

0000 01

Quito, a 17 de Diciembre del 2.007

PROTOCOLIZACION

DE PODER GENERAL

**OTORGADO POR : LA COMPAÑIA KORN/FERRY
INTERNATIONAL**

A FAVOR DE: SR. ANDRES GAVIRIA

CUANTIA : INDETERMINADA

Di: 3 ;

copias:

RUBEN DARIO
ESPINOSA I.
NOTARIO
DECIMO PRIMERO
QUITO - ECUADOR

KORN/FERRY INTERNATIONAL

0000 02

RICAS
ANTA
JTA
ON
NOS AIRES
JARY
ACAS
JAGO
LAS
VER
STON
NE
ANGELES
ICO CITY
MI
NEAPOLIS
JTERREY
JTRIAL
JYORK
ADELPHIA
JCTON
JO
DE JANEIRO
FRANCISCO
TIAGO
PAULO
JITLE
JON VALLEY
JHORIA
JONTO
JNS CORNER
COUVER
JHINGTON, D.C.
JPACIFIC
JLANID
JGKOK
JING
JG KONG
JARTA
JLA LUMFUR
JBOURNE
JBAI
JDELHI
JUL
JNGHAI
JAIPORE
JNEY
JYO
JLINGTON

JLOPE
JSTERDAM
JENS
JSELS
JHAREST
JAPEST
JNKFURT
JEVA
JHENBURG
JSINKI
JNBUL
JDON
JEMBORG
JDRID
JAN
JSCOW
JO
JIS
JIE
JKAHOLM
JNNA
JRSAW
JICH

JDLLE EAST/AFRICA
JHAI
JTH AFRICA

Peter L. Dunn, as Secretary of Korn/Ferry International, a company organized and existing under the laws of Delaware with its principal offices at 1900 Avenue of the Stars, Suite 2600, Los Angeles, California 90067 (hereinafter referred to as the COMPANY) by these presents grants this power-of-attorney, which is broad and sufficient in accordance with Ecuadorian law, to ANDRES GAVIRIA (hereinafter referred to as the ATTORNEY-IN FACT) in order to exercise the following powers:

1. In accordance with articles 4 and 415 of the current Ecuadorian Law of Companies, the ATTORNEY-IN-FACT are hereby authorized to represent the branch of the company in Ecuador, thereby being entrusted with all the required powers, namely with broad powers to perform, with the power for answering claim and complaints and to comply with the obligations contracted by the COMPANY in Ecuador or to be performed in that country.

2. For the above purpose, the ATTORNEY-IN-FACT are authorized to act in lawsuits, as plaintiff or defendant, and therefore are invested with all prerogatives and powers inherent to legal ATTORNEY-IN-FACT, if applicable under the law, including those set forth in article 44 of the Ecuadorian Civil Procedure Code, including, among other things, the authority to file and answer claims, submit evidence and to object, oppose, and challenge claims, judgments or adjudications, refer to arbitration, answer interrogatories, defer to opposing parties oath, to receive or take possessions of property under litigation, receive payments and give receipt there under. This authority may be exercised before any court, tribunal and administrative authority.

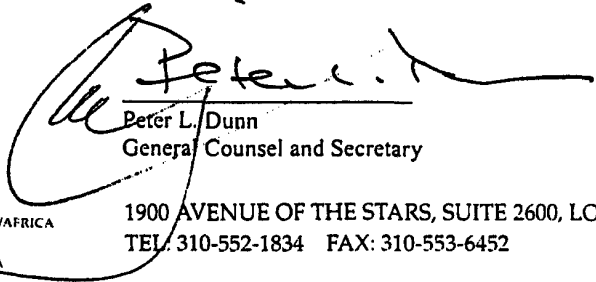
3. The ATTORNEY-IN-FACT are authorized to totally or partially delegate their powers and prerogatives to any person, maintaining the delegated powers and attributions unless expressly provided otherwise, or even to totally substitute this power of attorney to any other person or persons.

4. The COMPANY grants to ATTORNEY-IN-FACT all the powers necessary for the complete fulfillment hereof, it being understood that if this power of attorney does not make express mentions of a powers. Therefore, they may act and proceed as the COMPANY would do itself. The ATTORNEY-IN-FACT is additionally granted the broadest powers in order to accomplish the correct compliance on this general power-of-attorney.

5. The temporary or definitive absence of the ATTORNEY-IN-FACT from the Republic of Ecuador shall not terminate the delegations hereof that it may have granted.

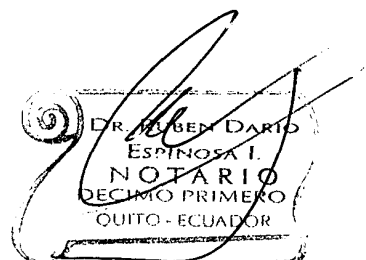
6. By virtue of this document, all powers-of-attorney previously granted by the COMPANY are hereby revoked and substituted by this power-of-attorney, particularly the power of attorney granted on May 29, 1998 by the company to PBP Representaciones Cia Ltda and legalized by Cheryl J. Indech, Notary Public- California in the same date. This document was later legalized before the Ecuadorian Consul in Los Angeles, duly translated to Spanish, and protocolized before the Second Eighth Notary Public of Quito on July 3, 1998, and approved by the Superintendency of Companies through resolution of July 15, 1998, registered with the Commerce Registry of Quito on August 13, 1997.

Dated: October 25, 2007


Peter L. Dunn
General Counsel and Secretary

1900 AVENUE OF THE STARS, SUITE 2600, LOS ANGELES, CALIFORNIA 90067
TEL: 310-552-1834 FAX: 310-553-6452

www.kornferry.com



State of California

SECRETARY OF STATE

APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. Country: *United States of America*
This public document
2. *has been signed by K. Mehta*
3. *acting in the capacity of Deputy Registrar-Recorder/County Clerk,
County of Los Angeles, State of California*
4. *bears the seal/stamp of the County of Los Angeles,
State of California*

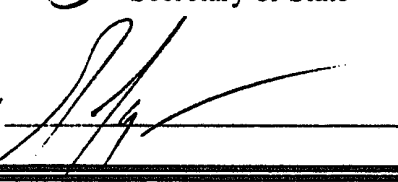
CERTIFIED

5. *At Sacramento, California*
6. *the 1st day of November 2007*
7. *by Deputy Secretary of State, State of California*
8. *No. 458491*
9. *Seal/Stamp:*

10. *Signature*



Jana Bowen
Secretary of State

BY 



0000 03

STATE OF CALIFORNIA
COUNTY OF LOS ANGELES

, CONNY B. McCORMACK, Registrar-Recorder/County Clerk of the County of Los Angeles, State of California, being a public entity having by law a seal,

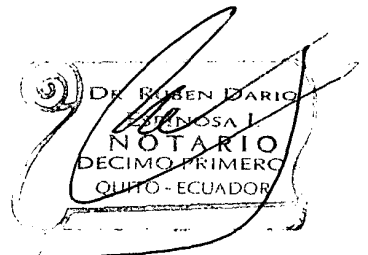
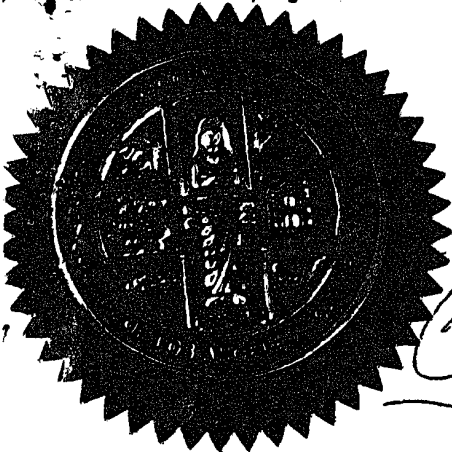
do hereby certify that A. Olshensky
whose name is subscribed to the annexed DOCUMENT
was at the time of signing the same a NOTARY PUBLIC
duly qualified and authorized by law to execute said instrument, and full faith and credit are due to all
of said OFFICER's official acts as such. And I do further certify, that I am well acquainted with the
handwriting of said OFFICER, and believe that the signature of the said instrument is genuine.

IN WITNESS WHEREOF, I have hereunto set my hand and affixed the seal of the County Clerk of
said County of Los Angeles at my office in said County OCT 29 2007
this _____ day of _____, 20 _____

CONNY B. McCORMACK, Registrar-Recorder/County Clerk

By K. MEHTA Deputy

R1287A 12/99



CALIFORNIA ALL-PURPOSE ACKNOWLEDGMENT

State of California

County of Los Angeles

SS.

On Oct. 25, 2007

Date

before me,

A. Olshansky, Notary Public

Name and Title of Officer (e.g., Jane Doe, Notary Public)

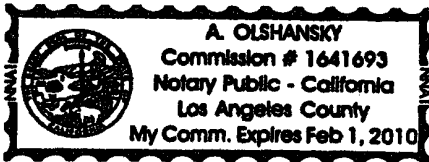
personally appeared

Peter L. Dunn

Name(s) of Signer(s)

☒ personally known to me OR

☒ proved to me on the basis of satisfactory evidence to be the person(s) whose name(s) is/are subscribed to the within instrument and acknowledged to me that he/~~she/they~~ executed the same in his/~~her/their~~ authorized capacity(ies), and that by his/~~her/their~~ signature(s) on the instrument the person(s), or the entity upon behalf of which the person(s) acted, executed the instrument.



WITNESS my hand and official seal.

Place Notary Seal Above

A. Olshansky
Signature of Notary Public

OPTIONAL

Though the information below is not required by law, it may prove valuable to persons relying on the document and could prevent fraudulent removal and reattachment of this form to another document.

Description of Attached Document

Title or Type of Document: KFI Power of Attorney to Andres Gaviria

In Ecuador

Document Date: 10/25/07

Number of Pages: 1

Signer(s) Other Than Named Above: _____

Capacity(ies) Claimed by Signer(s)

Signer's Name: _____

☐ Individual

☒ Corporate Officer — Title(s): Secretary

☐ Partner — ☐ Limited ☐ General

☐ Attorney in Fact

☐ Trustee

☐ Guardian or Conservator

☐ Other: _____

RIGHT THUMBPRINT
OF SIGNER
Top of thumb here

Signer Is Representing: _____

of Korn/Ferry
International

Signer's Name: _____

☐ Individual

☐ Corporate Officer — Title(s): _____

☐ Partner — ☐ Limited ☐ General

☐ Attorney in Fact

☐ Trustee

☐ Guardian or Conservator

☐ Other: _____

RIGHT THUMBPRINT
OF SIGNER
Top of thumb here

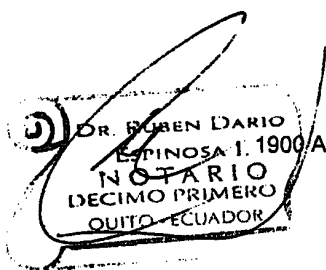
Signer Is Representing: _____

KORN/FERRY INTERNATIONAL

(LOGO KORN/FERRY INTERNATIONAL)

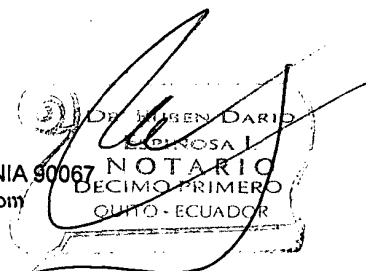
Peter L. Dunn, como Secretario de KORN/FERRY INTERNATIONAL, compañía constituida y en funcionamiento bajo las leyes de Delaware, con oficinas principales en 1900 Avenue of the Stars, Suite 2600, Los Angeles, California 90067 (de aquí en adelante denominada la COMPAÑÍA), por medio del presente confiere este poder general, amplio y suficiente de conformidad con la ley ecuatoriana, a ANDRES GAVIRIA (de ahora en adelante denominado MANDATARIO), a fin de que ejerza las siguientes potestades:

1. En concordancia con los artículos 4 y 415 de la actual Ley de Compañías del Ecuador, el MANDATARIO queda, por medio del presente, autorizado para representar a la sucursal de la compañía en el Ecuador, siendo de este modo encomendado con todos los poderes necesarios, a saber las más amplias facultades para ejecutar, la potestad de contestar demandas y quejas y de cumplir con las obligaciones contraídas por la COMPAÑÍA en el Ecuador o que surtan efectos en ese país.
2. Para el propósito anterior, el MANDATARIO está autorizado a intervenir en juicio, sea como parte actora o demandada, para lo que queda investido de todas las prerrogativas y facultades inherentes al Procurador, cuando sea aplicable bajo la ley, se incluyen aquellas establecidas en el artículo 44 del Código de Procedimiento Civil ecuatoriano, incluyendo, entre otras, la capacidad para presentar y responder quejas, actuar pruebas y objetar, oponerse e impugnar reclamos, sentencias o adjudicaciones, comprometer el pleito en árbitros, responder interrogatorios, deferir el juramento decisorio, recibir la cosa sobre la cual verse el litigio o tomar posesión de ella, recibir pagos y entregar recibo de ellos. Este poder puede ser ejecutado ante cualquier corte, tribunal o autoridad administrativa.



1900 AVENUE OF THE STARS, SUITE 2600, LOS ANGELES, CALIFORNIA 90067
TELF: 310-552-1834 FAX: 310-553-6452

www.kornferry.com



3. El MANDATARIO queda autorizado a encargar sus facultades y prerrogativas a cualquier persona, total o parcialmente, manteniendo tales facultades y atribuciones delegadas, a menos que se estipule lo contrario, pudiendo incluso delegar totalmente este poder general a cualquier otra persona o personas.

4. La COMPAÑÍA otorga al MANDATARIO todas las facultades necesarias para el completo cumplimiento de las obligaciones derivadas del presente, entendiéndolo así cuando este poder general no haga mención expresa de cierta atribución. Por lo tanto, deberá actuar y proceder como la misma COMPAÑÍA lo haría. El MANDATARIO está adicionalmente investido de los más amplios poderes para alcanzar el correcto cumplimiento de este poder general.

5. La ausencia temporal o definitiva de la República del Ecuador por parte del MANDATARIO no terminará la comisión que el presente le hubiera conferido.

6. En virtud de este documento, todo poder general otorgado previamente por la COMPAÑÍA queda, de este modo, revocado y sustituido por el presente poder, particularmente el poder general otorgado por la compañía a PBP Representaciones Cia. Ltda., el 29 de mayo de 1998, legalizado por Cheryl J. Indech, Notario Público de California, en la misma fecha. Dicho documento fue más tarde legalizado ante el Consulado Ecuatoriano de Los Angeles, debidamente traducido al español y protocolizado ante el Vigésimo Octavo Notario Público de Quito, el 3 de julio de 1998, y aprobado por la Superintendencia de Compañías a través de Resolución de 15 de julio de 1998, inscrito en el Registro Mercantil de Quito, el 13 de Agosto de 1997.

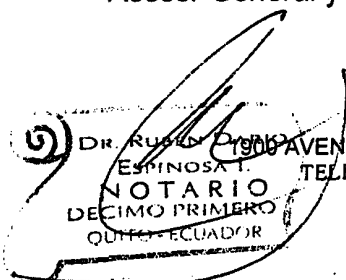
Fechado: 25 de octubre de 2007

(Firma Ilegible)

Peter L. Duna

Asesor General y Secretario

(sello seco: A. Olshansky,
Notario Público de California)



DR. RUSEK DUNA AVENUE OF THE STARS, SUITE 2600, LOS ANGELES, CALIFORNIA 90067
TEL: 310-552-1834 FAX: 310-553-6452

www.kornferry.com

ESTADO DE CALIFORNIA

(logo del Estado de California)

SECRETARIA DEL ESTADO**APOSTILLA**

(Convención de la Haya de 5 de octubre de 1961)

1. País: Estado Unidos de América

Este documento público

2. ha sido suscrito por K. Mehta
3. actuando en la capacidad de Registrador/Juez Municipal/Secretario Suplente del Condado de Los Angeles, Estado de California.
4. lleva el sello/impronta del Condado de Los Angeles, Estado de California

CERTIFICADO

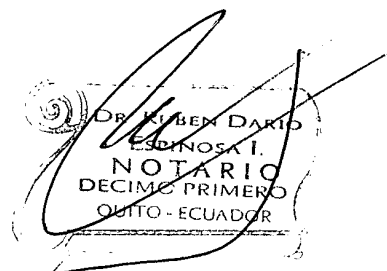
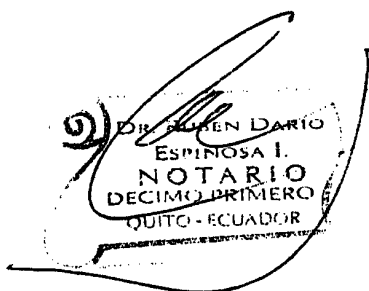
5. En Sacramento, California
6. El 1 de noviembre de 2007
7. por el Subsecretario de Estado del Estado de California
- 8.
9. No. 458491
10. Sello/Impronta:

(sello de la Oficina del

Secretario de Estado)

(Gran Sello del Estado de California)

10. Firma

(firma ilegible)
Secretario de EstadoPor (firma ilegible)

ACTA DE RECONOCIMIENTO DE TODO PROPÓSITO DE CALIFORNIA

Estado de California

ss.

Condado de Los Angeles

El 25 DE OCTUBRE DE 2007, ante mi, **A. OLSHANSKY, NOTARIO PÚBLICO,**

Fecha

Nombre y Cargo del Funcionario (Ej. "Jane Doe, Notario Público")

comparece personalmente

PETER L. DUNN

Nombre(s) del (los) Signatarios

- ✓ conocido personalmente por mí o
- ✓ probando ante mí, en base a pruebas satisfactorias, ser la persona cuyo nombre está suscrito en el instrumento y reconociendo ante mí que él ejecutó el mismo en su capacidad autorizada, y que por su firma en el instrumento, la personas o entidad en cuyo nombre actuó, formalizó el instrumento.

(sello: A. OLSHANSKY
Comisión # 1641693
Notario Público-California
Condado de Los Angeles
Mi Com. expira 1-Feb-2010)
Sello del Notario Público

TESTIFICA mi mano y sello oficial
(firma ilegible)
Firma del Notario Público

OPCIONAL

A pesar de que la siguiente información no es requerida por ley, puede ser valiosa para las personas que dependen del documento y puede prevenir la remoción y readhesión de este formulario a otro documento.

Descripción del Documento Adjunto

Título o Tipo de Documento **PODER GENERAL DE KFI A ANDRES GAVIRIA**

Fecha del Documento: 25/10/07

Número de Páginas: 1

Signatario (s), distinto de los mencionados arriba:

Capacidad(es) alegada por el (los) Signatario(s)

Nombre del signatario:

Individual

- ✓ Agente corporativo – Título: SECRETARIO
- Socio – Responsabilidad Limitada - General
- Apoderado Pulgar derecho
- Fideicomisario del Signatario
- Tutor o curador

Otro:

El signatario está representando:

A KORN/FERRY INTERNATIONAL

Nombre del signatario:

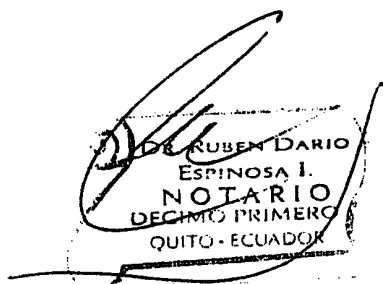
Individual

- Agente corporativo – Título: SECRETARIO
- Socio – Responsabilidad Limitada - General
- Apoderado Pulgar derecho
- Fideicomisario del Signatario
- Tutor o curador

Otro:

El signatario está representando:

(sello seco: A. Olshansky,
Notario Público de California)



ESTADO DE CALIFORNIA
CONDADO DE LOS ANGELES

0000 06

CONNY B. McCORMACK, Registrador/Juez Municipal/Secretario del Condado

(Sello del Condado de Los Angeles. California)

de Los Angeles, Estado de California, siendo una entidad pública y teniendo, por ley un sello, certifico por medio de la presente que **A. OLSHANSKY** cuyo nombre está impreso en el **DOCUMENTO** anexo fue, al momento de suscribirlo, **NOTARIO PUBLICO** debidamente calificado y autorizado por la ley para ejecutar dicho instrumento, y los actos de dicho FUNCIONARIO, como ese, gozan de total fidelidad y reconocimiento. Además, certifico que conozco muy bien la escritura de dicho FUNCIONARIO, y creo que la firma en dicho instrumento es genuina.

EN VIRTUD DE LO CUAL, firmo y adjunto el sello de la Secretaría del Condado de Los Angeles, en mi oficina en dicho Condado, este **29 DE OCTUBRE DE 2007**.

CONNY B. McCORMACK, Registrador/Juez Municipal/Secretario del Condado

Por (firma ilegible)
K. MEHTA Suplente

NATHALIE ALVAREZ ANDRADE, certifico que las 5 fojas que anteceden son una traducción textual al español de los documentos originales que se encuentran redactados en idioma inglés, traducción que la he realizado en virtud de que conozco tanto el idioma inglés como el español.

Nathalie Andrade
NATHALIE ALVAREZ ANDRADE
C.C. 1710892611

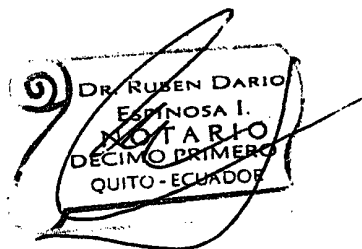
DR. RUBEN DARIO
ESPINOSA I.
NOTARIO
DECIMO PRIMERO
QUITO - ECUADOR

DR. RUBEN DARIO
ESPINOSA I.
NOTARIO
DECIMO PRIMERO
QUITO - ECUADOR

DR. RUBEN DARIO ESPINOSA IDROBO
NOTARIO UNDECIMO DE QUITO

En la ciudad de San Francisco de Quito, Capital de la República del Ecuador, hoy día diez y siete de Diciembre del año dos mil siete, ante mí Doctor Rubén Darío Espinosa Idrobo, Notario Undécimo de Quito, Distrito Metropolitano, comparece la señorita **NATHALIE LUZMILA ALVAREZ ANDRADE**, con C. C. No. 171089261-1; de estado civil soltera, quien con juramento declara que la firma y rúbrica que aparece en el documento que antecede, es la misma que ella usa en todos sus actos tanto públicos como privados y que como tal las reconoce.- Para constancia firma con el suscrito Notario que certifica y da fe .- Se archiva copia en la Notaría . -

Almendra Cuadros

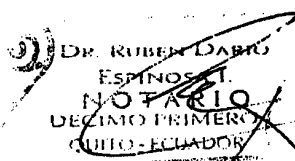


Al Notario:
Espinosa I.

R A- -

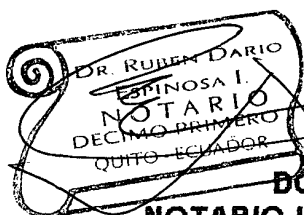
[Handwritten signature]

--ZÓN DE PROTOCOLIZACIÓN: El día de hoy, en el Registro de Escrituras Públicas de la Notaría Undécima a mí cargo, en diez (10) fojas útiles, protocolizo la documentación que antecede.- Quito, a diez y siete de Diciembre del año dos mil siete.-



DOCTOR RUBEN DARIO ESPINOSA IDROBO
NOTARIO UNDECIMO DE QUITO, DISTRITO METROPOLITANO

Se Protocolizó ante mí, en fe de ello confiero esta **TERCERA COPIA CERTIFICADA**, de la escritura pública de **PROTOCOLIZACION DE PODER GENERAL**, otorgada por: **LA COMPAÑÍA KORN/FERRY INTERNATIONAL** a favor de: **SR. ANDRES GAVIRIA**, firmada y sellada en Quito, a 17 de Diciembre del año dos mil siete .-



DOCTOR RUBEN DARIO ESPINOSA IDROBO
NOTARIO UNDECIMO DE QUITO, DISTRITO METROPOLITANO

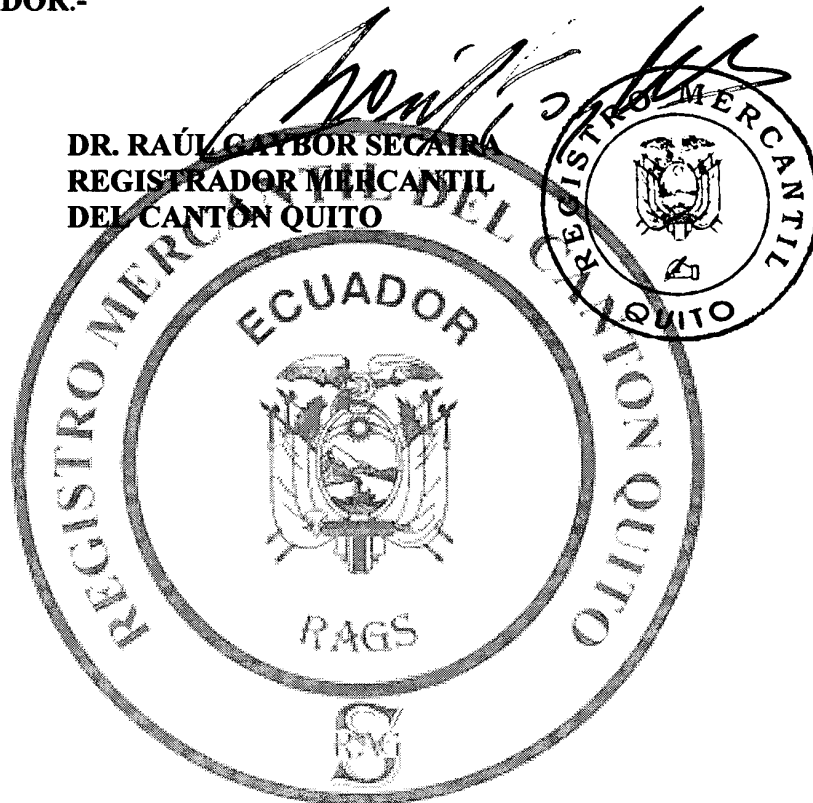


0000 08

**REGISTRO MERCANTIL
DEL CANTON QUITO**

ZÓN: Con esta fecha queda inscrito el presente documento y la resolución número **08.Q.IJ. SETECIENTOS TREINTA Y OCHO** del Sr. **INTENDENTE DE COMPAÑÍAS DE QUITO** de 05 de marzo de 2.008, bajo el número **0915** del Registro Mercantil, Tomo **139**.- Se fijó un extracto para conservarlo por seis meses, según lo ordena la Ley, signado con el número **0557**.- Se da así cumplimiento a lo dispuesto en la citada resolución.- Se anotó en el Repertorio bajo el número **012360**.- Quito, a treinta y uno de marzo del año dos mil ocho.-
EL REGISTRADOR.-

DR. RAÚL GAYBOR SECARRA
REGISTRADOR MERCANTIL
DEL CANTON QUITO



RG/mn.-





**REGISTRO MERCANTIL
DEL CANTON QUITO**



0000 10

ZÓN: Con esta fecha queda inscrito el presente documento y la resolución número **08.Q.IJ. SETECIENTOS TREINTA Y OCHO** del Sr. **INTENDENTE DE COMPAÑÍAS DE QUITO** de 05 de marzo de 2.008, bajo el número **0915** del Registro Mercantil, Tomo **139**.- Se tomó nota al margen de la inscripción número **1997** del Registro Mercantil de trece de agosto de mil novecientos noventa y ocho, a fs. 2777, Tomo **129**.- Queda archivada la **SEGUNDA** copia certificada de la Protocolización efectuada el diecisiete de diciembre del año dos mil siete, ante el Notario **DÉCIMO PRIMERO** del Distrito Metropolitano de Quito, **DR. RUBÉN DARÍO ESPINOSA IDROBO**, referente al **PODER** que la compañía extranjera **"KORN FERRY INTERNATIONAL"** confiere a favor del Señor **ANDRÉS GAVIRIA CARVAJAL**, así como la **REVOCATORIA AL PODER** que la misma concedió a la Compañía **"PBP REPRESENTACIONES CÍA. LTDA."**.- Se fijó un extracto para conservarlo por seis meses, según lo ordena la Ley, signado con el número **0557**.- Se da así cumplimiento a lo dispuesto en la citada resolución.- Se anotó en el Repertorio bajo el número **012360**.- Quito, a treinta y uno de marzo del año dos mil ocho.- **EL REGISTRADOR**.-

DR. RAÚL GAYBOR SECAIRA
REGISTRADOR MERCANTIL
DEL CANTÓN QUITO

RG/mn.-

