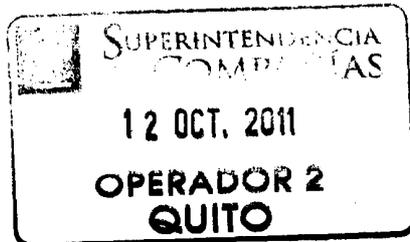


**KORN FERRY INTERNATIONAL**  
**SUCURSAL ECUADOR**

ESTADOS FINANCIEROS POR EL AÑO TERMINADO  
EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010  
E INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES.





## **INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

A los Señores Directores de:  
KORN FERRY INTERNATIONAL SUCURSAL ECUADOR:

### **Informe sobre los estados financieros**

Hemos auditado los estados financieros que se adjuntan de KORN FERRY INTERNATIONAL SUCURSAL ECUADOR, que comprenden el balance general al 31 de diciembre del 2010 y los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha y un resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

### **Responsabilidad de la gerencia por los estados financieros**

La gerencia de la Sucursal es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en el Ecuador, y del control interno determinado por la gerencia como necesario para permitir la preparación de los estados financieros libres de errores materiales, debido a fraude o error.

### **Responsabilidad del auditor**

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestra auditoría. Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con normas internacionales de auditoría. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos y planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener certeza razonable de si los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría comprende la realización de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los saldos y revelaciones presentadas en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de error material en los estados financieros debido a fraude o error. Al efectuar esta evaluación de riesgo, el auditor toma en consideración los controles internos relevantes para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la Sucursal a fin de diseñar procedimientos de auditoría apropiados a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Sucursal. Una auditoría también comprende la evaluación de que las políticas contables utilizadas son apropiados y de que las estimaciones contables hechas por la gerencia son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

### **Opinión**

En nuestra opinión, los referidos estados financieros presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la posición financiera de KORN FERRY INTERNATIONAL SUCURSAL ECUADOR, al 31 de diciembre del 2010, el resultado de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en el Ecuador.

**CIMAUDITORES CIA. LTDA**

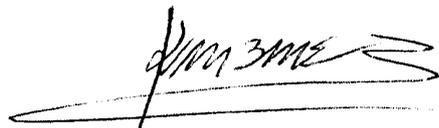
Rumipamba E2-324 y Av. Amazonas, Edificio Torre Carolina, 1er piso, Ofi. 101  
Teléfonos 2252691-2252690

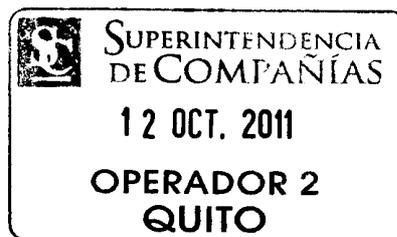
**Asunto de énfasis**

La Sucursal prepara sus estados financieros en base a Normas Ecuatorianas de Contabilidad, las cuales podrían diferir en ciertos aspectos de las Normas Internacionales de Información Financiera. Por lo tanto, los estados financieros adjuntos no tienen como propósito presentar la posición financiera, resultados de operación y flujos de efectivo de KORN FERRY INTERNATIONAL SUCURSAL ECUADOR, de acuerdo con principios de contabilidad y prácticas generalmente aceptadas en países y jurisdicciones diferentes a los de la República del Ecuador.

*Lim Auditores Ca. Ltda.*

Quito, Marzo 25, 2011  
Registro No. 633

  
Katty Núñez B.  
Licencia 25146

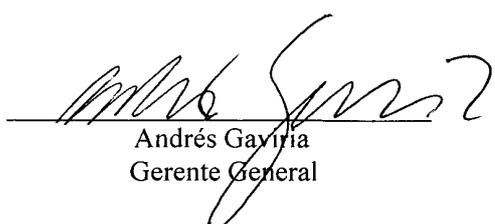


**KORN FERRY INTERNATIONAL SUCURSAL ECUADOR**

**BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010**

| <b><u>ACTIVOS</u></b>                         | <b><u>Notas</u></b> | <b><u>2010</u></b>             | <b><u>2009</u></b> |
|---|---------------------|--------------------------------|--------------------|
|   |                     | <b>(en miles U.S. dólares)</b> |                    |
| ACTIVOS CORRIENTES:                           |                     |                                |                    |
| Caja y bancos                                 | 3                   | 343                            | 284                |
| Inversiones temporales                        | 4                   | 339                            | 37                 |
| Cuentas por cobrar comerciales                | 5                   | 126                            | 214                |
| Gastos anticipados y otras cuentas por cobrar | 6                   | <u>57</u>                      | <u>18</u>          |
| Total activos corrientes                      |                     | <u>865</u>                     | <u>553</u>         |
| COMPañIAS RELACIONADAS                        | 11                  | <u>166</u>                     | <u>152</u>         |
| PROPIEDADES Y EQUIPO:                         | 7                   |                                |                    |
| Muebles y equipo de oficina                   |                     | 26                             | 26                 |
| Equipo de computación                         |                     | <u>44</u>                      | <u>33</u>          |
| Total   |                     | 70                             | 59                 |
| Menos depreciación acumulada                  |                     | <u>61</u>                      | <u>57</u>          |
| Propiedades y equipo, neto                    |                     | <u>9</u>                       | <u>2</u>           |
| <br>  |                     |                                |                    |
| TOTAL   |                     | <u>1,040</u>                   | <u>707</u>         |

Ver notas a los estados financieros

  
\_\_\_\_\_  
Andrés Gaviria  
Gerente General

---

**PASIVOS Y PATRIMONIO**

|   | <u>Notas</u> | <u>2010</u>  | <u>2009</u> |
|---|--------------|--------------|-------------|
| <b>(en miles U.S. dólares)</b>              |              |              |             |
| <b>PASIVOS CORRIENTES:</b>                  |              |              |             |
| Cuentas por pagar                           |              | 13           | 8           |
| Participación a empleados                   | 8            | 56           | 22          |
| Impuesto a la renta                         | 9            | 75           | 27          |
| Gastos acumulados y otras cuentas por pagar |              | 21           | 48          |
| Ingresos diferidos                          |              | <u>-</u>     | <u>50</u>   |
| Total pasivos corrientes                    |              | <u>165</u>   | <u>155</u>  |
| <br>  |              |              |             |
| COMPAÑIAS RELACIONADAS                      | 11           | <u>480</u>   | <u>382</u>  |
| <br>  |              |              |             |
| PATRIMONIO:                                 | 12           |              |             |
| Capital asignado                            |              | 2            | 2           |
| Reserva de capital                          |              | 6            | 6           |
| Utilidades retenidas                        |              | <u>387</u>   | <u>162</u>  |
| Total patrimonio                            |              | <u>395</u>   | <u>170</u>  |
| <br>  |              |              |             |
| TOTAL                                       |              | <u>1,040</u> | <u>707</u>  |

---

  
Carlos Ramos  
Contador General

**KORN FERRY INTERNATIONAL SUCURSAL ECUADOR**

**ESTADO DE RESULTADOS  
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010**

|  | <u>Notas</u> | <u>2010</u>                    | <u>2009</u> |
|--|--------------|--------------------------------|-------------|
|  |              | <u>(en miles U.S. dólares)</u> |             |
| INGRESOS POR SERVICIOS   | 11           | 1,003                          | 627         |
| GASTOS:  |              |                                |             |
| Gastos de administración   |              | 171                            | 89          |
| Gastos de operación y generales                                      | 11           | <u>465</u>                     | <u>393</u>  |
| Total  |              | <u>636</u>                     | <u>482</u>  |
| UTILIDAD DE OPERACIONES  |              | 367                            | 145         |
| OTROS INGRESOS   |              | <u>9</u>                       | <u>2</u>    |
| UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACIÓN A EMPLEADOS<br>E IMPUESTO A LA RENTA |              | <u>376</u>                     | <u>147</u>  |
| MENOS:   |              |                                |             |
| Participación a empleados  | 8            | 56                             | 22          |
| Impuesto a la renta  | 9            | <u>95</u>                      | <u>42</u>   |
| Total  |              | <u>151</u>                     | <u>64</u>   |
| UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO  |              | <u>225</u>                     | <u>83</u>   |

Ver notas a los estados financieros

  
Andrés Gaviria  
Gerente General

  
Carlos Ramos  
Contador General

**KORN FERRY INTERNATIONAL SUCURSAL ECUADOR**

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO  
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010**

|                                    | <u>Capital<br/>Asignado</u>      | <u>Reserva<br/>de Capital</u> | <u>Utilidades<br/>Retenidas</u> | <u>Total</u> |
|------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|--------------|
|                                    | ...(en miles de U.S. dólares)... |                               |                                 |              |
| Saldos al 31 de diciembre del 2008 | 2                                | 6                             | 79                              | 87           |
| Utilidad neta                      | -                                | -                             | <u>83</u>                       | <u>83</u>    |
| Saldos al 31 de diciembre del 2009 | 2                                | 6                             | 162                             | 170          |
| Utilidad neta                      | -                                | -                             | <u>225</u>                      | <u>225</u>   |
| Saldos al 31 de diciembre del 2010 | <u>2</u>                         | <u>6</u>                      | <u>387</u>                      | <u>395</u>   |

Ver notas a los estados financieros

  
\_\_\_\_\_  
Andrés Gaviria  
Gerente General

  
\_\_\_\_\_  
Carlos Ramos  
Contador General

**KORN FERRY INTERNATIONAL SUCURSAL ECUADOR**

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010**

|  | <b><u>2010</u></b>             | <b><u>2009</u></b> |
|--|--------------------------------|--------------------|
|  | <b>(en miles U.S. dólares)</b> |                    |
| <b>FLUJO DE EFECTIVO DE (EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</b>           |                                |                    |
| Recibido de clientes   | 1,041                          | 510                |
| Pagado a proveedores y empleados                                     | (610)                          | (535)              |
| Participación a empleados  | (22)                           | (15)               |
| Impuesto a la renta  | (47)                           | (30)               |
| Otros ingresos   | <u>9</u>                       | <u>2</u>           |
| Efectivo neto proveniente de (utilizado en) actividades de operación | <u>371</u>                     | <u>(68)</u>        |
| <b>FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>                 |                                |                    |
| Adquisiciones de propiedades y equipo                                | (10)                           | -                  |
| Incremento de inversiones temporales                                 | <u>(302)</u>                   | <u>(2)</u>         |
| Efectivo neto utilizado en actividades de inversión                  | <u>(312)</u>                   | <u>(2)</u>         |
| <b>CAJA Y BANCOS:</b>  |                                |                    |
| Incremento (Disminución) neto durante el año                         | 59                             | (70)               |
| SalDOS al comienzo del año   | <u>284</u>                     | <u>354</u>         |
| <b>SALDOS AL FIN DE AÑO</b>  | <b><u>343</u></b>              | <b><u>284</u></b>  |

*(Continúa...)*

**KORN FERRY INTERNATIONAL SUCURSAL ECUADOR**

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO (Continuación...)  
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010**

|  | <u>2010</u>             | <u>2009</u>     |
|--|-------------------------|-----------------|
|  | (en miles U.S. dólares) |                 |
| CONCILIACIÓN DE LA UTILIDAD NETA CON EL EFECTIVO NETO PROVENIENTE DE (UTILIZADO EN )ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:        |                         |                 |
| Utilidad neta  | 225                     | 83              |
| Ajustes para conciliar la utilidad neta con el efectivo neto proveniente de (utilizado en) actividades de operación: |                         |                 |
| Depreciaciones de propiedades y equipo   | 3                       | 3               |
| Cambios en activos y pasivos:  |                         |                 |
| Cuentas por cobrar comerciales   | 88                      | (167)           |
| Gastos anticipados y otras cuentas por cobrar  | (39)                    | 14              |
| Cuentas por cobrar compañías relacionadas  | (14)                    | (43)            |
| Cuentas por pagar  | 5                       | 40              |
| Participación a empleados  | 34                      | 7               |
| Impuesto a la renta  | 48                      | 27              |
| Ingresos diferidos   | (50)                    | 50              |
| Gastos acumulados y otras cuentas por pagar  | (27)                    | (28)            |
| Cuentas por pagar compañías relacionadas   | <u>98</u>               | <u>(54)</u>     |
| <br>EFECTIVO NETO PROVENIENTE DE (UTILIZADO EN)<br>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN  | <br><u>371</u>          | <br><u>(68)</u> |

Ver notas a los estados financieros

  
\_\_\_\_\_  
Andrés Gaviria  
Gerente General

  
\_\_\_\_\_  
Carlos Ramos  
Contador General

## **KORN FERRY INTERNATIONAL SUCURSAL ECUADOR**

### **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010**

---

#### **1. DESCRIPCION DEL NEGOCIO**

KORN FERRY INTERNATIONAL SUCURSAL ECUADOR, es una Sucursal de la sociedad del mismo nombre, constituida en California – Estados Unidos de Norteamérica, el 14 de noviembre de 1969. Se encuentra autorizada para operar en Ecuador, de acuerdo con la Resolución N° 1774 del 13 de agosto de 1998 emitida por la Superintendencia de Compañías del Ecuador. Su actividad principal es la búsqueda, selección, recomendación y colocación de personal ejecutivo.

#### **2. POLITICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS**

Los estados financieros han sido preparados en U.S. dólares. Las políticas contables de la Sucursal son las establecidas por la Federación Nacional de Contadores del Ecuador y autorizadas por la Superintendencia de Compañías del Ecuador. Dichas políticas requieren que la Administración realice ciertas estimaciones y establezca algunos supuestos inherentes a la actividad económica de la entidad, con el propósito de determinar la valuación y presentación de algunas partidas que forman parte de los estados financieros. En opinión de la Administración, tales estimaciones y supuestos estuvieron basados en la mejor utilización de la información disponible al momento, los cuales podrían llegar a diferir de sus efectos finales.

A continuación se resumen las principales prácticas contables seguidas por la Sucursal en la preparación de sus estados financieros:

**Reconocimiento de Ingresos** - Los ingresos por servicios son registrados de acuerdo al avance de la selección del personal, los cuales se encuentran definidos en propuestas aprobadas por los contratantes.

**Inversiones Temporales** - Corresponden a inversiones mantenidos en bancos locales, los cuales han sido contabilizados al costo de adquisición. Los intereses que generan las inversiones se llevan a resultados por el método de acumulación en base a los vencimientos.

**Propiedades y Equipo** - Los saldos de propiedades y equipo se muestran al costo de adquisición. Se deprecian de acuerdo con el método de línea recta en función de los años de vida útil estimada de 10 para muebles y equipo de oficina y 3 para equipos de computación.

**Provisión para Participación a Empleados e Impuesto a la Renta** - Están constituidas de acuerdo con disposiciones legales a las tasas del 15% para participación a empleados y 25% para impuesto a la renta y son registradas en los resultados del año.

**Adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera** - Mediante Resoluciones No. 08.G.DCS.010 del 20 de noviembre del 2008 y SC.DS.G.09.006 del 17 de diciembre del 2009, la Superintendencia de Compañías estableció el cronograma de implementación obligatoria de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) por parte de las compañías y entes sujetos a su control y vigilancia. De acuerdo con este cronograma Korn Ferry International Sucursal Ecuador, utilizará las NIIF a partir del 1 de enero del 2011, siendo el 1 de enero del 2010, su fecha de transición.

### 3. CAJA Y BANCOS

Un resumen de caja y bancos es como sigue:

|                     | ... Diciembre 31,...       |             |
|---------------------|----------------------------|-------------|
|                     | <u>2010</u>                | <u>2009</u> |
|                     | (en miles de U.S. dólares) |             |
| Caja general        | -                          | 1           |
| Bancos locales      | 121                        | 204         |
| Bancos del exterior | <u>222</u>                 | <u>79</u>   |
| Total               | <u>343</u>                 | <u>284</u>  |

### 4. INVERSIONES TEMPORALES

Un resumen de inversiones temporales es como sigue:

|  | ... Diciembre 31,...       |             |
|--|----------------------------|-------------|
|  | <u>2010</u>                | <u>2009</u> |
|  | (en miles de U.S. dólares) |             |
| Fondo de inversión local que devenga una tasa de interés promedio mensual del 1,67%.   | 138                        | 37          |
| Póliza de acumulación en un banco local con vencimiento hasta febrero del 2011 y devenga una tasa de interés nominal anual promedio del 3%.  | 100                        | -           |
| Póliza de acumulación en un banco local con vencimiento hasta marzo del 2011 y devenga una tasa de interés nominal anual promedio del 3,25%. | <u>101</u>                 | <u>-</u>    |
| Total  | <u>339</u>                 | <u>37</u>   |

### 5. CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES

Un resumen de las cuentas por cobrar comerciales es como sigue:

|                                | ... Diciembre 31,...       |             |
|--------------------------------|----------------------------|-------------|
|                                | <u>2010</u>                | <u>2009</u> |
|                                | (en miles de U.S. dólares) |             |
| Clientes locales               | 74                         | 215         |
| Clientes del exterior          | 53                         | -           |
| Provisión para cuentas dudosas | <u>(1)</u>                 | <u>(1)</u>  |
| Total                          | <u>126</u>                 | <u>214</u>  |

## 6. GASTOS ANTICIPADOS Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Un resumen de gastos anticipados y otras cuentas por cobrar es como sigue:

|   | ... Diciembre 31,...       |             |
|---|----------------------------|-------------|
|   | <u>2010</u>                | <u>2009</u> |
|   | (en miles de U.S. dólares) |             |
| Crédito tributario del impuesto al valor agregado - IVA | 44                         | 9           |
| Seguros pagados por anticipado                          | 3                          | 2           |
| Otros   | <u>10</u>                  | <u>7</u>    |
| Total   | <u>57</u>                  | <u>18</u>   |

## 7. PROPIEDADES Y EQUIPO

Los movimientos de propiedades y equipo fueron como sigue:

|                                  | <u>2010</u>                | <u>2009</u> |
|----------------------------------|----------------------------|-------------|
|                                  | (en miles de U.S. dólares) |             |
| Saldos netos al comienzo del año | 2                          | 5           |
| Adquisiciones                    | 10                         | -           |
| Depreciación                     | (3)                        | (3)         |
| Saldos netos al fin del año      | <u>9</u>                   | <u>2</u>    |

Durante el año 2010, la Sucursal registró USD\$13 mil con cargo a resultados, en concepto de cuotas de arrendamiento mercantil de un vehículo con vencimiento en noviembre del 2010, (USD\$5 mil en el año 2009).

## 8. PARTICIPACIÓN A EMPLEADOS

De conformidad con disposiciones legales, los empleados tienen derecho a participar en las utilidades de la Sucursal en un 15% aplicable a las utilidades líquidas o contables. Los movimientos de la provisión para participación a empleados fueron como sigue:

|                            | <u>2010</u>                | <u>2009</u> |
|----------------------------|----------------------------|-------------|
|                            | (en miles de U.S. dólares) |             |
| Saldos al comienzo del año | 22                         | 15          |
| Provisión del año          | 56                         | 22          |
| Pagos efectuados           | (22)                       | (15)        |
| Saldos al fin del año      | <u>56</u>                  | <u>22</u>   |

## 9. IMPUESTO A LA RENTA

De conformidad con disposiciones legales, la tarifa para el impuesto a la renta, se calcula en un 25% sobre las utilidades sujetas a distribución y del 15% sobre las utilidades sujetas a

capitalización. Hasta el año 2009, los dividendos en efectivo que se declaren o distribuyan a favor de accionistas nacionales o extranjeros no se encuentran sujetos a retención adicional alguna. A partir del año 2010, los dividendos distribuidos a favor de accionistas personas naturales residentes en el Ecuador y de sociedades domiciliadas en paraísos fiscales, o en jurisdicciones de menor imposición, se encuentran gravados para efectos del impuesto a la renta. Una reconciliación entre la utilidad según estados financieros y la utilidad gravable, es como sigue:

|   | <u>2010</u>                | <u>2009</u> |
|---|----------------------------|-------------|
|   | (en miles de U.S. dólares) |             |
| Utilidad según estados financieros, neta de participación a empleados | 320                        | 125         |
| Gastos no deducibles  | <u>60</u>                  | <u>42</u>   |
| Utilidad gravable   | <u>380</u>                 | <u>167</u>  |
| Impuesto a la renta cargado a resultados                              | <u>95</u>                  | <u>42</u>   |

Los movimientos de la provisión para impuesto a la renta fueron como sigue:

|                            | <u>2010</u>                | <u>2009</u> |
|----------------------------|----------------------------|-------------|
|                            | (en miles de U.S. dólares) |             |
| Saldos al comienzo del año | 27                         | 15          |
| Provisión del año          | 95                         | 42          |
| Pagos efectuados           | <u>(47)</u>                | <u>(30)</u> |
| Saldos al fin del año      | <u>75</u>                  | <u>27</u>   |

Se encuentra pendiente de revisión, por parte de las autoridades tributarias, las declaraciones de impuesto a la renta de la Sucursal, correspondientes a los años 2007 al 2010.

**Aspectos Tributarios del Código Orgánico de la Producción** - Con fecha diciembre 29 de 2010 se promulgó en el Suplemento del Registro Oficial No. 351 el Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones, el mismo que incluye entre otros aspectos tributarios los siguientes:

- La reducción progresiva en tres puntos porcentuales en la tarifa de impuesto a la renta para sociedades, así tenemos: 24% para el año 2011, 23% para el año 2012 y 22% a partir del año 2013.
- La reducción progresiva del porcentaje de retención en la fuente de impuesto a la renta en pagos al exterior conforme la tarifa de impuesto a la renta para sociedades.

## **10. PRECIOS DE TRANSFERENCIA**

De conformidad con disposiciones legales vigentes, los contribuyentes sujetos al impuesto a la renta que hayan efectuado operaciones con partes relacionadas domiciliadas en el exterior, dentro de un mismo período fiscal por un importe acumulado superior a US\$5 millones, están obligados a presentar un estudio de Precios de Transferencia que determine si tales operaciones han sido efectuadas a valores de plena competencia. Las operaciones de la Sucursal con partes relacionadas durante el año 2010, no superaron el importe acumulado mencionado.

## 11. TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Las principales transacciones con compañías relacionadas son como sigue:

|  | <u>2010</u>                | <u>2009</u> |
|--|----------------------------|-------------|
|  | (en miles de U.S. dólares) |             |
| Ingresos por servicios                     | <u>193</u>                 | <u>64</u>   |
| Pagos por uso de marca Korn Ferry - Matriz | <u>42</u>                  | <u>27</u>   |
| Servicios Administrativos y Otros          | <u>241</u>                 | <u>167</u>  |
| Reposición de Gastos                       | <u>-</u>                   | <u>78</u>   |

La Administración de la Sucursal considera que estas transacciones fueron generadas bajo los mismos términos y condiciones que las que se hubiesen realizado con terceros no relacionados.

Un resumen de los saldos con compañías relacionadas es como sigue:

|                                  | <u>2010</u>                | <u>2009</u> |
|----------------------------------|----------------------------|-------------|
|                                  | (en miles de U.S. dólares) |             |
| <b><u>Cuentas por Cobrar</u></b> |                            |             |
| Korn Ferry México                | 80                         | 62          |
| Korn Ferry Chile                 | 25                         | 43          |
| Korn Ferry Colombia              | 37                         | 37          |
| Korn Ferry Londres               | 9                          | 9           |
| Otras                            | <u>15</u>                  | <u>1</u>    |
| Total                            | <u>166</u>                 | <u>152</u>  |
| <b><u>Cuentas por Pagar</u></b>  |                            |             |
| Korn Ferry Matriz                | 109                        | 179         |
| Korn Ferry Colombia              | 283                        | 135         |
| Korn Ferry Brasil                | (13)                       | 26          |
| Korn Ferry Los Angeles           | 91                         | 30          |
| Otras                            | <u>10</u>                  | <u>12</u>   |
| Total                            | <u>480</u>                 | <u>382</u>  |

## 12. PATRIMONIO

**Capital Asignado** - El capital asignado en la Sucursal Ecuador de KORN FERRY INTERNATIONAL es de US\$ 2.000 dólares, perteneciente a la Matriz ubicada en los Estados Unidos.

**Reserva de Capital** - Incluye los valores de las cuentas Reserva por Revalorización del Patrimonio y Reexpresión Monetaria originadas en la corrección monetaria del patrimonio y de los activos y pasivos no monetarios de años anteriores, respectivamente, transferidos a esta cuenta. Esta reserva puede ser total o parcialmente capitalizada. El saldo de esta cuenta no es disponible para el pago de dividendos en efectivo.

### **13. EVENTOS SUBSECUENTES**

Entre el 31 de diciembre del 2010 y la fecha de preparación de nuestro informe, 25 de marzo del 2011, no se han producido eventos que en opinión de la Administración pudieran tener un efecto importante sobre los estados financieros adjuntos.

---