

**INFORME DE GERENCIA PRESENTADO POR EL DIRECTORIO PARA LA JUNTA GENERAL  
DE ACCIONISTAS DE AGRICOLA AG PRODUCTS S.A.  
EJERCICIO ECONÓMICO 2017**

**SEÑOR PRESIDENTE, SEÑORES ACCIONISTAS DE AGRICOLA AG PRODUCTS S.A.**

Cumpliendo con lo que establece la ley de Compañías y su reglamento, sobre Juntas Generales de Socios y Accionistas, a continuación, presento el Informe Anual de las actividades realizadas por la Empresa, correspondiente al ejercicio económico del 1ro de enero al 31 de diciembre del 2017

Quito, marzo de 2018

**INDICE**

1. Entorno Económico Nacional
2. Cumplimiento de objetivos ejercicio económico 2017
3. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios
4. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante ejercicio 2017 en los diferentes ámbitos de la empresa.
5. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.
6. Proyección para el ejercicio económico 2018.
7. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico

**1. ENTORNO ECONÓMICO Y POLITICO**

Durante el 2017, se confirmó un repunte ligero de la economía ecuatoriana que venía sumida en un ciclo recesivo desde mediados del 2015. Al final del año según el Banco Central el crecimiento del PIB cerró en el 1.5%, con tendencia al alza sobre todo en los dos últimos trimestres, donde se observó crecimientos en el orden del 3%. Estas cifras han sido impulsadas por la demanda interna, que se ha mantenido dado el continuo endeudamiento del gobierno para mantener invariable su gasto corriente. La deuda agregada se situó en 46.2% del PBI al cierre del 2017 y asciende a USD 46.5 MM. Dato este que contrasta con una realidad que se ha ido revelando en los primeros meses del presente año respecto a que la deuda estaría bordeando los USD 70MM.

En materia de comercio exterior, las exportaciones totales del país tuvieron un crecimiento interanual de 14.2%. El incremento de las exportaciones petroleras fue de 28%, gracias al incremento del precio del petróleo (WTI) que a noviembre del 2016 estaba a USD 46 por barril y que al cierre del 2017 terminó en USD 56.7 por barril. Las exportaciones No Petroleras crecieron a una tasa menor de 7.6 %. Cabe destacar por su representatividad en el sector No Petrolero y su crecimiento: El banano con el 11.5%, camarón 16.2%, enlatados de pescado 28.5% y flores 10%. Las importaciones también crecieron de forma significativa un 23.4% con estas cifras, la balanza comercial al cierre de diciembre del 2017, fue prácticamente cero.

Producto de una demanda interna similar a la del 2016, la inflación se mantuvo prácticamente invariable y cerró el 2017 en -0.20%. A nivel de empleo, las cifras evidenciaron una ligera recuperación. La tasa de ocupación (plena) pasó de 41.2% en diciembre del 2016 a 42.3% al cierre del 2017. Esta dista del 49.3% al

cierre del 2014, lo que demuestra que tenemos todavía camino por recorrer para tener un pleno empleo similar al que teníamos previo al último ciclo recesivo.

Como se puede entender de la información macro económica expuesta, el país vivirá nuevamente una etapa crítica, que podrá ser al menos en parte enfrentada, en la medida que el gobierno defina un adecuado plan económico. Como empresa, deberemos estar pendientes y ejercitar permanentemente planes de mejoramiento en la eficiencia y productividad.

## **2. Cumplimiento de objetivos ejercicio económico 2017**

En relación a los objetivos y metas operacionales reflejadas como indicadores en la empresa para el 2017, se cumplieron en la mayoría de ellos:

**Ventas:** La meta para el año en estudio, fue de crecer en litros diarios de producción, lo que se cumplió subiendo ventas a \$378,027 anuales

**Calidad:** En relación a la gestión de calidad, la incorporación de el establo construido el año 2016, ayudo mucho en el incrementar la calidad de la leche.

**Talento Humano:** Se mantuvo el personal durante el año, con cambios de muy pocas personas en sus funciones.

**Mantenimiento:** Se invirtió en mantenimiento de tractores, maquinaria de siembra y de riego, para mantener optimas el funcionamiento de los mismos. Se realizo mantenimiento al establo, que ayudo a incrementar la cantidad y calidad de leche.

Todas las demás aéreas de la empresa también trabajaron bajo el planteamiento de objetivos e indicadores y han tenido un cumplimiento satisfactorio.

## **3. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios**

Durante el año 2017, la Administración de la Compañía ha cumplido con todas las resoluciones que tomaron los socios en sus Juntas Generales.

## **4. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante ejercicio 2017 en los diferentes ámbitos de la empresa.**

El total de ingresos sube en 9%, y el total de Costos y Gastos sube únicamente 0.3%, lo que hace que la empresa tengo un incremento de utilidad de \$31,686 dólares. Es importante destacar que el personal en conjunto a trabajado de una mejor manera.

**5. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio 2016.**

ESTADO DE RESULTADOS

	año 2016	7/9/1905	Cambio	% cambio
<b>TOTAL VENTAS</b>	<b>354,034.98</b>	<b>385,727.32</b>	31,692.34	9.0%
<b>TOTAL OTRAS RENTAS</b>	<b>1,412.93</b>	<b>2,439.21</b>	1,026.28	72.6%
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>355,447.91</b>	<b>388,166.53</b>	32,718.62	9.2%
<b>TOTAL, MATERIA PRIMA SEMILLAS Y ABONOS</b>	<b>-21,922.19</b>	<b>-17,376.70</b>	4,545.49	-20.7%
G SUELDOS Y SALARIOS GANADERIA	-48,176.00	-44,466.95	3,709.05	-7.7%
G SOBRETIEMPOS GANADERIA	-8,488.74	-8,057.43	431.31	-5.1%
<b>TOTAL SUELDOS Y SALARIOS DIRECTOS</b>	<b>-56,664.74</b>	<b>-52,524.38</b>	4,140.36	-7.3%
<b>TOTAL BENEF SOCIAL MANO OBRA DIRECTA</b>	<b>-35,758.86</b>	<b>-31,500.24</b>	4,258.62	-11.9%
<b>TOTAL HERRAMIENTAS Y MATERIALES</b>	<b>0</b>	<b>-4,704.55</b>	-4,704.55	#¡DIV/0!
<b>TOTAL MANTENIMIENTO Y REPARACIONES</b>	<b>-21,207.14</b>	<b>-36,613.99</b>	-15,406.85	72.6%
<b>TOTAL OTROS COSTOS DE GANADERIA</b>	<b>-111,987.98</b>	<b>-126,657.22</b>	-14,669.24	13.1%
<b>TOTAL SERVICIOS PUBLICOS</b>	<b>-5,597.12</b>	<b>-7,708.97</b>	-2,111.85	37.7%
<b>TOTAL COSTOS DE VENTAS</b>	<b>-253,138.03</b>	<b>-277,086.05</b>	-23,948.02	9.5%
<b>TOTAL COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES ADM</b>	<b>-9,515.13</b>	<b>-6,252.45</b>	3,262.68	-34.3%
<b>TOTAL SEGUROS Y REASEGUROS</b>	<b>-7,718.09</b>	<b>-9,750.91</b>	-2,032.82	26.3%
<b>TOTAL SUMINISTROS Y MATERIALES</b>	<b>-4,861.53</b>	<b>-12,748.09</b>	-7,886.56	162.2%
<b>TOTAL IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES</b>	<b>-3,778.51</b>	<b>-1,257.78</b>	2,520.73	-66.7%
<b>TOTAL DEPRECIACIONES</b>	<b>-7,530.36</b>	<b>-11,815.71</b>	-4,285.35	56.9%
<b>TOTAL INTERESES Y COMISIONES LOCALES</b>	<b>-6,137.45</b>	<b>-6,003.88</b>	133.57	-2.2%

<b>TOTAL OTROS GASTOS DE ADMINISTRACION</b>	<b>-38,712.88</b>	<b>-12,104.59</b>	26,608.29	-68.7%
<b>TOTAL GTOS DE ADMINISTIVOS</b>	<b>-78,253.95</b>	<b>-59,933.41</b>	18,320.54	-23.4%
<b>TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES</b>	<b>-6,034.44</b>	<b>-1,257.03</b>	4,777.41	-79.2%
<b>TOTAL COSTOS Y GASTOS</b>	<b>-337,426.42</b>	<b>-338,276.49</b>	-850.07	0.3%
<b>TOTAL RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>18,021.49</b>	<b>49,890.04</b>	31,868.55	176.8%

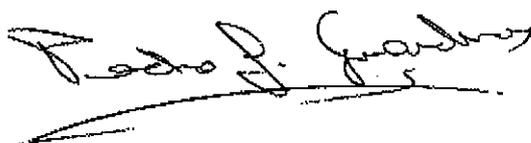
**6. Recomendaciones a la Junta general de Socios respecto a polífticas y estrategias para el ejercicio económico 2018.**

Se recomienda mantener un control de costos similar a lo establecido en el 2017, y seguir descartando ganado que no cumpla los parámetros de producción y sanitario esperado

**7. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico**

En cuanto al destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2017, la propuesta que hacemos a la Junta, es que esperemos ver cómo se desarrollan los acontecimientos de este 2018 y se postergue cualquier decisión de reparto para el segundo semestre del año.

Atentamente,



Pedro Jose Guarderas  
Gerente General