

**INFORME DE GERENCIA PARA LA JUNTA GENERAL DE
ACCIONISTAS
DE AGRICOLA AG S.A.**

EJERCICIO ECONOMICO 2015

SEÑOR PRESIDENTE, SEÑORES ACCIONISTAS DE AGRICOLA AG S.A.

Cumpliendo con lo que establece la ley de Compañías y su reglamento, sobre Juntas Generales de Socios y Accionistas, a continuación presento el Informe Anual de las actividades realizadas por la Empresa, correspondiente al ejercicio económico del 1ro de Enero al 31 de Diciembre del 2015

Situación del país durante el período 2015

Es oportuno presentar cifras sobre lo que aconteció durante el año 2015 en el país. Los datos más relevantes son:

PIB: Según las cifras oficiales de cierre del año 2015, la economía ecuatoriana habría crecido en el 4%. Observándose en este índice, una tendencia a la baja en cuanto a su crecimiento en los dos últimos años. 2011 estuvo en el 7.8% y para el 2013 fue del 5,1%.

Inflación: A diciembre del 2015 la inflación alcanzó un nivel del 2.70% marcando una importante tendencia a la baja respecto al 2013 que terminó en el 4.16%.

Tasas de Interés: La tasa activa referencial cerró a diciembre a niveles del 9.53% , manteniéndose igual a la tasa del 2013 que fue del 9.53%. Sin embargo las tasas reales de mercado son más altas que las referidas, según datos de instituciones financieras, estas se colocaron entre el 10 y 12%.

La expectativa sobre este factor para el año 2015 prevee una estabilidad reflejada en los años anteriores.

Balanza Comercial: Según datos del Banco Central, las exportaciones totales en el 2015 fueron de 24.957 millones y las importaciones totales fueron de 25.979 millones de dólares. Si comparamos con las exportaciones del 2013 23.898 millones y las importaciones 24.017 millones de dólares podemos determinar que la recesión económica del año 2015 mantiene una balanza comercial negativa se incrementó sustancialmente a 1.022 millones, vs el 2013 con una balanza comercial negativa de 119 millones. Es importante destacar que el último año de balanza positiva en el país fue el 2008

Ocupación Laboral: Cerca de 73.000 nuevas plazas de empleo se crearon en 2015, y se registró la menor tasa de desempleo en los últimos años el 4.86%. Sin embargo, el subempleo permanece elevado en el 43.2%.

SITUACION DE LA EMPRESA.

Las ventas de leche mejoraron durante el 2015 en relación al 2014, en únicamente en \$6,462.22 mientras el incremento de costo sube fuertemente, por lo que se termina el año fiscal con una pérdida de \$20,451.65.

Los costos generales suben fuertemente, en función de dictámenes legales, entre los que cito los siguientes como los más importantes, vs el año 2014:

- | | |
|---------------------------------------|------------------------------|
| . Mano de Obra y Beneficios Sociales: | Incremento de aprox \$12,000 |
| . Abonos y Semillas: | Incremento de aprox \$3,000 |
| . Otros Costos ganadería: | Incremento de aprox \$18,000 |

De estos últimos, lo que más incremento tienen son sobrealimento del Ganado y Sales Minerales.

En base a esto, la Administración recomienda el reducir fuertemente gastos tanto en Mano de Obra, como en Gastos Generales, ya que su costo es muy alto, y adicionalmente se recomienda vender ganado para poder reducir la necesidad de compra de sobrealimento para nutrir al Ganado.

Muchas gracias por su atención.

Atentamente;



Pedro José Guarderas
GERENTE GENERAL.