

## **INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

A los Señores Directores de  
KORN FERRY INTERNATIONAL - SUCURSAL ECUADOR:

### **Informe sobre los estados financieros**

Hemos auditado los estados financieros que se adjuntan de KORN FERRY INTERNATIONAL - SUCURSAL ECUADOR, que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre del 2011 y los correspondientes estados de resultado integral, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y un resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

### **Responsabilidad de la Gerencia por los estados financieros**

La gerencia de la Sucursal es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF, y del control interno determinado por la gerencia como necesario para permitir la preparación de los estados financieros libres de errores materiales, debido a fraude o error.

### **Responsabilidad del auditor**

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestra auditoría. Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas requieren que cumplamos con requerimientos éticos y planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener certeza razonable de si los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría comprende la realización de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los saldos y revelaciones presentadas en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de error material en los estados financieros debido a fraude o error. Al efectuar esta evaluación de riesgo, el auditor toma en consideración los controles internos relevantes para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la Sucursal a fin de diseñar procedimientos de auditoría apropiados a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Sucursal. Una auditoría también comprende la evaluación de que las políticas contables utilizadas son apropiadas y de que las estimaciones contables hechas por la gerencia son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

### **Opinión**

En nuestra opinión, los referidos estados financieros presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la posición financiera de KORN FERRY INTERNATIONAL - SUCURSAL ECUADOR, al 31 de diciembre del 2011, el resultado de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF.

### Asunto de énfasis

Sin calificar nuestra opinión, informamos que, tal como se explica con más detalle en la Nota 3, los estados financieros correspondientes al año terminado el 31 de diciembre del 2011 son los primeros que la Sucursal ha preparado aplicando NIIF. Con fines comparativos, dichos estados financieros incluyen cifras correspondientes al año terminado el 31 de diciembre del 2010 y saldos del estado de situación financiera al 1 de enero del 2010 (fecha de transición), los que han sido ajustados conforme a NIIF vigentes al 31 de diciembre del 2011. Las cifras que se presentan con fines comparativos, ajustadas conforme a NIIF, surgen de los estados financieros correspondientes a los años terminados el 31 de diciembre del 2010 y 2009 preparados de acuerdo con las normas contables vigentes en aquel momento, sobre los que emitimos nuestros informes de auditoría el 25 de marzo del 2011 y 31 de marzo del 2010 respectivamente. Los efectos más significativos de la adopción de NIIF sobre la información financiera de la Sucursal se describen en la Nota 3.

Cim Auditores Cia. Ltda.

Quito, 20 de junio del 2012  
Registro No. 633



Katty Núñez B.  
Licencia 25146

**KORN FERRY INTERNATIONAL - SUCURSAL ECUADOR****ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011**

| <b>ACTIVOS</b>  | <b>Notas</b> | <b>Diciembre 31,</b> |                  | <b>Enero 1,</b> |
|---|--------------|----------------------|------------------|-----------------|
|   |              | <b>2011</b>          | <b>2010</b>      |                 |
| <b>(en U.S. dólares)</b>                                  |              |                      |                  |                 |
| ACTIVOS CORRIENTES:                                       |              |                      |                  |                 |
| Efectivo y equivalentes de efectivo                       | 6            | 403,116              | 681,951          | 320,896         |
| Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar | 7            | 130,783              | 269,424          | 329,298         |
| Activos por impuestos corrientes                          | 8            | 84,069               | 36,325           | -               |
| Otros activos   |              | 9,243                | 11,914           | 8,741           |
| Total activos corrientes                                  |              | <u>627,211</u>       | <u>999,614</u>   | <u>658,935</u>  |
| ACTIVOS NO CORRIENTES:                                    |              |                      |                  |                 |
| Propiedades y equipo                                      | 9            | 5,965                | 9,395            | 2,548           |
| Activos por impuestos diferidos                           | 11           | 5,554                | 2,595            | 2,087           |
| Total activos no corrientes                               |              | <u>11,519</u>        | <u>11,990</u>    | <u>4,635</u>    |
| TOTAL ACTIVOS   |              | <u>638,730</u>       | <u>1,011,604</u> | <u>663,570</u>  |

Ver notas a los estados financieros



Daniella Andretta  
Gerente General

| <b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>   | <b>Notas</b> | <b>Diciembre 31,</b>  |                         | <b>Enero 1,</b>       |  |
|---|--------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|--|
|   |              | <b>2011</b>           | <b>2010</b>             | <b>2010</b>           |  |
| <b>(en U.S. dólares)</b>  |              |                       |                         |                       |  |
| <b>PASIVOS CORRIENTES:</b>  |              |                       |                         |                       |  |
| Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar             | 10           | 169,014               | 471,309                 | 360,959               |  |
| Pasivos por impuestos corrientes                                    | 11           | 38,620                | 84,709                  | 56,104                |  |
| Beneficios de empleados   | 12           | 12,674                | 58,317                  | 24,775                |  |
| Otros pasivos   |              | -                     | -                       | 49,518                |  |
| Total pasivos corrientes  |              | <u>220,308</u>        | <u>614,335</u>          | <u>491,356</u>        |  |
| <b>PASIVOS NO CORRIENTES:</b>                                       |              |                       |                         |                       |  |
| Obligaciones por beneficios definidos y total pasivos no corrientes | 13           | <u>14,756</u>         | <u>11,284</u>           | <u>8,348</u>          |  |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>  |              | <b><u>235,064</u></b> | <b><u>625,619</u></b>   | <b><u>499,704</u></b> |  |
| <b>PATRIMONIO:</b>  |              |                       |                         |                       |  |
| Capital asignado  | 14           | 2,000                 | 2,000                   | 2,000                 |  |
| Reserva de capital  |              | 5,656                 | 5,656                   | 5,656                 |  |
| Utilidades retenidas  |              | <u>396,010</u>        | <u>378,329</u>          | <u>156,210</u>        |  |
| Total patrimonio  |              | <u>403,666</u>        | <u>385,985</u>          | <u>163,866</u>        |  |
| <b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>                                   |              | <b><u>638,730</u></b> | <b><u>1,011,604</u></b> | <b><u>663,570</u></b> |  |



Fernando Torres  
Contador General

**KORN FERRY INTERNATIONAL - SUCURSAL ECUADOR**

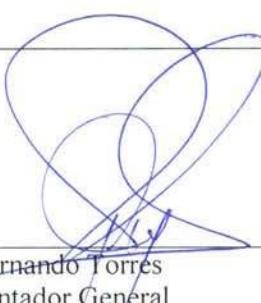
**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL  
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011**

|  | <u>Notas</u> | <u>2011</u><br>(en U.S. dólares) | <u>2010</u>    |
|--|--------------|----------------------------------|----------------|
| INGRESOS POR SERVICIOS                                   | 15-18        | 991,085                          | 1,002,721      |
| Gastos de operación                                      | 16-18        | (250,518)                        | (299,614)      |
| Gastos de administración y ventas                        | 16-18        | (694,158)                        | (395,597)      |
| Ingresos por rendimientos financieros                    |              | 8,359                            | 3,450          |
| Otros ingresos   |              | <u>1,862</u>                     | <u>5,599</u>   |
| GANANCIA ANTES DE IMPUESTO A LA RENTA                    |              | 56,630                           | 316,559        |
| Menos gasto por impuesto a la renta corriente y diferido | 11           | <u>38,949</u>                    | <u>94,440</u>  |
| RESULTADO DEL AÑO Y RESULTADO INTEGRAL                   |              | <u>17,681</u>                    | <u>222,119</u> |

Ver notas a los estados financieros



Daniella Andretta  
Gerente General



Fernando Torres  
Contador General

**KORN FERRY INTERNATIONAL - SUCURSAL ECUADOR**

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO  
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011**

|  | <u>Capital<br/>asignado</u> | <u>Reserva de<br/>capital</u><br>... (en U.S. dólares)... | <u>Utilidades<br/>retenidas</u> | <u>Total</u>   |
|--|-----------------------------|---|---------------------------------|----------------|
| Saldos al 1 de enero del 2010          | 2,000                       | 5,656   | 156,210                         | 163,866        |
| Resultado del año y resultado integral | —                           | —   | <u>222,119</u>                  | <u>222,119</u> |
| Saldos al 31 de diciembre del 2010     | 2,000                       | 5,656   | 378,329                         | 385,985        |
| Resultado del año y resultado integral | —                           | —   | <u>17,681</u>                   | <u>17,681</u>  |
| Saldos al 31 de diciembre del 2011     | <u>2,000</u>                | <u>5,656</u>  | <u>396,010</u>                  | <u>403,666</u> |

Ver notas a los estados financieros



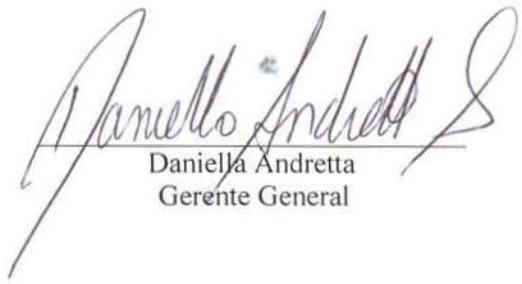
Daniella Andretta  
Gerente General

Fernando Torres  
Contador General

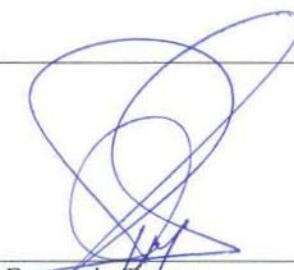
**KORN FERRY INTERNATIONAL - SUCURSAL ECUADOR****ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2011**

|   | <b>2011</b><br>(en U.S. dólares) | <b>2010</b>     |
|---|----------------------------------|-----------------|
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO (EN) DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</b>                   |                                  |                 |
| Recibido de clientes  | 1,129,726                        | 1,013,077       |
| Pagos a proveedores y empleados   | (1,265,027)                      | (581,343)       |
| Intereses ganados   | 8,359                            | 3,450           |
| Participación a empleados   | (56,382)                         | (22,121)        |
| Impuesto a la renta   | (97,373)                         | (47,315)        |
| Otros ingresos, neto  | <u>469</u>                       | <u>5,599</u>    |
| Flujo neto de efectivo (utilizado en) proveniente de actividades de operación | <u>(280,228)</u>                 | <u>371,347</u>  |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE (EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:</b>                   |                                  |                 |
| Adquisición de propiedades y equipo, neto                                     | -                                | (10,292)        |
| Precio de venta de propiedades y equipo                                       | <u>1,393</u>                     | —               |
| Flujo neto de efectivo proveniente de (utilizado en) actividades de inversión | <u>1,393</u>                     | <u>(10,292)</u> |
| <b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO:</b>                                   |                                  |                 |
| (Disminución) Incremento neto del año   | (278,835)                        | 361,055         |
| Saldos al comienzo del año  | <u>681,951</u>                   | <u>320,896</u>  |
| <b>SALDOS AL FIN DEL AÑO</b>  | <u>403,116</u>                   | <u>681,951</u>  |

Ver notas a los estados financieros



Daniella Andretta  
Gerente General



Fernando Torres  
Contador General