

**INFORME DE REPRESENTANTE LEGAL
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
HOTELES DE LA SIERRA SIERRAHOTELES S.A.**

Señores Accionistas:

Por medio de este informe de actividades, me permito dar conocimiento de las labores correspondientes al Ejercicio Económico 2010, en calidad de Gerente General de **HOTELES DE LA SIERRA SIERRAHOTELES S.A.**

SITUACIÓN GENERAL DE LA COMPAÑÍA:

HOTELES DE LA SIERRA SIERRAHOTELES S.A., fue constituida el 30 de julio de 1998 bajo la normativa vigente en el Ecuador ante el Notario Décimo Cuarto Doctor Alfonso Freire Zapata del cantón Quito, provincia de Pichincha e inscrita en el Registro Mercantil el 1 de Septiembre de 1998.

Su objeto social, consiste en la programación, estudio, proyección, promoción, administración y ejecución de empresas que se dediquen a cualquier tipo de actividad de servicio hospedaje o en la implementación de servicios complementarios de administración hotelera de recreación de turismo, de alimentación, de restaurante o de alojamiento.

Los ingresos que percibe la Compañía se generan por la administración y asistencia técnica entre los operadores del grupo hotelero.

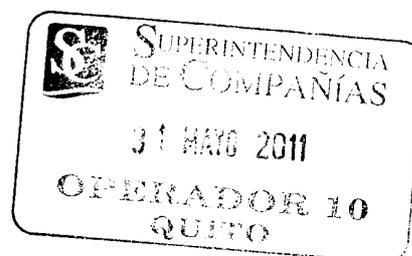


RESUMEN GENERAL:

Durante el ejercicio económico 2010, la Compañía desarrolló sus actividades de manera normal generando un total de USD \$ 1.083.338,43 en Ingresos y un total de Costos y Gastos de USD \$ 865.188,51, sus principales ingresos están relacionados con la administración de negocios con un monto de alrededor a USD \$ 979.086,75 correspondiente al 90,38% del total de ingresos. El 9,62% está compuesto por otros ingresos.

La Utilidad del Ejercicio antes de Impuesto a la Renta es de USD \$ 218.149,92, y el Total de Impuesto a al Renta es de USD \$ 35.331,17 reflejando una utilidad neta para socios de USD \$ 162.818,75.

La Compañía cuenta con una buena representación en el mercado, lo que se convierte en una ventaja competitiva por su alta demanda debido a su calidad de servicios hoteleros, se espera que para el año 2011 consiga más representaciones y de esta manera aumentar las ventas.



ANÁLISIS FINANCIERO:

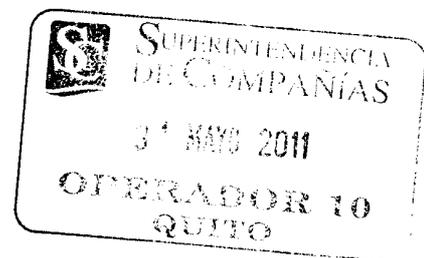
Ventas

Las ventas reportadas durante el año 2010 han tenido un decremento del 4,37% aproximadamente en relación al 2009, alcanzando un valor de USD \$ 1.083.338,43 los cuales están conformados por ingresos percibidos por ventas gravadas con 12% de Impuesto al Valor Agregado y otras rentas, cómo se muestra en el siguiente cuadro:

Cuadro de Ingresos
(Expresado en Dólares)

INGRESOS OPERACIONALES	
VENTAS CON IVA	979.086,75
INGRESOS NO OPERACIONALES	
OTRAS RENTAS	104.251,68
TOTAL INGRESOS	1.083.338,43

Los resultados generados durante el ejercicio fiscal 2010 son presentados en el cuadro a continuación:



Estado de Resultados
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2010
(Expresado en Dólares)

INGRESOS

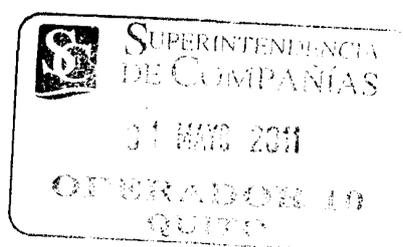
Detalle	Consolidado	Variación
Ventas Netas	979.086,75	90,38%
Otros Ingresos	104.251,68	9,62%
Total Ingresos	1.083.338,43	100,00%

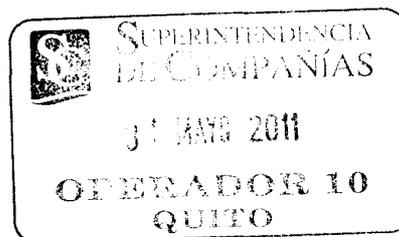
COSTOS Y GASTOS

Detalle	Consolidado	Variación
Gastos de Administración	865.188,51	100,00%
Total Gastos Operacionales	865.188,51	100,00%
Total Egresos	865.188,51	100,00%

Utilidad Operacional	218.149,92	20,14%
-----------------------------	-------------------	---------------

La utilidad operacional antes de impuestos equivale al 21.95 % sobre el total de los ingresos generados en el ejercicio fiscal 2010.





Balance General
Al 31 de diciembre de 2010
Expresado en Dólares

ACTIVO

Activos Corriente	Consolidado	Porcentual
Efectivo y sus Equivalentes	92.461,77	7,18%
Cuentas y Documentos por Cobrar	65.995,71	5,13%
Impuestos Anticipados	51.755,15	4,02%
Otras Cuentas por Cobrar	61.996,58	4,82%
Total Activos Corrientes	272.209,21	21,15%

Propiedad Planta y Equipo	Consolidado	Porcentual
Activo Fijo	550.666,67	42,78%
Total Activo Fijo	550.666,67	42,78%

Otros Activos	Consolidado	Porcentual
Inversiones	294.686,35	22,89%
Incremento Acciones	169.597,83	13,18%
Total Otros Activos	464.284,18	36,07%

Total Activo	1.287.160,06	100,00%
---------------------	---------------------	----------------

PASIVOS

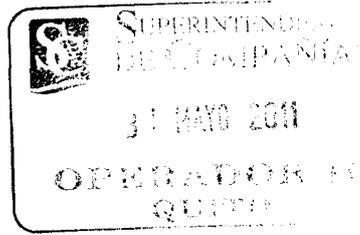
Pasivo Corriente	Consolidado	Porcentual
Cuentas y Documentos por Pagar	774.121,72	72,15%
Otras Cuentas por Pagar	168,95	0,02%
Obligaciones Laborales	41.946,06	3,91%
Impuestos por Pagar	12.474,71	-1,16%
Impuesto a la Renta por Pagar	35.331,17	3,29%
Otras Provisiones y Anticipos	233.842,95	21,79%
Total Pasivo Corriente	1.072.936,14	100,00%

Total Pasivo	1.072.936,14	100,00%
---------------------	---------------------	----------------

PATRIMONIO

Patrimonio	Consolidado	Porcentual
Capital Social	10.400,00	4,85%
Reserva Legal	11.483,87	5,36%
Utilidad del Ejercicios Anteriores	9.521,30	4,44%
Utilidad del Ejercicio	182.818,75	85,34%
Total Patrimonio	214.223,92	100,00%

Total Pasivo + Patrimonio	1.287.160,06	100,00%
----------------------------------	---------------------	----------------



ÍNDICES FINANCIEROS:

Para evaluar la situación financiera de la Compañía se analizará los principales índices financieros de la gestión, los mismos que se detallan a continuación:

RAZÓN CORRIENTE

$$\begin{aligned} &= \frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}} \\ &= \frac{272.209,21}{1.072.936,14} \\ &= \mathbf{0,25} \end{aligned}$$

En el año 2010 el índice de liquidez fue de 0,25 ; lo cual indica que el activo corriente no alcanza a cubrir el pasivo corriente, es decir, la Compañía no tiene actualmente la capacidad para responder a sus obligaciones de corto plazo, afectando de manera significativa su liquidez.

MARGEN DE UTILIDAD ANTES DE

IMPUESTOS Y PARTICIPACIÓN

$$\begin{aligned} &= \frac{\text{UTILIDAD NETA}}{\text{VENTAS NETAS}} \\ &= \frac{218.149,92}{1.083.338,43} \\ &= \mathbf{0,20} \\ &= \mathbf{20\%} \end{aligned}$$

El margen de utilidad antes de impuestos y participación trabajadores es del 20%, es decir, por cada USD \$ 100,00 en ventas, se obtiene USD \$ 20,00 de utilidad.

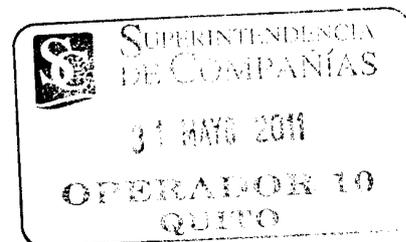
RENDIMIENTO SOBRE ACTIVOS

$$\text{RSA} = \frac{\text{UTILIDAD NETA}}{\text{ACTIVO TOTAL}}$$

$$\text{RSA} = \frac{214.223,92}{1.287.160,06}$$

$$\text{RSA} = 0,17$$
$$\text{RSA} = 17\%$$

El rendimiento sobre activos indica que la Compañía obtiene USD \$ 17,00 por cada USD \$ 100,00 que invierte en activos.

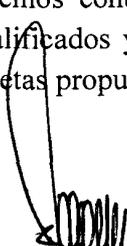


COMENTARIO FINAL:

Los factores antes indicados y la situación general del país a lo largo de los últimos años ha sido complicada para los negocios tanto locales como internacionales, el año 2010 no fue una excepción puesto que se trataba de un período de transición debido a las modificaciones en la legislación ecuatoriana vigente, lo cual ha generado una resistencia muy fuerte por parte del sector empresarial, ocasionando a la vez una desconfianza para los inversionistas tanto locales como del exterior, por las fuertes medidas establecidas.

Una notoria falta de liquidez ha contribuido para que muchos clientes busquen opciones más económicas en el mercado; sin embargo, estamos optimistas y listos a continuar ofreciendo nuestros servicios en el marco de la calidad y seriedad que nos caracteriza.

Hemos contado con un excelente y talentoso equipo de profesionales altamente calificados y estamos seguros que con su continua colaboración alcanzaremos las metas propuestas y se espera que para el año 2011 incrementemos las ventas.



Pedro Iván Serrano Wagner

Gerente General

HOTELES DE LA SIERRA SIERRAHOTELES S.A.

Abril 2011

