



**SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑÍAS**

|              |                                           |
|--------------|-------------------------------------------|
| RAZÓN SOCIAL | KORN FERRY INTERNATIONAL                  |
| DIRECCIÓN    | AV. 12 DE OCTUBRE N26-97 Y ABRAHAM LINCON |
| EXPEDIENTE   | 86507                                     |
| RUC          | 1791404750001                             |
| AÑO          | 2011                                      |
| FORMULARIO   | SC.NIF.86507.2011.1                       |

**CONCILIACIÓN DEL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO POR EL MÉTODO DIRECTO**

| CUENTA                                                                                               | CODIGO   | FINAL DEL PERIODO DE TRANSICIÓN |                        |            |                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------|------------------------|------------|---------------------------------------|
|                                                                                                      |          | SALDOS NEC<br>US\$              | AJUSTES POR CONVERSIÓN |            | SALDOS NIIF<br>EXTRACONTABLES<br>US\$ |
|                                                                                                      |          |                                 | DEBE US\$              | HABER US\$ |                                       |
| INCREMENTO NETO (DISMINUCIÓN) EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAM | 95       | 361.054,77                      |                        |            | 361.054,77                            |
| FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN                           | 9501     | 371.346,87                      |                        |            | 371.346,87                            |
| CLASES DE COBROS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN                                                        | 950101   | 1.006.696,06                    |                        | 658,64     | 1.006.037,42                          |
| Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios                                 | 95010101 | 1.006.696,06                    |                        | 658,64     | 1.006.037,42                          |
| Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias        | 95010102 |                                 |                        |            |                                       |
| Cobros procedentes de contratos mantenidos con propósitos de intermediación o para negociar          | 95010103 |                                 |                        |            |                                       |
| Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas     | 95010104 |                                 |                        |            |                                       |
| Otros cobros por actividades de operación                                                            | 95010105 |                                 |                        |            |                                       |
| CLASES DE PAGOS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN                                                         | 950102   |                                 |                        |            |                                       |
| Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios                                          | 95010201 |                                 |                        |            |                                       |
| Pagos procedentes de contratos mantenidos para intermediación o para negociar                        | 95010202 |                                 |                        |            |                                       |
| Pagos a y por cuenta de los empleados                                                                | 95010203 |                                 |                        |            |                                       |
| Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas | 95010204 |                                 |                        |            |                                       |
| Otros pagos por actividades de operación                                                             | 95010205 |                                 |                        |            |                                       |
| Dividendos pagados                                                                                   | 950103   |                                 |                        |            |                                       |
| Dividendos recibidos                                                                                 | 950104   |                                 |                        |            |                                       |
| Intereses pagados                                                                                    | 950105   |                                 |                        |            |                                       |
| Intereses recibidos                                                                                  | 950106   | 3.449,58                        |                        |            | 3.449,58                              |
| Impuestos a las ganancias pagados                                                                    | 950107   |                                 |                        |            |                                       |
| Otras entradas (salidas) de efectivo                                                                 | 950108   |                                 |                        |            |                                       |
| FLUJOS DE EFECTIVOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN                          | 9502     |                                 |                        |            |                                       |
| Efectivo procedentes de la venta de acciones en subsidiarias u otros negocios                        | 950201   |                                 |                        |            |                                       |
| Efectivo utilizado para adquirir acciones en subsidiarias u otros negocios para tener el control     | 950202   |                                 |                        |            |                                       |
| Efectivo utilizado en la compra de participaciones no controladoras                                  | 950203   |                                 |                        |            |                                       |
| Otros cobros por la venta de acciones o instrumentos de deuda de otras entidades                     | 950204   |                                 |                        |            |                                       |
| Otros pagos para adquirir acciones o instrumentos de deuda de otras entidades                        | 950205   |                                 |                        |            |                                       |
| Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos                                   | 950206   |                                 |                        |            |                                       |
| Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos                                      | 950207   |                                 |                        |            |                                       |
| Importes procedentes por la venta de propiedades, planta y equipo                                    | 950208   |                                 |                        |            |                                       |
| Adquisiciones de propiedades, planta y equipo                                                        | 950209   |                                 |                        |            |                                       |
| Importes procedentes de ventas de activos intangibles                                                | 950210   |                                 |                        |            |                                       |
| Compras de activos intangibles                                                                       | 950211   |                                 |                        |            |                                       |
| Importes procedentes de otros activos a largo plazo                                                  | 950212   |                                 |                        |            |                                       |
| Compras de otros activos a largo plazo                                                               | 950213   |                                 |                        |            |                                       |
| Importes procedentes de subvenciones del gobierno                                                    | 950214   |                                 |                        |            |                                       |
| Anticipos de efectivo efectuados a terceros                                                          | 950215   |                                 |                        |            |                                       |
| Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros                      | 950216   |                                 |                        |            |                                       |
| Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera               | 950217   |                                 |                        |            |                                       |
| Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera            | 950218   |                                 |                        |            |                                       |
| Dividendos recibidos                                                                                 | 950219   |                                 |                        |            |                                       |
| Intereses recibidos                                                                                  | 950220   |                                 |                        |            |                                       |
| Otras entradas (salidas) de efectivo                                                                 | 950221   |                                 |                        |            |                                       |
| FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN                        | 9503     |                                 |                        |            |                                       |
| Aporte en efectivo por aumento de capital                                                            | 950301   |                                 |                        |            |                                       |
| Financiamiento por emisión de títulos valores                                                        | 950302   |                                 |                        |            |                                       |
| Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad                                             | 950303   |                                 |                        |            |                                       |
| Financiación por préstamos a largo plazo                                                             | 950304   |                                 |                        |            |                                       |
| Pagos de préstamos                                                                                   | 950305   |                                 |                        |            |                                       |

|                                                                                                        |        |            |           |           |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|-----------|-----------|------------|
| Pagos de pasivos por arrendamientos financieros                                                        | 950306 |            |           |           |            |
| Importes procedentes de subvenciones del gobierno                                                      | 950307 |            |           |           |            |
| Dividendos pagados                                                                                     | 950308 |            |           |           |            |
| Intereses recibidos                                                                                    | 950309 |            |           |           |            |
| Otras entradas (salidas) de efectivo                                                                   | 950310 |            |           |           |            |
| EFFECTOS DE LA VARIACIÓN EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO             | 9504   |            |           |           |            |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes de efectivo              | 950401 |            |           |           |            |
| INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO                                   | 9505   | 361.054,77 |           |           | 361.054,77 |
| EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO                                           | 9506   | 320.896,11 |           |           | 320.896,11 |
| EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO                                               | 9507   | 681.950,88 |           |           | 681.950,88 |
| GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE 15% A TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA                                   | 96     | 375.876,78 | 9.733,00  | 12.669,00 | 372.940,78 |
| AJUSTE POR PARTIDAS DISTINTAS AL EFECTIVO                                                              | 97     |            | 508,00    |           |            |
| Ajustes por gasto de depreciación y amortización                                                       | 9701   | 3.445,26   |           |           | 3.445,26   |
| Ajustes por gastos por deterioro (reversiones por deterioro) reconocidas en los resultados del período | 9702   |            |           |           |            |
| Pérdida (ganancia) de moneda extranjera no realizada                                                   | 9703   |            |           |           |            |
| Pérdidas en cambio de moneda extranjera                                                                | 9704   |            |           |           |            |
| Ajustes por gastos en provisiones                                                                      | 9705   |            |           |           |            |
| Ajuste por participaciones no controladoras                                                            | 9706   |            |           |           |            |
| Ajuste por pagos basados en acciones                                                                   | 9707   |            |           |           |            |
| Ajustes por ganancias (pérdidas) en valor razonable                                                    | 9708   |            |           |           |            |
| Ajustes por gasto por impuesto a la renta                                                              | 9709   |            | 508,00    |           |            |
| Ajustes por gasto por participación trabajadores                                                       | 9710   |            |           |           |            |
| Otros ajustes por partidas distintas al efectivo                                                       | 9711   |            |           |           |            |
| CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS                                                                           | 98     | 192.872,58 | 2.936,00  | 508,00    | 195.300,58 |
| (Incremento) disminución en cuentas por cobrar clientes                                                | 9801   | 73.201,61  |           |           | 59.874,97  |
| (Incremento) disminución en otras cuentas por cobrar                                                   | 9802   |            |           |           |            |
| (Incremento) disminución en anticipos de proveedores                                                   | 9803   |            |           |           |            |
| (Incremento) disminución en inventarios                                                                | 9804   |            |           |           |            |
| (Incremento) disminución en otros activos                                                              | 9805   |            |           |           |            |
| Incremento (disminución) en cuentas por pagar comerciales                                              | 9806   | 101.822,77 | 15.202,53 |           | 117.025,30 |
| Incremento (disminución) en otras cuentas por pagar                                                    | 9807   |            |           |           |            |
| Incremento (disminución) en beneficios empleados                                                       | 9808   |            | 2.936,00  |           | 2.936,00   |
| Incremento (disminución) en anticipos de clientes                                                      | 9809   |            |           |           |            |
| Incremento (disminución) en otros pasivos                                                              | 9810   | 81.892,78  |           | 508,00    | 81.384,78  |
| FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN                             | 9820   | 371.346,87 | 13.177,00 | 13.177,00 | 371.346,87 |

DECLARO QUE LOS DATOS QUE CONSTAN EN ESTOS ESTADOS FINANCIEROS SON EXACTOS Y VERDADEROS.  
LOS ESTADOS FINANCIEROS ESTÁN ELABORADOS BAJO NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA (NIC 1, PÁRRAFO 16)