la Junta General Universal de Socios de CONSULTLMZ CIA. LTDA., reunida el día de hoy, resolvió en forma unánime elegir a usted como Gerente General de CONSULTLMZ CIA. LTDA., por el período estatutario de dos años, contando desde la fecha de la inscripción de este nombramiento en el Registro Mercantil.

En el ejercicio de sus funciones, le corresponde la representación legal, judicial y extrajudicial de la Compañía, conforme el Artículo Décimo Tercero del Estatuto Social de la Compañía.

LARREÁTEGUI, MEYTHALER & ZAMBRANO ABOGADOS CIA. LTDA., se constituyó mediante Escritura Pública otorgada el 01 de octubre de 2003, ante el Notario Vigésimo Octavo del Cantón Quito, Doctor Jaime Andrés Acosta Holguín e inscrita en el Registro Mercantil del mismo Cantón, con fecha 21 de enero de 2004.

Posteriormente la Compañía cambió su denominación por la de CONSULTLMZ CIA. LTDA., cambió su domicilio de la ciudad de Quito a la ciudad de Guayaquil y reformó su objeto social, mediante Escritura Pública otorgada el 28 de febrero de 2008 ante el Doctor Jaime Andrés Acosta Holguín, Notario Vigésimo Octavo del Cantón Quito e inscrita en el Registro Mercantil del Cantón Guayaquil el 23 de abril de 2008 y en el Registro Mercantil del Cantón Quito con fecha 28 de julio de 2008.

Se servirá consignar su aceptación al pie de la presente.

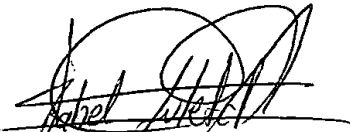
Atentamente,



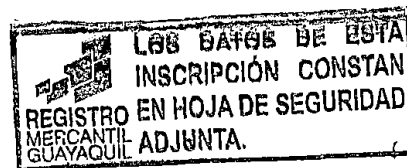
Andrea Alejandra Torres Ordóñez
Secretaria Ad-Hoc

Razón: Acepto desempeñar el cargo de Gerente General de la Compañía CONSULTLMZ CIA. LTDA.

Quito DM, a los dieciocho días del mes de diciembre de 2018.



Ing. Isabel Cristina Zuleta Pabón
C.C.: 100318931-1



ORDEN: 64332



Guayaquil, 03 de enero de 2019

REVISADO POR:

La responsabilidad sobre la veracidad y autenticidad de los datos registrados, es de exclusiva responsabilidad de la o el declarante cuando ésta o éste provee toda la información, al tenor de lo establecido en el Art. 4 de la Ley del Sistema Nacional de Registro de Datos Públicos.

Ab. Patricia Murillo Torres
REGISTRO MERCANTIL
DEL CANTÓN GUAYAQUIL
DELEGADA

Nº 0504768

DOCUMENTACIÓN Y ARCHIVO
INTENDENCIA DE COMPAÑIAS DE GUAYAQUIL
RECIBIDO

21 ENE 2011 HORA 12:00

Receptor: Mónica Villacreses Indarte

Firma: *[Signature]*



Nº TRAMITE: 5910-0041-17
DOCUMENTO: 1.5.4
Declaración Juramentada / Nómina de
Socios o Accionistas

PRIMERA

DECLARACION JURAMENTADA

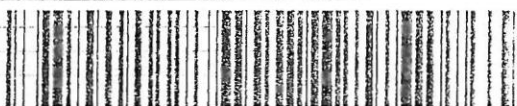
COMPAÑÍA NOVARTIS AG

01 DE FEBRERO DEL AÑO 2017

INDETERMINADA



Factura: 001-001-000023314



20171701070P00249

NOTARIO(A) RAMIRO GONZALO BORJA BORJA

NOTARÍA SEPTUAGÉSIMA DEL CANTON QUITO

EXTRACTO

Escritura N°:	20171701070P00249						
ACTO O CONTRATO:							
DECLARACIÓN JURAMENTADA PERSONA JURIDICA							
FECHA DE OTORGAMIENTO:	1 DE FEBRERO DEL 2017, (18:14)						
OTORGANTES							
OTORGADO POR							
Persona	Nombres/Razón social	Tipo interviniente	Documento de identidad	No. Identificación	Nacionalidad	Calidad	Persona que le representa
Natural	ANDRADE MONGE PABLO ESTEBAN	POR SUS PROPIOS DERECHOS	CÉDULA	1705911368	ECUATORIANA	APODERADO(A) ESPECIAL	
A FAVOR DE							
Persona	Nombres/Razón social	Tipo interviniente	Documento de identidad	No. Identificación	Nacionalidad	Calidad	Persona que representa
UBICACIÓN							
Provincia		Cantón			Parroquia		
PICHINCHA		QUITO			JIPIJAPA		
DESCRIPCIÓN DOCUMENTO:							
OBJETO/OBSERVACIONES:	EL SEÑOR PABLO ESTEBAN ANDRADE MONGE COMPARECE EN SU CALIDAD DE APODERADO ESPECIAL DE LA COMPAÑIA NOVARTIS AG. A PETICION EXPRESA DEL COMPARECIENTE SE CERTIFICA LA CEDULA, CERTIFICADO DE VOTACION, Y AUTORIZA SE OBTENGA EL CERTIFICADO UNICO PERSONAL DE LA DIRECCION NACIONAL DEL REGISTRO CIVIL DE ACUERDO AL ART. 75 DE LA LOGIDC						
CUANTÍA DEL ACTO O CONTRATO:							
INDETERMINADA							

NOTARIO(A) RAMIRO GONZALO BORJA BORJA

NOTARÍA SEPTUAGÉSIMA DEL CANTÓN QUITO

NOTARÍA SEPTUAGESIMA DEL CANTÓN QUITO

ESCRITURA PÚBLICA DE DECLARACION JURAMENTADA



OTORGADO POR: COMPAÑÍA NOVARTIS AG

CUANTIA: INDETERMINADA

DI: 2 COPIAS

J.M

ESCRITURA No. 2017-17-010-70-P-00249

FACTURA NUMERO: 001-001-000023314

En la Ciudad de Quito, Distrito Metropolitano, Capital de la República del Ecuador, el día de hoy PRIMERO DE FEBRERO DE DOS MIL DIECISIETE, ANTE MÍ DOCTOR RAMIRO GONZALO BORJA BORJA, NOTARIO SEPTUAGÉSIMO DEL CANTÓN QUITO, Comparecen a la celebración de la presente escritura pública de Declaración Juramentada, el señor Pablo Esteban Andrade Monge en su calidad de apoderado especial, por los derechos que representa de la compañía NOVARTIS AG, tal como se desprende del poder especial que se adjunta a la presente como documento habilitante. El compareciente es mayor de edad, de estado civil casado, de profesión abogado, de nacionalidad ecuatoriana, domiciliado en esta ciudad de Quito, Distrito Metropolitano, legalmente capaz para contratar y obligarse., a quién de conocer doy fe, en virtud de haberme exhibido su cédula de ciudadanía cuyas copias fotostática debidamente certificadas por mí el Notario Se agrega. Advertido que fue al compareciente por mí el Notario de los efectos y resultados de esta escritura, así como examinado que fue, de que comparece al otorgamiento de esta escritura sin coacción,

NOTARÍA SEPTUAGESIMA DEL CANTÓN QUITO

amenazas, temor reverencial, ni promesa o seducción, me solicita que eleve a escritura pública el texto de la minuta que me presenta, cuyo tenor literal que se transcribe a continuación es el siguiente: SEÑOR NOTARIO: En el registro de escrituras públicas a su cargo, sírvase insertar una de Declaración Juramentada, al tenor de las siguientes cláusulas: COMPARECIENTE.- Comparece a la celebración del presente instrumento el señor Pablo Esteban Andrade Monge en su calidad de apoderado especial, por los derechos que representa de la compañía NOVARTIS AG, tal como se desprende del poder especial que se adjunta a la presente como documento habilitante. El compareciente es mayor de edad, de estado civil casado, de profesión abogado, de nacionalidad ecuatoriana, domiciliado en esta ciudad de Quito, Distrito Metropolitano, legalmente capaz para contratar y obligarse. — PRIMERA: DECLARACIÓN JURAMENTADA. - El compareciente, en su calidad de apoderado especial de la compañía NOVARTIS AG, declaro bajo juramento: a) Que de acuerdo a lo requerido en el artículo veinte de la Ley de Compañías y, en el Reglamento sobre la información y documentos que deben remitir las compañías sujetas al control y vigilancia de la Superintendencia De Compañías, que cuenten con sociedades extranjeras en calidad de accionistas, en su artículo cuatro, la compañía NOVARTIS AG accionista, de la compañía ecuatoriana ALCONLAB ECUADOR S.A., existe y está legalmente constituida en Basilea, Suiza; b) Que el certificado de existencia legal de NOVARTIS AG, emitido en Suiza en el año dos mil once, que se adjunta a la presente como documento habilitante, sigue vigente hasta la presente fecha.- c) Que NOVARTIS AG cotiza sus acciones en la bolsa de valores SIX SWISS EXCHANGE y NEW YORK STOCK EXCHANGE. Usted Señor Notario, se servirá incorporar las demás cláusulas de estilo para la validez del presente instrumento. HASTA AQUÍ LA MINUTA que se halla firmada por la abogada

NOTARÍA SEPTUAGESIMA DEL CANTÓN QUITO



Adriana Huidrobo Peralta con matrícula profesional número diecisiete guión dos mil uno guión tres siete uno del Consejo Nacional de la Judicatura.- Para la celebración de la presente escritura pública se observaron los preceptos legales del caso y leída que le fue al compareciente por mí, el Notario, se afirma y ratifica en toda y cada una de las cláusulas, para constancia de lo cual afirma en unidad de acto; de todo lo cual doy fe.-

PABLO ESTEBAN ANDRADE MONGE
C.C. No 1705911363

DR. RAMIRO GONZALO BORJA BORJA

NOTARIO

REPÚBLICA DEL ECUADOR
DIRECCIÓN GENERAL DE REGISTRO CIVIL
IDENTIFICACIÓN Y CEDULACIÓN

CEDULA DE CIUDADANIA N. 170591136-8

APELLIDOS Y NOMBRES
ANDRADE MONGE
PABLO ESTEBAN

LUGAR DE NACIMIENTO
PICHINCHA
QUITO
LA VICENTINA

FECHA DE NACIMIENTO 1977-06-23
NACIONALIDAD ECUATORIANA
SEXO M

ESTADO CIVIL CASADO
KARINA ANDREA
FLORES FREIRE

INSTRUCCION SUPERIOR **PROFESION / OCUPACION** **E436312222**

APELLIDOS Y NOMBRES DEL ABOGADO
ANDRADE FAUSTO HERNAN

APELLIDOS Y NOMBRES DE LA ABOGADA
MONGE NANCY VIOLETA

LUGAR Y FECHA DE EMISION
QUITO
2015-10-23

FECHA DE EXPIRACION
2025-10-23

REPÚBLICA DEL ECUADOR
CONSEJO NACIONAL ELECTORAL

009 **009 - 0061** **1705911368**

NÚMERO DE CERTIFICADO **CEDULA**
ANDRADE MONGE PABLO ESTEBAN

PICHINCHA **CIRCUNSCRIPCION** 1
PROVINCIA **IMBAPALA** 1
QUITO **PARROQUIA** 1
CANTON **ZONA**

PRESIDENTE DE LA JUNTA

NOTARÍA SEPTUAGÉSIMA DEL CANTÓN QUITO
DILIGENCIA: 2017-17-01-70-D-249
FACTURA N° 23314

De conformidad con lo dispuesto en el Art. 18 numeral 5 de la Ley Notarial, doy fe y CERTIFICO que el presente documento es FIEL COPIA DE ORIGINAL, y que obra de fojas(s) útiles (es), que me fue presentado para este efecto y que acto seguido devolví al interesado.

Quito, 3
Dr. Ramiro Gonzalo Borja Borja
NOTARIO SEPTUAGÉSIMO DEL CANTÓN QUITO

Señor: PABLO ESTEBAN ANDRADE MONGE fijo como mi domicilio para cualquier
notificación que se derive de este acto o contrato: Los Shyris N35- 71 y Suecia. Teléfono:
09987427057 Correo electrónico: pandrade@alcon.com

Firma:

Nombre del Compareciente





CERTIFICADO DIGITAL DE DATOS DE IDENTIDAD



Número único de identificación: 1705911368

Nombres del ciudadano: ANDRADE MONGE PABLO ESTEBAN

Condición del cedulaado: CIUDADANO

Lugar de nacimiento: ECUADOR/PICHINCHA/QUITO/LA VICENTINA

Fecha de nacimiento: 23 DE JUNIO DE 1977

Nacionalidad: ECUATORIANA

Sexo: HOMBRE

Instrucción: SUPERIOR

Profesión: ABOGADO

Estado Civil: CASADO

Cónyuge: FLORES FREIRE KARINA ANDREA

Fecha de Matrimonio: 23 DE OCTUBRE DE 2015

Nombres del padre: ANDRADE FAUSTO HERNAN

Nombres de la madre: MONGE NANCY VIOLETA

Fecha de expedición: 23 DE OCTUBRE DE 2015

Información certificada a la fecha: 1 DE FEBRERO DE 2017

Emisor: BORJA BORJA RAMIRO GONZALO - PICHINCHA-QUITO-NT 70 - PICHINCHA - QUITO

N° de certificado: 176-006-40321



176-006-40321

Ing. Jorge Troya Fuertes

Director General del Registro Civil, Identificación y Cedulación
Documento firmado electrónicamente

Validez desconocida

Digitally signed by JORGE
OSWALDO TROYA FUERTES
Date: 2017.02.01 17:49:51 ECT
Reason: Firma Electrónica
Location: Ecuador





ATTESTATION

I, the undersigned Civil Law Notary in Basel, Switzerland, Dr. Roland M. Müller, certify herewith that the signatures attached heretofore are the genuine signatures of **Mr. Christian Rehm**, citizen of Ruschein (municipality of Ilanz/Glion), Switzerland, residing in MuttENZ, Switzerland; and of **Mr. Stefan Thommen**, citizen of Bubendorf, Switzerland, residing in Ramlinsburg, Switzerland; both acting for **Novartis AG**, in Basel, Switzerland, both as authorized signatories and both with joint signature.

The authenticity of the signatures was established by means of comparison.

BASEL, Switzerland, this 19th (nineteenth) day of January 2017 (two thousand and seventeen)

[Handwritten signature of Dr. Roland M. Müller]
Dr. R.M. Müller
Notar

N° TRAMITE: 5910-0041-17
DOCUMENTO: Certificado de Existencia Legal

Leg.Prot.Nr. 145 /2017

NOTARIA SEPTUAGESIMA DEL CANTÓN QUITO
DILIGENCIA: 2017-17-01-76-0-249
FACTURA N° 23217
De conformidad con lo dispuesto en el Art. 18 numeral 5 del Reglamento de la Notaría, doy fe y CERTIFICO que el presente documento es FIEL COMPULSA DE LA COPIA CERTIFICADA y que obra de feja(s) y/o folios (es), que me fue presentado para este efecto y que acto seguido devolví al interesado.

Quito, a
Dr. Ramiro Gonzalo Borja Borja
NOTARIO SEPTUAGESIMO DEL CANTÓN QUITO



APOSTILLE

(Convention de la Haye du 5 octobre 1961)

1. Country Land Swiss Confederation, Canton of Basel-City
Schweizerische Eidgenossenschaft, Kanton Basel-Stadt

2. This public document
Diese öffentliche Urkunde

3. has been signed by
ist unterschrieben von
acting in the capacity of
in seiner Eigenschaft als

Dr. iur. Roland M. Müller

Notary Public

Müller Roland M.

4. bears the stamp/seal of
Sie ist versehen mit dem
Stempel/Siegel des/der

Certified / Bestätigt

5. at / in Basel

6. the / am 19.01.2017

7. by the durch das Legalisation Office of the Canton of Basel-City
Beglaubigungsbüro des Kantons Basel-Stadt

8. No. / Nr. 92178

tax / Taxe CHF 20.00

9. stamp/seal
Stempel/Siegel

10. Signature Unterschrift
Helena Schaffner

BASEL-CITY
Basel

COMMERCIAL REGISTER OF CANTON BASEL-CITY

not valid without the
stamps all valid entries
also possible to
the deleted.

Corporation (Ltd)	Entry 01.03.1996	Cancelled	Carried from: on:	1
-------------------	---------------------	-----------	-------------------------	---

valid datas

Ref	Legal seat
1	Basel

capital (CHF)	Paid in (CHF)	Shares	In	Ca	Company address
1'372'811'500.00	1'372'811'500.00	2'745'623'000 Namenaktien zu CHF 0.50	10		Lichtstr. 35 4056 Basel

Ca	Purpose	In	Ca	Postal address
33	Zweck der Gesellschaft ist die Beteiligung an Unternehmen, die auf dem Gebiet der Gesundheit oder Ernährung tätig sind. Die Gesellschaft kann sich auch an Unternehmen der Biologie, Chemie, Physik, Informatik oder verwandter Gebiete beteiligen. Die Gesellschaft ist berechtigt, Liegenschaften und Immaterialgüterrechte im In- und Ausland zu erwerben, zu belasten, zu verwerten und zu verkaufen. Bei der Verfolgung des Gesellschaftszwecks strebt die Gesellschaft die Schaffung von nachhaltigem Wert an.			

In	Ca	Remarks	Ref	Date of the acts
2		Vinkulierung: Die Übertragbarkeit der Namenaktien ist nach Massgabe der Statuten beschränkt.	1	29.02.1996
20		Rückzahlung von 61'054'680 Namenaktien zu CHF -.50. Beachtung der gesetzlichen Vorschriften gemäss Art. 734 OR durch öffentliche Urkunde vom 20.06.2002 festgestellt.	2	05.03.1996
23		Vernichtung von 22'680'000 eigenen Namenaktien zu CHF -.50. Beachtung der gesetzlichen Vorschriften gemäss Art. 734 OR durch öffentliche Urkunde vom 26.05.2003 festgestellt.	5	15.10.1996
29		Vernichtung von 24'260'000 eigenen Namenaktien zu CHF -.50. Beachtung der gesetzlichen Vorschriften gemäss Art. 734 OR durch öffentliche Urkunde vom 14.05.2004 festgestellt.	7	21.04.1999
33		Vernichtung von 38'039'000 eigenen Namenaktien zu CHF -.50. Beachtung der gesetzlichen Vorschriften gemäss Art. 734 OR durch öffentliche Urkunde vom 25.05.2005 festgestellt.	12	11.10.2000
38		Vernichtung von 10'200'000 eigenen Namenaktien zu CHF -.50. Beachtung der gesetzlichen Vorschriften gemäss Art. 734 OR durch öffentliche Urkunde vom 17.05.2006 festgestellt.	14	22.03.2001
40		Bei dem mit Eintrag vom 10.04.2006 im SHAB Nr. 74 vom 18.04.2006, S. 6, publizierten Heynen, Bruno, von Bellach und Ausserberg, in Solothurn, handelt es sich um dieselbe Person wie beim Eintrag vom 19.11.2004 und Publikation im SHAB Nr. 230 vom 25.11.2004, S. 5. Infolgedessen wird die letzte Eintragung gestrichen und die erste Eintragung mutiert.	20	21.03.2002
46		Kapitalherabsetzung: Vernichtung von 85'348'000 eigenen Namenaktien zu CHF 0.50. Beachtung der gesetzlichen Vorschriften gemäss Art. 734 OR wird mit öffentlicher Urkunde vom 15.05.2008 festgestellt.	23	04.03.2003
54		Bei der Kapitalherabsetzung vom 24.02.2009 werden 6'000'000 eigene Namenaktien zu CHF 0.50 vernichtet; die Beachtung der gesetzlichen Vorschriften von Art. 734 OR wird mit öffentlicher Urkunde vom 18.05.2009 festgestellt.	29	24.02.2004
			33	01.03.2005
			36	28.02.2006
			38	28.02.2006
			46	26.02.2008
			53	24.02.2009
			54	24.02.2009
			56	26.02.2010
			61	08.04.2011

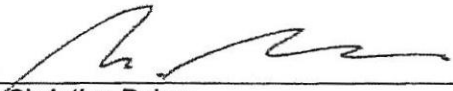
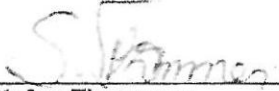
In	Ca	Qualified facts	Ref	Official publication
34		Fusion: Übernahme der Aktiven und Passiven der "Novartis Biosciences AG", in Basel (CH-270.3.004.385-5), gemäss Fusionsvertrag vom 09.06.2005 und Bilanz per 01.01.2005. Aktiven von CHF 156'043.83 und Passiven (Fremdkapital) von CHF 4'321.80 gehen auf die übernehmende Gesellschaft über. Da die übernehmende Gesellschaft sämtliche Aktien der übertragenden Gesellschaft hält, findet weder eine Kapitalerhöhung noch eine Aktienzuteilung statt.	1	SHAB



Novartis AG
Lichtstrasse 35
CH-4056 Basel / Switzerland



Poder	Special Power
En la ciudad de <i>Basilea / Suiza</i>, a los 16 días del mes de enero del año 2017, los señores <i>Christian Rehm</i> y <i>Stefan Thommen</i> a nombre y en representación de NOVARTIS AG manifiestan: ac	In the city of Basel / Switzerland, on 16th January 2017, Messrs. Christian Rehm and Stefan Thommen, on behalf of and representing NOVARTIS AG declare:
PRIMERA.- COMPARECIENTES.- Comparecen los señores Christian Rehm y Stefan Thommen, en su calidad de Representantes Legales y como tal, representantes legales de NOVARTIS AG legalmente constituida bajo las leyes de <i>Suiza</i>, con domicilio principal en la ciudad de <i>Basilea, Suiza</i>, a la que en adelante se la denominará simplemente "LA MANDANTE", quien en forma libre y voluntaria a través del presente otorgan poder a favor de <i>MAYRA RODRIGUEZ DONOSO C.C. 1712247970</i> y <i>PABLO ANDRADE MONGE C.C. 1705911368</i> a quienes en adelante se los podrá denominar simplemente "MANDATARIOS", para que de forma individual o conjunta, representen a la MANDANTE en la República del Ecuador.	FIRST.- APPEARERS.- Christian Rehm and Stefan Thommen, appear as legal representatives of NOVARTIS AG, legally formed under the laws of <i>Switzerland</i>, with statutory seat in the city of <i>Basel / Switzerland</i>, which hereinafter will be simply called the "PRINCIPAL", who freely and by his own will through the present hereby grant a Proxy on behalf of <i>MAYRA RODRIGUEZ DONOSO C.C. 1712247970</i> y <i>PABLO ANDRADE MONGE C.C. 1705911368</i> who hereinafter will be simply called "REPRESENTATIVE", for acting jointly or individually, represent the PRINCIPAL in the Republic of Ecuador.
SEGUNDA.- AMBITO DEL MANDATO.- Los MANDATARIOS están facultados para representar a la MANDANTE en todos los actos y contratos que se deriven de la calidad de accionista de ALCONLAB ECUADOR S.A. en las cuales la MANDANTE posee participaciones. Para el cumplimiento de este encargo podrán realizar todos los actos necesarios para ejercer los derechos y cumplir con las obligaciones que le correspondan a la MANDANTE en su calidad de accionista, en especial: comparecer en el trámite de suscripción de certificados provisionales y títulos de acción; comparecer a las Juntas Generales de Accionistas; presentar peticiones al Superintendente de Compañías; presentar la información a la que esté obligada según la legislación ecuatoriana, en calidad de accionista; registrar las inversiones que realice la MANDANTE en el Banco Central del Ecuador. En general, los MANDATARIOS podrán hacer, a nombre de la MANDANTE, todo aquello que sea necesario para cumplir a cabalidad con el mandato conferido y para proteger los derechos e intereses de la MANDANTE, por lo que ninguna entidad y/o autoridad pública o privada del Ecuador podrá alegar insuficiencia de poder. Los MANDATARIOS por	SECOND.- SCOPE OF THE PRINCIPAL.- The REPRESENTATIVES have the capacity of representing the PRINCIPAL within all the acts and contracts derived from the capacity of shareholders of ALCONLAB ECUADOR S.A. For the fulfillment of this task, the REPRESENTATIVES will be able to carry out the necessary acts for executing the all the rights and fulfill with the obligations that correspond to the PRINCIPAL as shareholder, specially: appear in the process of subscribe shares; appear before the General Shareholders Boards; file petitions to the Superintendent of Companies; present the information which they are obliged to according to the Ecuatorian laws, and as shareholders; register investments made by the PRINCIPAL in the Central Bank of Ecuador. In general, the REPRESENTATIVES will be able to carry out, on behalf of the PRINCIPAL, everything that is necessary for fulfilling the granted mandate and for protecting the rights and interests of the PRINCIPAL, for which nor public nor private authority of Ecuador could allege insufficiency of proxy. The REPRESENTATIVES

ningún motivo serán personalmente responsables de las obligaciones de la MANDANTE.		for no reason will be personally responsible of the obligations of the PRINCIPAL.
TERCERA.- DURACION.- El presente poder se confiere hasta el 1 de febrero de 2018 y tendrá validez hasta que sea legalmente revocado.		THIRD.-TERM.- The present Proxy is granted until 1 st February 2018 and will be valid until it is legally revoked.
Novartis AG		
		
Christian Rehm Apoderado / Authorized Representative		Stefan Thommen Apoderado / Authorized Representative

ATESTACIÓN

El suscriptor, Notario de Derecho Civil en Basilea, Suiza, Dr. Roland M. Muller, certifica que las firmas adjuntas hasta ahora son las firmas auténticas del **Sr. Jean-Baptiste Emery**, ciudadano de Vuissens, Suiza; con domicilio en Basilea, Suiza; y del **Sr. Felix Eichhorn**, ciudadano de Basilea, Suiza, con domicilio en Basilea, Suiza; ambos de **Alcon Pharmaceuticals Ltd**, en Fribourg, Suiza, ambos tanto como firmantes autorizados como proporcionando la firma conjunta.



La autenticidad de las firmas se estableció por medio de comparación.

BASILEA, Suiza, el día 19 (diecinueve) de enero de 2017 (dos mil diecisiete)

Leg. Prot. Nr. 146/2017

APOSTILLA

(Convenio de la Haya de octubre de 1961)

1. País: Confederación Suiza, Cantón de Ciudad de Basilea

Este documento público

2. ha sido firmado por: Dr. iur. Roland M. Muller

3. actuando en calidad de: Notario Público

4. lleva la estampilla / sello de: Muller Roland M.

Certificado

5. en / en: Basilea

6. el: 19.01.2017

7. por la: Oficina de Legislación del Cantón de de la Ciudad de Basilea

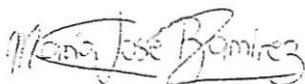
No. 92178

Impuestos: CHF 20.00

9. estampilla / sello:

10: Firma: Helena Schaffner

Yo, María José Ramírez Godoy, con cédula de identidad No.1723302996, ecuatoriana, de profesión Traductora pública, certifico que lo que antecede es traducción fiel al español del documento redactado en idioma inglés al cual me remito a todos los efectos. Quito, 1 de Febrero del 2017.



María José Ramírez Godoy

C.I. 1723302996

COMMERCIAL REGISTER OF CANTON BASEL-CITY

CH-270.3.002.061-2 Novartis AG

Basel, *Rechtsanwältin* B. *0.3.002.061-2*
 NOTAR SEPTEUAG
 QUIT ECUADOR
 valid dates

All valid datas

In	Ca	Qualified facts	Ref	Official publication
34		Fusion: Übernahme der Aktiven und Passiven der "Novartis Nutrition AG", in Bern (CH-035.3.000.299-4), gemäss Fusionsvertrag vom 09.06.2005 und Bilanz per 01.01.2005. Aktiven von CHF 18'344'683.03 und Passiven (Fremdkapital) von CHF 18'224'683.03 gehen auf die übernehmende Gesellschaft über. Da die übernehmende Gesellschaft sämtliche Aktien der übertragenden Gesellschaft hält, findet weder eine Kapitalerhöhung noch eine Aktienzuteilung statt.		
61		Fusion: Übernahme der Aktiven und Passiven der Alcon, Inc., in Hünenberg (CH-170.3.017.372-9), gemäss Fusionsvertrag vom 14.12.2010 und Bilanz per 31.12.2010. Aktiven von CHF 4'823'000'000.00 und Passiven (Fremdkapital) von CHF 320'000'000.00 gehen auf die übernehmende Gesellschaft über. Die Aktionäre der übertragenden Gesellschaft erhalten 164'680'542 Aktien zu CHF 0.50, darunter 56'680'542 eigene Aktien, und eine Ausgleichszahlung im Wert von USD 8.20 pro Aktie. Das Aktienkapital wird aus dem mit Ermächtigungsbeschluss vom 08.04.2011 zum Zwecke der Abgeltung der Aktionäre der übertragenden Gesellschaft eingeführten und infolge Ausschöpfung des Erhöhungsbetrages gleichentags wieder aus den Statuten gestrichenen genehmigten Aktienkapital um CHF 54'000'000.00 erhöht.		

In	Ca	Branch offices	In	Ca	Branch offices

Vis	Ref	No journal	Date	SOGC	Date SOGC	Page / Id	Vis	Ref	No journal	Date	SOGC	Date SOGC	Page / Id
BS	1	1113	01.03.1996	50	12.03.1996	1422	BS	33	3797	16.06.2005	118	21.06.2005	5 // 2891098
BS	2	1214	07.03.1996	55	19.03.1996	1564	BS	34	4121	30.06.2005	129	06.07.2005	9 // 2919072
BS	3	1904	19.04.1996	84	01.05.1996	2487	BS	35	7427	22.12.2005	253	29.12.2005	7 // 3170782
BS	4	3182	05.07.1996	140	22.07.1996	4386	BS	36	2031	22.03.2006	61	28.03.2006	5 // 3306566
BS	5	6560	20.12.1996	6	13.01.1997	183	BS	37	2445	10.04.2006	74	18.04.2006	6 // 3335366
BS	6	1381	11.03.1997	57	25.03.1997	2021	BS	38	3439	01.06.2006	109	08.06.2006	6 // 3407466
BS	7	1868	27.04.1999	85	04.05.1999	2920	BS	39	6463	23.10.2006	209	27.10.2006	5 // 3611044
BS	8	5418	29.11.1999	237	06.12.1999	8242	BS	40	B 6576	27.10.2006	B 213	02.11.2006	5 // 3617902
BS	9	5717	14.12.1999	248	21.12.1999	8638	BS	41	7515	12.12.2006	245	18.12.2006	7 // 3685296
BS	10	2773	09.06.2000	117	19.06.2000	4115	BS	42	1429	07.03.2007	50	13.03.2007	6 // 3836286
BS	11	5085	24.10.2000	212	31.10.2000	7405	BS	43	6913	10.12.2007	243	14.12.2007	7 // 4246734
BS	12	5501	15.11.2000	228	22.11.2000	7932	BS	44	835	13.02.2008	34	19.02.2008	5 // 4345794
BS	13	536	25.01.2001	22	01.02.2001	789	BS	45	1400	13.03.2008	55	19.03.2008	5 // 4393452
BS	14	2512	07.05.2001	90	10.05.2001	3527	BS	46	2920	26.05.2008	103	30.05.2008	7 // 4499802
BS	15	2730	16.05.2001	99	23.05.2001	3890	BS	47	3163	03.06.2008	109	09.06.2008	6 // 4513190
BS	16	576	28.01.2002	23	04.02.2002	6 / 324378	BS	48	3267	09.06.2008	113	13.06.2008	5 // 4521900
BS	17	1015	22.02.2002	42	01.03.2002	6 / 364742	BS	49	4319	04.08.2008	152	08.08.2008	5 // 4605934
BS	18	2618	24.05.2002	103	31.05.2002	6 / 491456	BS	50	6997	12.12.2008	246	18.12.2008	9 // 4789126
BS	19	2722	31.05.2002	108	07.06.2002	6 / 501686	BS	51	757	05.02.2009	28	11.02.2009	8 // 4873296
BS	20	3448	08.07.2002	132	11.07.2002	5 / 554800	BS	52	1870	31.03.2009	66	06.04.2009	9 // 4959092
BS	21	5155	02.10.2002	195	09.10.2002	5 / 677572	BS	53	2262	21.04.2009	79	27.04.2009	8 // 4989394
BS	22	6366	05.12.2002	241	12.12.2002	5 / 768682	BS	54	3319	03.06.2009	108	09.06.2009	5 // 5057010
BS	23	3614	18.06.2003	118	24.06.2003	6 / 1049774	BS	55	1415	23.02.2010	41	01.03.2010	7 // 5518024
BS	24	5979	20.10.2003	206	27.10.2003	6 / 1231646	BS	56	2701	22.04.2010	81	28.04.2010	7 // 5606600
BS	25	6914	03.12.2003	238	10.12.2003	6 / 2022076	BS	57	2819	27.04.2010	84	03.05.2010	8 // 5613060
BS	26	912	16.02.2004	36	23.02.2004	5 / 2136150	BS	58	2928	03.05.2010	88	07.05.2010	7 // 5623286
BS	27	1799	02.04.2004	70	13.04.2004	5 / 2208616	BS	59	4642	20.07.2010	142	26.07.2010	6 // 5743480
BS	28	B 1894	08.04.2004	B 74	19.04.2004	6 / 2218220	BS	60	1789	11.03.2011	53	16.03.2011	/ 6078118
BS	29	2707	02.06.2004	108	08.06.2004	6 / 2296820	BS	61	2378	08.04.2011	73	13.04.2011	/ 6120500
BS	30	2849	08.05.2004	112	14.06.2004	6 / 2307782	BS	62	2978	12.05.2011	95	17.05.2011	/ 6164316
BS	31	5214	01.10.2004	195	07.10.2004	5 / 2482670	BS	63	5286	15.09.2011	182	20.09.2011	/ 6341682
BS	32	6199	19.11.2004	230	25.11.2004	5 / 2559388							

In	Mo	Ca	Personal Data	Function	Signature
5			Landolt, Pierre, von Aarau, in La Tour-de-Peilz	member of the board of directors	without signing rights

COMMERCIAL REGISTER OF CANTON BASEL-CITY

0.3.002.061-2

Novartis AG

Basel

3

valid dates

Mo	Ca	Personal Data	Function	Signature
6		Cheetham, Malcolm B., britischer Staatsangehöriger, in Münchenstein	member of the board of directors	joint signature at two
6		Eichhorn, Felix, von Basel, in Basel		joint signature at two
6		Lindenberger, Guido, von Fehren, in Emmetten		joint signature at two
8		Zinkernagel, Prof. Dr. Rolf M., von Riehen, in Zumikon		without signing rights
9		PricewaterhouseCoopers AG, in Basel	auditor	
10		Schutz, Wolfdietrich, deutscher Staatsangehöriger, in Basel		joint signature at two
13		Dietz, Dr. Jörg, deutscher Staatsangehöriger, in Allschwil		joint signature at two
13		Rupprecht, Peter, von Basel, in Aesch BL		joint signature at two
23		Wiedeking, Dr. Wendelin, deutscher Staatsangehöriger, in Bietigheim-Bissingen (D)	member of the board of directors	without signing rights
23		Kessler, Dr. Barbara, von Davos und Schiers, in Zürich		joint signature at two
25		Herling, Prof. Dr. Paul, von Wettswil am Albis, in Kilchberg ZH		joint signature at two
31		Evans, Susan genannt Sue, britische Staatsangehörige, in MuttENZ		joint signature at two
31		Plüss, Michel, von Bern und Murgenthal, in Therwil		joint signature at two
32		Kornicker, Dr. Peter, von Oberwil BL, in Oberwil BL		joint signature at two
35		Henrich, Dr. Martin, von Basel, in Basel		joint signature at two
35		Thommen, Stefan, von Bubendorf, in Ramllinsburg		joint signature at two
41		Lehner, Dr. Ulrich, deutscher Staatsangehöriger, in Düsseldorf (D)	vicepresident of the board of directors	joint signature at two
42		Wipfli, Daniel, von Erstfeld, in Dübendorf		joint signature at two
44		Yang, Marjorie M., britische Staatsangehörige, in Hongkong (HK)	member of the board of directors	without signing rights
44		Harbin, Alisa, amerikanische Staatsangehörige, in Reinach BL		joint signature at two
44		Mager, Knut, deutscher Staatsangehöriger, in Basel		joint signature at two
44		Prat Mora, Luis, spanischer Staatsangehöriger, in Basel		joint signature at two
44		Senn, Felix, von Glarus, in Zofingen		joint signature at two
45		Burns, Paul David, amerikanischer Staatsangehöriger, in Basel		joint signature at two
47		Fudge, Ann, amerikanische Staatsangehörige, in Chestnut Hill (MA, US)	member of the board of directors	without signing rights
49		Snook, Christopher David, britischer Staatsangehöriger, in Basel		joint signature at two
51		Heynen, Bruno, von Bellach und Ausserberg, in Solothurn	member of the board of directors	joint signature at two
53		Brody, Prof. Dr. William, amerikanischer Staatsangehöriger, in La Jolla (CA/US)		without signing rights
55		Fehlner, Paul, amerikanischer Staatsangehöriger, in Basel	Vorsitzender der Geschäftsleitung (CEO)	joint signature at two
57		Jimenez, Joseph, amerikanischer Staatsangehöriger, in Reinach BL		joint signature at two
58		Baretta, Gabriele, von Basel, in Riehen		joint signature at two
58		Dreher, Peter, deutscher Staatsangehöriger, in Weil am Rhein (DE)		joint signature at two
59		Bohrer, Andreas, von Kandersteg, in Schaffhausen		joint signature at two
59		Hiscock, Ian James, britischer Staatsangehöriger, in Gempen		joint signature at two
60		Vasella, Dr. Daniel L., von Poschiavo, in Risch	president of the board of directors	joint signature at two
60		Datar, Prof. Dr. Srikant, indischer Staatsangehöriger, in Weston (MA, USA)		joint signature at two
62		Vahri, Dr. Enrico, von Lausanne, in Monaco (MC)	member of the board of directors	joint signature at two
62		Von Planta, Dr. Andreas, von Basel und Susch, in Cologny		joint signature at two
62		Matti, Monika, von Saanen, in Zürich	secretary (out of the board)	joint signature at two
63		Brokatzky-Geiger, Dr. Jürgen, deutscher Staatsangehöriger, in Lörrach (DE)		joint signature at two
63		Symonds, Jonathan, britischer Staatsangehöriger, in Basel	member of the management	joint signature at two
63		Werlen, Dr. Thomas, von Zürich, in Aesch BL		joint signature at two



COMMERCIAL REGISTER OF CANTON BASEL-CITY

CH-270.3.002.061-2

Novartis AG

Basel

All valid datas

Basel, 06.10.2011 16:15 SU

This extract from the cantonal Registry Office is not valid without the original authentication on the left. The extract contains all valid entries for the company in question. On special request it is also possible to provide an extract containing all entries, the valid and the deleted.



Handelsregisteramt Basel-Stadt

publ - Celier

APOSTILLE

(Hague Convention of October 5th, 1961)

1. Country: Switzerland (Schweiz / Suisse)

This official document

2. is signed by

Tanine Putter-Celier

3. in his/her function as

registrar

4. and certified by the seal of the

Basel-City Commercial Registry

Certified

5. in Basel (Bâle)

6. on

10. Okt. 2011

7. by the State Chancery of the Canton of Basel-Stadt

8. no.

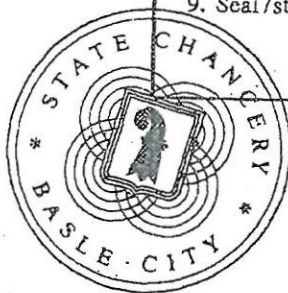
6441/14056

9. Seal/stamp:

10. Signature:

H. Lauener

Hanna Lauener



REGISTRO MERCANTIL DEL CANTÓN BASELEA

Número de identificación Estatus legal Registro Cancelación Cargado desde: en:

CH-270.3.002.061-2 Responsabilidad limitada (Ltda) 01.03.1996

[CÓDIGO DE BARRAS]

Nombre comercial Ref Domicilio legal

1 Novartis AG 1 Basilea

2 (Novartis SA) (Novartis Inc.)

Capital accionario

In Ca (Francos) Pagado Acciones In Ca Domicilio

61 1'372'811'500.00 1'372'811'500.00 2'745'623'000 acciones nominativas de 0.50 10 Lichtstr. 35 4056 Basel

Ca Objeto Ca Dirección postal

53 La finalidad de la empresa es invertir en empresas que operan en el campo de la salud o nutrición. La Compañía también puede participar en empresas de biología, química, física, ciencias de la computación o áreas afines. La Sociedad está autorizada para adquirir bienes inmuebles y la propiedad intelectual en el país y en el extranjero, hipoteca, liquidar o vender bienes. En la búsqueda del objeto social, la Sociedad tiene como objetivo crear valor sostenible.

In Ca Observaciones

2 Transferencia: La transferencia de acciones nominativas se limita por lo dispuesto en los Estatutos.

20 Reembolso de 61'054'680 acciones nominativas de CHF 0.50 cumplimiento de la normativa de conformidad con el Art 734 OR establecida por escritura pública de fecha 06/20/2002.

23 Destrucción de 22'680'000 acciones inscritas a CHF 0.50 cumplimiento de la normativa de conformidad con el Art. 734 OR establecida por escritura pública de fecha 05/26/2003.

29 Destrucción de 24'260'000 acciones inscritas a CHF 0.50 cumplimiento de la normativa de conformidad con el Art. 734 OR establecida por escritura pública de fecha 15/05/2004.

33 Destrucción de 38'039'000 acciones inscritas a CHF 0.50 cumplimiento de la normativa de conformidad con el Art. 734 OR establecida por escritura pública de fecha 25/05/2005.

40 Destrucción de 10'200'000 acciones inscritas a CHF 0.50 cumplimiento de la normativa de conformidad con el Art. 734 OR establecida por escritura pública de fecha 17/05/2006.

La entrada con fecha 10/04/2006 en SHAB Nr. 74 de 18.04.2006, p.6, publicado por Heynen Bruno, de Bellach y Ausserberg, en Solothurn, es la misma persona que la fecha de entrada 11.19.2004 y publicación en SHAB Nr. 230, de 25.11.2004, p 5. Como resultado, la última entrada se elimina y la primera entrada mutada.

46 Reducción de capital: Destrucción de 85'348'000 acciones inscritas a CHF - 0.50 cumplimiento de la normativa de conformidad con el Art. 734 OR establecida por escritura pública de fecha 15/05/2008.

54 En la reducción de capital con fecha 24/02/2009 se destruyeron 6.000.000 de acciones nominativas de CHF 0.50; al cumplimiento de las normas del art. 734 OR establecida por escritura pública de fecha 18.05.2009.

Ref	Date of the acts
1	29.02.1996
2	05.03.1996
5	15.10.1996
7	21.04.1999
12	11.10.2000
14	22.03.2001
20	21.03.2002
23	04.03.2003
29	24.02.2004
33	01.03.2005
36	28.02.2006
38	28.02.2006
46	26.02.2008
53	24.02.2009
54	24.02.2009
56	26.02.2010
61	04.08.2011

In Ca Actos calificados

34 Fusión: Adquisición de los activos y pasivos de "Novartis Biosciences AG" en Basilea (CH-270.3.004.385-5), de conformidad con el Acuerdo de Fusión de fecha 09/06/2005 y balance de 01/01/2005. Las acciones de CHF 156.043,83 y pasivos (deuda) de CHF 4.321,80 serán transferidas a la sociedad absorbente. A medida que la sociedad adquirente posee la totalidad de las acciones de la sociedad transmitente, ningún aumento de capital, ni una entrega de las acciones se lleva a cabo.

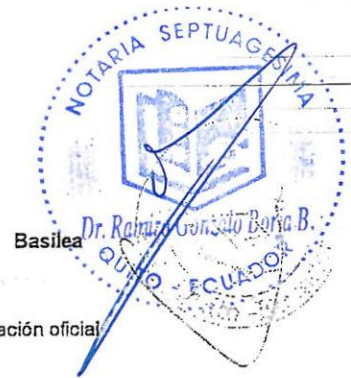
Ref Publicación oficial

1 SHAB

REGISTRO MERCANTIL DEL CANTÓN BASILEA

CH-270.3.002.061-2

Novartis AG



Datos Válidos

Ref. Publicación oficial

In Ca Qualified facts

34 Fusión: Adquisición de los activos y pasivos de "Novartis Nutrition AG" en Berna (CH-035.3.000.299-4), de conformidad con el Acuerdo de Fusión de fecha 06/09/2005 y balance de 01/01/2005. Las acciones de CHF 18'344'683,03 y pasivos (deuda) de CHF 18'224'683,03 serán transferidos a la sociedad absorbente. A medida que la sociedad adquirente posee la totalidad de las acciones de la sociedad transmitente, ni un aumento de capital, ni una entrega de las acciones se lleva a cabo

61 Fusión: Adquisición de los activos y pasivos de Alcon, Inc., en Hünenberg (CH-170.3.017.372-9), de conformidad con el Acuerdo de Fusión de fecha 14.12.2010 y el balance al 31/12/2010. Las acciones de CHF 4'823'000'000,00 y pasivos (deuda) de CHF 320'000'000,00 serán transferidos a la sociedad absorbente. Los accionistas de la Sociedad recibieron 164'660'542 acciones a CHF 0,50, incluyendo 56'680'542 de acciones propias, y un pago de compensación a valor de USD 8,20 por acción. El capital social se incrementó desde el 08/04/2011 con el propósito de la liquidación de los accionistas de la compañía establecida, por la resolución de autorización y el mismo día eliminado de los Estatutos Sociales como consecuencia de la explotación del aumento de la cantidad de capital social autorizado a CHF 54'000'000,00

In Ca Sucursales

In Ca Sucursales

• Vis	Ref	No libro	fecha	SO GC	fecha	SO GC	Pág. / Id	Vis	Ref	No Journal	Date	SO GC	Date	SO GC	Page / Id
BS	1	1113	01 03.1996	50	12.03	1996	1422	BS	33	3797	16 06.2005	118	21.06.2005	5112891098	
BS	2	1214	07 03.1996	55	19.03	1996	1564	BS	34	4121	30 06.2005	129	06.07.2005	9112919072	
BS	3	1904	19 04.1996	84	01.05	1996	2487	BS	35	7427	22 12.2005	253	29.12.2005	7113170782	
BS	4	3182	05 07.1996	140	22.07	1996	4386	BS	36	2031	22 03.2006	61	28.03.2006	5113306566	
BS	5	6560	20 12.1996	6	13.01	1997	183	BS	37	2445	10 04.2006	74	18.04.2006	6113335366	
BS	6	1381	11 03.1997	57	25.03	1997	2021	BS	38	3439	01 06.2006	109	08.06.2006	6113407466	
BS	7	1868	27 04.1999	85	04.05	1999	2920	BS	39	6463	23 10.2006	209	27.10.2006	5113611044	
BS	8	5418	29 11.1999	237	06.12	1999	8242	BS	40	6576	27 10.2006	213	02.11.2006	5113617902	
BS	9	5717	14 12.1999	248	21.12	1999	8638	BS	41	7515	12 12.2006	245	18.12.2006	7113685296	
BS	10	2773	09 06.2000	117	19.06	2000	4115	BS	42	1429	07 03.2007	50	13.03.2007	6113836286	
BS	11	5085	24 10.2000	212	31.10	2000	7405	BS	43	6913	10 12.2007	243	14.12.2007	7114246734	
BS	12	5501	15 11.2000	228	22.11	2000	7932	BS	44	835	13 02.2008	34	19.02.2008	5114345794	
BS	13	536	25 01.2001	22	01.02	2001	789	BS	45	1400	13 03.2008	55	19.03.2008	5114393452	
BS	14	2512	07 05.2001	90	10.05	2001	3527	BS	46	2920	26 05.2008	103	30.05.2008	7114499802	
BS	15	2730	16 05.2001	99	23.05	2001	3890	BS	47	3163	03 06.2008	109	09.06.2008	6114513190	
BS	16	576	28 01.2002	23	04.02	2002	6/324378	BS	48	3267	09 06.2008	113	13.06.2008	5114521900	
BS	17	1015	22 02.2002	42	01.03	2002	6/364742	BS	49	4319	04 08.2008	152	08.08.2008	5114605934	
BS	18	2618	24 05.2002	103	31.05	2002	6/491456	BS	50	6997	12 12.2008	246	18.12.2008	9114789126	
BS	19	2722	31 05.2002	108	07.06	2002	6/501686	BS	51	757	05 02.2009	28	11.02.2009	8114873296	
BS	20	3448	08 07.2002	132	11.07	2002	5/554800	BS	52	1870	31 03.2009	66	06.04.2009	9114959092	
BS	21	5155	02 10.2002	195	09.10	2002	5/677572	BS	53	2262	21 04.2009	79	27.04.2009	8114989394	
BS	22	6366	05 12.2002	241	12.12	2002	5/768682	BS	54	3319	03 06.2009	108	09.06.2009	5115057010	
BS	23	3674	18 06.2003	118	24.06	2003	6/1049774	BS	55	1415	23 02.2010	41	01.03.2010	7115518024	
BS	24	5979	20 10.2003	206	27.10	2003	6/1231646	BS	56	2701	22 04.2010	81	28.04.2010	7115606600	
BS	25	6914	03 12.2003	238	10.12	2003	6/2022076	BS	57	2819	27 04.2010	84	03.05.2010	8115613060	
BS	26	912	16 02.2004	36	23.02	2004	5/2136150	BS	58	2928	03 05.2010	88	07.05.2010	7115623286	
BS	27	1799	02 04.2004	70	13.04	2004	5/2208616	BS	59	4642	20 07.2010	142	26.07.2010	6115743480	
BS	28	1894	08 04.2004	74	19.04	2004	6/2218220	BS	60	1789	11 03.2011	53	16.03.2011	/6078118	
BS	29	2707	02 06.2004	108	08.06	2004	6/2296820	BS	61	2378	08 04.2011	73	13.04.2011	/6120500	
BS	30	2849	08 06.2004	112	14.06	2004	6/2307782	BS	62	2978	12 05.2011	95	17.05.2011	/6164316	
BS	31	5214	01 10.2004	195	07.10	2004	5/2482670	BS	63	5286	15 09.2011	182	20.09.2011	/6341682	
BS	32	6199	19 11.2004	230	25.11	2004	5/2559388								

Datos

In Mo Ca

personales

5

Landolt, Pierre, von Aarau, in La Tour-de-Peilz

Función

Miembro de la junta
De
directores

Firma

Sin derechos de firma

REGISTRO MERCANTIL DEL CANTÓN BASEL

CH-270.3.002.061-2

Novartis AG

Basilea

Datos validos

In Mo Ca	Personal Data	Function	Signature
6	Cheetham, Malcolm B., britischer Staatsangehöriger, in Münchenstein		firma conjunta de dos
6	Eichhorn, Félix, von Basel, in Basel		firma conjunta de dos
6	Lindenberg, Guido, von Fehren, in Emmetten		firma conjunta de dos
8	Zinkemagel, Prof. Dr. Rolf M., von Riehen, in Zumikon	Miembro del junta De directores auditor	sin derechos de firma
9	PriceWaterhouseCoopers AG, in Basel		
10	Schutz, Wolfriedrich, deutscher Staatsangehöriger, in Basel		firma conjunta de dos
13	Dietz, Dr. Jörg, deutscher Staatsangehöriger, in Aliswil		firma conjunta de dos
13	Rupprecht, Peter, von Basel, in Aesch BL		firma conjunta de dos
23	Wiedeking, Dr. Wendelin, deutscher Staatsangehöriger, in Bietigheim-Bissingen (D)	Miembro de Junta De directores	sin derechos de firma
23	Kessier, Dr. Barbara, von Davos und Schiers, in Zürich		firma conjunta de dos
25	Herrling, Prof. Dr. Paul, von Wettwil am Albis, in Kilchberg ZH		firma conjunta de dos
31	Evans, Susan genannt Sue, britische Staatsangehörige, in Muttlenz		firma conjunta de dos
31	Plijss, Michel, von Bern und Murgenthal, in Thenwil		firma conjunta de dos
32	Kornicker, Dr. Peter, von Obenwil BL, in Obenwil BL		firma conjunta de dos
35	Henrich, Dr. Martin, von Basel, in Basel		firma conjunta de dos
35	Thommen, Stefan, von Bubendorf, in Raminsburg		firma conjunta de dos
41	Lehner, Dr. Ulrich, deutscher Staatsangehöriger, in Dijsseldorf (D)	Vicepresidente de Junta de directores	firma conjunta de dos
42	Wipfli, Daniel, von Erstfeld, in Dübendorf		firma conjunta de dos
44	Yang, Marjorie M., britische Staatsangehörige, in Hongkong (HK)	Miembro de junta De directores	sin derechos de firma
44	Hart3in, Alisa, amerikanische Staatsangehörige, in Reinach BL		firma conjunta de dos
44	Mager, Knut, deutscher Staatsangehöriger, in Basel		firma conjunta de dos
44	Prat Mora, Luis, spanischer Staatsangehöriger, in Basel		firma conjunta de dos
44	Senni, Félix, von Glarus, in Zofingen		firma conjunta de dos
45	Burns, Paul David, amerikanischer Staatsangehöriger, in Basel		firma conjunta de dos
47	Fudge, Ann, amerikanische Staatsangehörige, in Chestnut Hill (MA, US)	member of the board of directors	sin derechos de firma
49	Snook, Christopher David, britischer Staatsangehöriger, in Basel		firma conjunta de dos
51	Heynen, Bruno, von Bellach und Ausserberg, in Solothurn		firma conjunta de dos
53	Brody, Prof. Dr. William, amerikanischer Staatsangehöriger, in La Jolla (CA/US)	Miembro de junta De directores	sin derechos de firma
55	Febinér, Paul, amerikanischer Staatsangehöriger, in Basel		firma conjunta de dos
57	Jiménez, Joseph, amerikanischer Staatsangehöriger, in Reinach BL	Director Ejecutivo (CEO)	firma conjunta de dos
58	Baretta, Gabriele, von Basel, in Riehen		firma conjunta de dos
58	Dreher, Peter, deutscher Staatsangehöriger, in Weil am Rhein (DE)		firma conjunta de dos
59	Bohrer, Andreas, von Kandersteg, in Schaffhausen		firma conjunta de dos
59	Hiseock, Ian James, britischer Staatsangehöriger, in Gempen		firma conjunta de dos
60	Basella, Dr. Daniel L., von Poschiavó, in Risch	Presidente de Junta de directores	firma conjunta de dos
60	Datar, Prof. Dr. Srikant, indischer Staatsangehöriger, in Weston (MA, USA)	Miembro de junta De directores	firma conjunta de dos
60	Vanni, Dr. Enrico, von Lausanne, in Monaco (MC)	Miembro de junta De directores	firma conjunta de dos
62	von Planta, Dr. Andreas, von Basel und Susch, in Cologny^	Miembro de junta De directores	firma conjunta de dos
62	Matti, Monika, von Saanen, in Zürich	Secretario de la junta	firma conjunta de dos
63	Brokatzy-Geiger, Dr. Jürgen, deutscher Staatsangehöriger, in Lorrach (DE)	Miembro de la Administración	firma conjunta de dos
63	Symonds, Jonathan, britischer Staatsangehöriger, in Basel	Miembro de la Administración	firma conjunta de dos
63	Werlen, Dr. Thomas, von Zürich, in Aesch BL	Miembro de la Administración	firma conjunta de dos

REGISTRO MERCANTIL DEL CANTÓN BASEILEA

CH-270.3.002.061-2 Novartis AG

Datos válidos

Basilea. 06.10.2011 16:15 SU

[sello del registro mercantil de
Basilea]

El registrador de Basilea

Este extracto de la oficina del registro mercantil no es válido sin la autenticación a la izquierda. El extracto contiene todos los datos válidos de la compañía en cuestión. Por solicitud especial es posible proveer un extracto que contenga todas los datos, tanto válidos como eliminados.

[apostilla de la Haya]



Certifico que el documento que antecede es una fiel traducción al español, tomado de su original que me fue presentado, en idioma alemán.

Daniél A. Soto Cordero
C.C.: 1307263747

NOTARIA SEPTUAGÉSIMA DEL CANTÓN QUITO
DILIGENCIA: 2017-17-01-70-D-240
FACTURA Nº 23314
De conformidad con lo dispuesto en el Art. 12 numeral 5 de la Ley
Notarial, doy fe y CERTIFICO que el presente documento
es FIEL COMPULSA DE LA CIERA CERTIFICADA, y que para de.....
fojas (s) otras (s) por, con, me, de, presentado para este efecto y que acto
seguido de por, al, impreso, de.

Quito, a
Dr. Ramiro González Borja Borja
NOTARIO SEPTUAGÉSIMO DEL CANTÓN QUITO

NOTARIA SEPTUAGESIMA DEL CANTON QUITO

Se otorgó ante mí y en fe de ello confiero esta PRIMERA copia certificada firmada y sellada, de la ESCRITURA PUBLICA DE DECLARACION JURAMENTADA, otorgada por PABLO ESTEBAN ANDRADE MONGE, Apoderado Especial de la Compañía NOVARTIS AG. Quito, primero de febrero del año dos mil diecisiete.



DR. RAMIRO GONZALO BORJA BORJA
NOTARIO SEPTUAGESIMO DEL CANTON QUITO



Notarial Certification

of the Notary Public of the Canton of Basel-City (Switzerland), Ms Andrea Schmutz

The undersigned Notary Public of the Canton of Basel-City (Switzerland) herewith certifies that

Alcon AG (Alcon S.A.) (Alcon Inc.), in Fribourg (CHE-234.781.164)

is a company limited by shares under Swiss law registered in the Commercial Register of the Canton Fribourg (Switzerland), with its registered office in 1701 Fribourg, Rue Louis-d'Affry 6, since 20th September 2018.

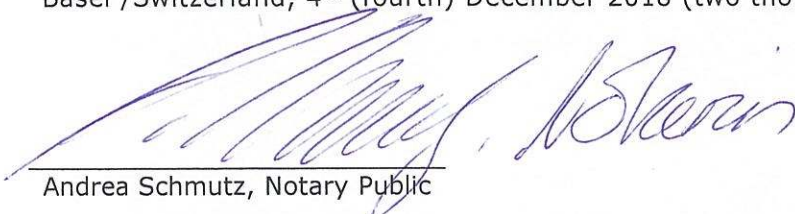
The Purpose of the Company is the acquisition, management and sale of participations and intellectual property in the healthcare and medical device industries as well as all business activities that are directly or indirectly connected with this purpose.

The Company may establish branches and subsidiaries in Switzerland or abroad and participate in other companies in Switzerland or abroad. The Company may acquire, mortgage, sell or manage real estate in Switzerland or abroad

The fully paid up share capital of CHF 1000'000.00 is divided into 2'500'000 registered shares of CHF 0.04 nominal value.

A legalized copy of the original Extract from the Commercial Register of Fribourg is attached

Basel /Switzerland, 4th (fourth) December 2018 (two thousand and eight


Andrea Schmutz, Notary Public

Enclosure: Legalised copy of the original Extract from the Commercial Register of Fribourg

Allg. Reg. 2018/Nr. 168

H
F DE FRIBOURG
AT FREIBURG

Ref
7

APOSTILLE

(Convention de la Haye du 5 octobre 1961)

1. Country **Swiss Confederation, Canton of Basel-City**
Land **Schweizerische Eidgenossenschaft, Kanton Basel-Stadt**

This public document
Diese öffentliche Urkunde

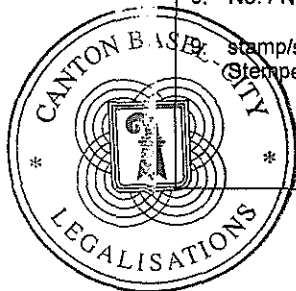
2. has been signed by **lic. iur. Andrea Schmutz**
ist unterschrieben von
3. acting in the capacity of **Notary Public**
in seiner Eigenschaft als
4. bears the stamp/seal of **Schmutz Andrea**
Sie ist versehen mit dem
Stempel/Siegel des/der

Certified / Bestätigt

5. at / in **Basel** 6. the / am **05.12.2018**
7. by the **Legalisation Office of the Canton of Basel-City**
durch das **Beglaubigungsbüro des Kantons Basel-Stadt**
8. No. / Nr. **142770** tax / Taxe **CHF 20.00**

stamp/seal
Stempel/Siegel

10. Signature **Dominik Brodbeck**
Unterschrift



HANDELSREGISTERAMT DES KANTONS FREIBURG

Auszug mit möglichen Löschungen

HANDELSREGISTERAUZUG

Ref. Nr. 05014/2018

UID CHE-234.781.164

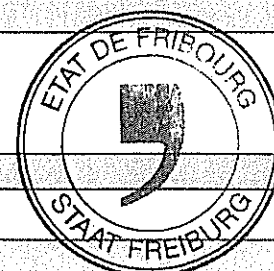
KANTON DE FRIBOURG
KANTON FREIBURG

Alcon AG

eingetragen am 21. September 2018

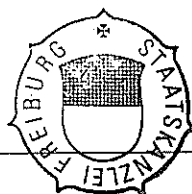
Aktiengesellschaft

Ref.	Firma
1	Alcon AG (Alcon SA) (Alcon Inc.)
Sitz	
1	Fribourg
Adresse	
1	Rue Louis-d'Affry 6, 1700 Fribourg
2	Rue Louis-d'Affry 6, 1701 Fribourg
Statutendatum	
1	20.09.2018
Zweck, Bemerkungen	
1	Zweck: Die Gesellschaft bezweckt den Erwerb, die Verwaltung und die Veräusserung von Beteiligungen und geistigem Eigentum in der Gesundheits- und Medizinprodukteindustrie sowie alle Geschäfte, die direkt oder indirekt mit diesem Zweck im Zusammenhang stehen. Die Gesellschaft kann Zweigniederlassungen und Tochtergesellschaften im In- und Ausland errichten und sich an anderen Unternehmen im In- und Ausland beteiligen. Die Gesellschaft kann im In- und Ausland Grundeigentum erwerben, belasten, veräussern und verwalten.
Publikationsorgan	
1	Mitteilung an die Aktionäre: durch Brief, Telefax oder E-Mail oder durch Publikation im SHAB
1	SHAB



Ref.	Aktienkapital		
	Nominal	Liberiert	Aktien
1	CHF 100'000	CHF 100'000	2'500'000 Namenaktien zu CHF 0.04

Ref.	Verwaltung, Revisionsstelle und Zeichnungsberechtigte			
Eintr.	Änd.	Lös.	Name und Vorname, Heimatort, Wohnort	Zeichnungsart
1			Kirsch Harry Werner, deutscher Staatsangehöriger, in Therwil	Mitglied des VR Präsident Kollektivunterschrift zu 2
1			Klinger Shannon Thyme, amerikanische Staatsangehörige, in Basel	Mitglied des VR Sekretär Kollektivunterschrift zu 2
1			Baert Steven Lodewijk Margareta, belgischer Staatsangehöriger, in Reinach BL	Mitglied des VR Kollektivunterschrift zu 2
1			Ball Francis Michael, amerikanischer Staatsangehöriger, in Naples (US)	Mitglied des VR Kollektivunterschrift zu 2
1			PricewaterhouseCoopers SA (CHE-390.062.005), in Genève	Revisionsstelle
1			Eichhorn Felix Hermann, von Basel, in Basel	Kollektivunterschrift zu 2
1			Rehm Christian Jakob, von Ilanz/Glion, in MuttENZ	Kollektivunterschrift zu 2
1			Roth Pellanda Katja Nicole, von Basel, in Basel	Kollektivunterschrift zu 2
1			Schreiner Peter Christian, von Visp, in MuttENZ	Kollektivunterschrift zu 2
1			Weiss Daniel Andreas, von Basel, in Biel-Benken	Kollektivunterschrift zu 2



Ref.	TAGEBUCH		SHAB PUBLIKATION		Ref.	TAGEBUCH		SHAB PUBLIKATION	
	Nummer	Datum	Datum	Seite/Id		Nummer	Datum	Datum	Seite/Id
1	5014	21.09.2018	26.09.2018	1004463125	2	5105	26.09.2018	01.10.2018	1004466037

Freiburg, 30. November 2018

beglaubigter Auszug

..... 2 Seite(n)

Freiburg, den 30. NOV. 2018



Die Registerführerin

A. Zeller

Auszugsende

Nur ein beglaubigter Auszug, unterschrieben und mit dem Handelsregisteramtssiegel versehen, ist gesetzlich gültig.

APOSTILLE
(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Land: SCHWEIZ

2. Diese öffentliche Urkunde

3. ist unterschrieben von Frau Giane Piller

4. in seiner Eigenschaft als Verwaltungsangestellte

5. sie ist versehen mit dem Siegel/Stempel des (der) Etat de Fribourg Staat Freiburg

Bestätigt

5. in Freiburg 6. am 3. Dez. 2018

7. durch Alexandra Hülthausen

8. unter Nr. 3289 Tr. 30.

9. Siegel/Stempel: 10. Unterschrift: *A. Hülthausen*

COMMERCIAL REGISTER OF CANTON FRIBOURG

STATE OF FRIBOURG

REGISTER EXERPT

Ref. No. 05014/2018

UID CHE-234.781.164

Alcon AG
registered on 21st September 2018
Limited company

Ref.	Company name
1	Alcon AG (Alcon SA) (Alcon Inc.)
Ref.	Head office
1	Fribourg
Ref.	Address
2	Rue Louis-d'Affry 6, 1701 Fribourg
Ref.	Bylaws date
1	20.09.2018
Ref.	Goal, observations
1	<u>Purpose:</u> The purpose of the company is acquisition, management and sale of participations and intellectual property in the health and medical products industry as well as all business activities directly or indirectly related to this purpose. The company may establish branch offices and subsidiaries in Switzerland and abroad and hold participations in enterprises in Switzerland and abroad. The company may acquire, mortgage, sell and manage real estate in Switzerland and abroad.
Ref.	Publication board
1	Communication to shareholders: by mail, telefax or e-mail or by publication in the SOGC
1	SOGC

Ref.	Capital shares		
	Nominal	Released	Shares
1	CHF 100'000	CHF 100'000	2'500'000 registered shares at CHF 0.04

Ref.	Administration, review board and people having signing capability				
Regi	Mod	Can.	Name and first names, origin, residence	Functions	Signature mode
1			Kirsch Harry Werner, German national, in Therwil	Member of the board of directors, president	Joint signature at 2
1			Klinger Shannon Thyme, American national, in Basel	Member of the board of directors, secretary	Joint signature at 2
1			Baert Steven Lodewijk Margareta, Belgian national, in Reinach BL	Member of the board of directors	Joint signature at 2
1			Ball Francis Michael, American national, in Naples (US)	Member of the board of directors	Joint signature at 2
1			PricewaterhouseCoopers SA (CHE-390.062.005), in Geneva	Auditor	
1			Eichhorn Felix Hermann, from Basel, in Basel		Joint signature at 2
1			Rehm Christian Jakob, from Ilanz/Glion, in Muttentz		Joint signature at 2
1			Roth Pellanda Katja Nicole, from Basel, in Basel		Joint signature at 2
1			Schreiner Peter Christian, from Visp, in Muttentz		Joint signature at 2
1			Weiss Daniel Andreas, from Basel, in Biel-Benken		Joint signature at 2

Ref.	JOURNAL		SOGC PUBLICATION		Ref.	JOURNAL		SOGC PUBLICATION	
	Number	Date	Date	Page/Id		Number	Date	Date	Page/Id
1	5014	21.09.2018	26.09.2018	1004463125	2	5105	26.09.2018	01.10.2018	1004466037

Fribourg, 30. November 2018

Legalised excerpt contains 2 pages
Fribourg, 30. November 2018

The registrar
signature

Stamp

End of excerpt

Only a legalised extract, signed and stamped by the commercial register, is legally binding.

For true translation of the valid entries from German into English:

Basel, 4th (forth) December 2018 (two thousand and eighteen)

Leg. Reg. 2018/Nr. 1560

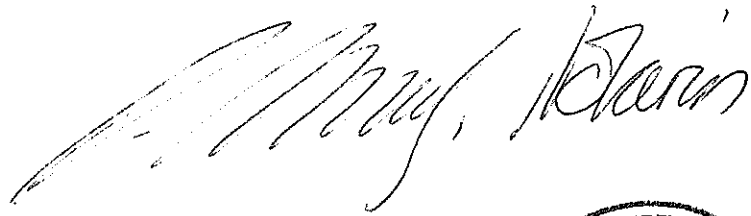
A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Andrea Schmutz Notarin', written in a cursive style.

Andrea Schmutz
Notarin

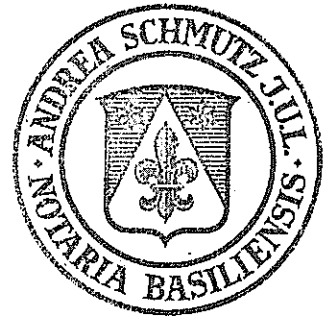


For true copy:

Basel, 4th (fourth) December 2018 (two thousand and eighteen)

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Andrea Schmutz', written in a cursive style.

Andrea Schmutz
Notarin



Leg. Reg. 2018/ Nr. 1563