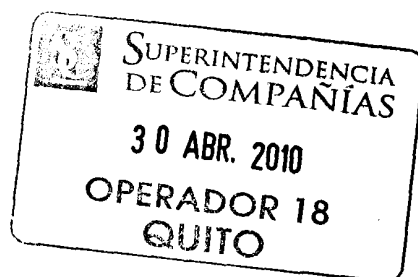


06.507

**KORN FERRY INTERNATIONAL**  
**SUCURSAL ECUADOR**

ESTADOS FINANCIEROS POR EL AÑO TERMINADO  
EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009  
E INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES.





## **INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

A los Señores Directores de:  
KORN FERRY INTERNATIONAL SUCURSAL ECUADOR:

### **Informe sobre los estados financieros**

Hemos auditado los estados financieros de KORN FERRY INTERNATIONAL SUCURSAL ECUADOR, que comprenden el balance general al 31 de diciembre del 2009, los correspondientes estados de resultados, de cambios en el patrimonio y de flujos de caja por el año terminado en esa fecha y un resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

### **Responsabilidad de la Gerencia de la Sucursal por los estados financieros**

La gerencia de la Sucursal es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en el Ecuador. Esta responsabilidad incluye: el diseño, la implementación y el mantenimiento de controles internos que son relevantes para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de forma que éstos carezcan de errores importantes causados por fraude o error; la selección y aplicación de políticas contables apropiadas, y la elaboración de estimaciones contables que son razonables de acuerdo con las circunstancias.

### **Responsabilidad del Auditor**

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestra auditoría. Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con normas internacionales de auditoría. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos y planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener certeza razonable de si los estados financieros no contienen errores importantes.

Una auditoría comprende la realización de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los saldos y revelaciones presentados en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores importantes en los estados financieros por fraude o error. Al efectuar esta evaluación de riesgo, el auditor toma en consideración los controles internos relevantes para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la Sucursal a fin de diseñar procedimientos de auditoría adecuados a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Sucursal. Una auditoría también comprende la evaluación de que los principios de contabilidad utilizados son apropiados y de que las estimaciones contables hechas por la gerencia son razonables, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

**CIMAUDITORES CIA. LTDA**

Rumipamba E2-324 y Av. Amazonas, Edificio Torre Carolina, 1er piso, Ofi. 101  
Teléfonos 2252691-2252690

## Opinión

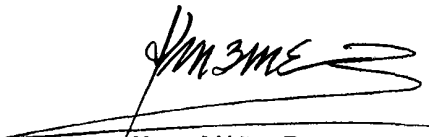
En nuestra opinión, los referidos estados financieros presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la posición financiera de KORN FERRY INTERNATIONAL SUCURSAL ECUADOR, al 31 de diciembre del 2009, el resultado de sus operaciones y sus flujos de caja por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en el Ecuador.

## Asuntos de énfasis

La Sucursal prepara sus estados financieros en base a Normas Ecuatorianas de Contabilidad, las cuales podrían diferir en ciertos aspectos de las Normas Internacionales de Información Financiera. Por lo tanto, los estados financieros adjuntos no tienen como propósito presentar la posición financiera, resultados de operación y flujos de caja de KORN FERRY INTERNATIONAL SUCURSAL ECUADOR, de conformidad con principios de contabilidad y prácticas generalmente aceptadas en países y jurisdicciones diferentes a los de la República del Ecuador.

Lim Auditores Cía. Ltda.

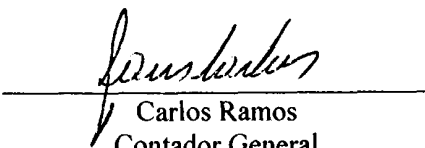
Quito, 31 de marzo del 2010  
Registro No. 633

  
Katty Núñez B.  
Licencia 25146

**KORN FERRY INTERNATIONAL SUCURSAL ECUADOR****BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009**

<b><u>ACTIVOS</u></b>	<b><u>Notas</u></b>	<b><u>2009</u></b>	<b><u>2008</u></b>
<b>(en miles U.S. dólares)</b>			
ACTIVOS CORRIENTES:			
Caja y equivalentes de caja	3	321	389
Cuentas por cobrar	4	214	47
Gastos anticipados y otras cuentas por cobrar	5	<u>18</u>	<u>47</u>
Total activos corrientes		<u>553</u>	<u>483</u>
COMPañIAS RELACIONADAS	9	<u>152</u>	<u>109</u>
PROPIEDADES Y EQUIPO:			
Equipo de oficina		26	26
Equipo de computación		<u>33</u>	<u>33</u>
Total		59	59
Menos depreciación acumulada		<u>57</u>	<u>54</u>
Propiedades y equipo, neto	6	<u>2</u>	<u>5</u>
TOTAL		<u>707</u>	<u>597</u>
<b><u>PASIVOS Y PATRIMONIO</u></b>			
PASIVOS CORRIENTES:			
Cuentas por pagar		8	6
Participación a empleados		22	15
Impuesto a la renta	7	27	15
Gastos acumulados y otras cuentas por pagar		48	38
Ingresos diferidos		<u>50</u>	<u>-</u>
Total pasivos corrientes		<u>155</u>	<u>74</u>
COMPañIAS RELACIONADAS	9	<u>382</u>	<u>436</u>
PATRIMONIO:	10		
Capital asignado		2	2
Reserva de capital		6	6
Utilidades retenidas		<u>162</u>	<u>79</u>
Total patrimonio		<u>170</u>	<u>87</u>
TOTAL		<u>707</u>	<u>597</u>

Ver notas a los estados financieros

  
Andrés Gaviria  
Gerente General  
Carlos Ramos  
Contador General

**KORN FERRY INTERNATIONAL SUCURSAL ECUADOR**

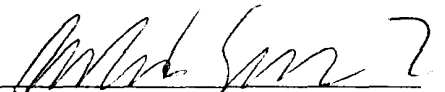
**ESTADO DE RESULTADOS  
POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009**


---

	<b><u>Notas</u></b>	<b><u>2009</u></b>	<b><u>2008</u></b>
		<b>(en miles U.S. dólares)</b>	
INGRESOS POR SERVICIOS	9	627	575
GASTOS:			
Gastos de administración	9	89	157
Gastos de operación y generales	9	<u>393</u>	<u>321</u>
Total		<u>482</u>	<u>478</u>
UTILIDAD DE OPERACIONES		145	97
OTROS INGRESOS		<u>2</u>	<u>5</u>
UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION A EMPLEADOS E IMPUESTO A LA RENTA		147	102
MENOS:			
Participación a empleados		22	15
Impuesto a la renta	7	<u>42</u>	<u>26</u>
Total		<u>64</u>	<u>41</u>
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO		<u>83</u>	<u>61</u>

Ver notas a los estados financieros

---

  
Andrés Gaviria  
Gerente General

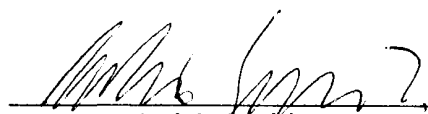
  
Carlos Ramos  
Contador General

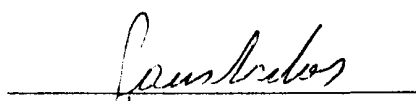
**KORN FERRY INTERNATIONAL SUCURSAL ECUADOR**

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**  
**POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009**

	<u>Capital</u> <u>Asignado</u>	<u>Reserva</u> <u>de Capital</u>	<u>Utilidades</u> <u>Retenidas</u>	<u>Total</u>
	...(en miles de U.S. dólares)...			
Saldos al 31 de diciembre del 2007	2	6	18	26
Utilidad neta	—	—	<u>61</u>	<u>61</u>
Saldos al 31 de diciembre del 2008	2	6	79	87
Utilidad neta	—	—	<u>83</u>	<u>83</u>
Saldos al 31 de diciembre del 2009	<u>2</u>	<u>6</u>	<u>162</u>	<u>170</u>

Ver notas a los estados financieros

  
Andrés Gaviria  
Gerente General

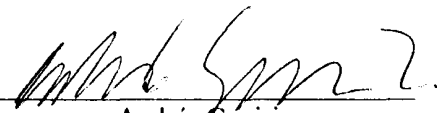
  
Carlos Ramos  
Contador General

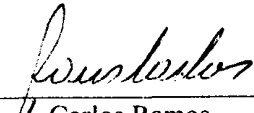
## **KORN FERRY INTERNATIONAL SUCURSAL ECUADOR**

### **ESTADO DE FLUJOS DE CAJA POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009**

	<b><u>2009</u></b>	<b><u>2008</u></b>
	<b>(en miles U.S. dólares)</b>	
<b>FLUJO DE CAJA (EN) DE ACTIVIDADES DE OPERACION:</b>		
Recibido de clientes	460	605
Pagado a proveedores y empleados	(500)	(342)
Impuesto a la renta	(30)	(11)
Otros ingresos	<u>2</u>	<u>5</u>
Efectivo neto (utilizado en) proveniente de actividades de operación	<u>(68)</u>	<u>257</u>
<b>CAJA Y EQUIVALENTES DE CAJA:</b>		
(Disminución) Incremento neto durante el año	(68)	257
Saldos al comienzo del año	<u>389</u>	<u>132</u>
<b>SALDOS AL FIN DE AÑO</b>	<b><u>321</u></b>	<b><u>389</u></b>
<b>CONCILIACION DE LA UTILIDAD NETA CON EL EFECTIVO NETO (UTILIZADO EN) PROVENIENTE DE ACTIVIDADES DE OPERACION:</b>		
Utilidad neta	83	61
Ajustes para conciliar la utilidad neta con el efectivo neto (utilizado en) proveniente de actividades de operación:		
Depreciaciones de propiedades y equipo	3	3
Cambios en activos y pasivos:		
Cuentas por cobrar	(167)	30
Gastos anticipados y otras cuentas por cobrar	14	(32)
Cuentas por cobrar compañías relacionadas	(43)	(27)
Cuentas por pagar	40	3
Participación a empleados	7	15
Impuesto a la renta	27	15
Gastos acumulados y otras cuentas por pagar	(28)	33
Ingresos diferidos	50	-
Cuentas por pagar compañías relacionadas	<u>(54)</u>	<u>156</u>
<b>EFFECTIVO NETO (UTILIZADO EN) PROVENIENTE DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b><u>(68)</u></b>	<b><u>257</u></b>

Ver notas a los estados financieros

  
Andrés Gaviria  
Gerente General

  
Carlos Ramos  
Contador General

## **KORN FERRY INTERNATIONAL SUCURSAL ECUADOR**

### **NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009**

---

#### **1. DESCRIPCION DEL NEGOCIO**

KORN FERRY INTERNATIONAL SUCURSAL ECUADOR, es una Sucursal de la sociedad del mismo nombre, constituida en California – Estados Unidos de Norteamérica, el 14 de noviembre de 1969. Se encuentra autorizada para operar en Ecuador, de acuerdo con la Resolución N° 1774 del 13 de agosto de 1998 emitida por la Superintendencia de Compañías del Ecuador. Su actividad principal es la búsqueda, selección, recomendación y colocación de personal ejecutivo.

#### **2. POLITICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS**

Los estados financieros han sido preparados en U.S. dólares. Las políticas contables de la Sucursal son las establecidas por la Federación Nacional de Contadores del Ecuador y autorizadas por la Superintendencia de Compañías del Ecuador, estas políticas están basadas en Normas Ecuatorianas de Contabilidad. Dichas políticas requieren que la Administración realice ciertas estimaciones y establezca algunos supuestos inherentes a la actividad económica de la entidad, con el propósito de determinar la valuación y presentación de algunas partidas que forman parte de los estados financieros. En opinión de la Administración, tales estimaciones y supuestos estuvieron basados en la mejor utilización de la información disponible al momento, los cuales podrían llegar a diferir de sus efectos finales.

A continuación se resumen las principales prácticas contables seguidas por la Sucursal en la preparación de sus estados financieros:

**Reconocimiento de Ingresos** - Los ingresos por servicios son registrados de acuerdo al avance de la selección del personal, los cuales se encuentran definidos en propuestas aprobadas por los contratantes.

**Inversiones Temporales** - Constituye principalmente fondos de inversión mantenidos en bancos locales, los cuales han sido contabilizados al costo de adquisición. Los intereses que generan las inversiones se llevan a resultados por el método de acumulación en base a los vencimientos.

**Propiedades y Equipo** - Los saldos de propiedades y equipo se muestran al costo de adquisición. Se deprecian de acuerdo con el método de línea recta en función de los años de vida útil estimada de 10 para equipos de oficina y 3 para equipos de computación.

**Provisión para Participación a Empleados e Impuesto a la Renta** - Están constituidas de acuerdo con disposiciones legales a las tasas del 15% para participación a empleados y 25% para impuesto a la renta y son registradas en los resultados del año.

#### **3. CAJA Y EQUIVALENTES DE CAJA**

Un resumen de caja y equivalentes de caja es como sigue:



	... Diciembre 31,...	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
Caja general	1	1
Bancos locales	204	348
Bancos del exterior	79	5
Fondos de inversión que devenga una tasa de interés promedio mensual del 2%	<u>37</u>	<u>35</u>
Total	<u>321</u>	<u>389</u>

#### 4. CUENTAS POR COBRAR

Un resumen de las cuentas por cobrar es como sigue:

	... Diciembre 31,...	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
Clientes locales	215	48
Provisión para cuentas dudosas	<u>(1)</u>	<u>(1)</u>
Total	<u>214</u>	<u>47</u>

Los movimientos de la provisión para cuentas dudosas fueron como sigue:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
Saldos al comienzo del año	1	1
Provisión del año	-	5
Bajas	-	<u>(5)</u>
Saldos al fin del año	<u>1</u>	<u>1</u>

#### 5. GASTOS ANTICIPADOS Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Un resumen de gastos anticipados y otras cuentas por cobrar es como sigue:

	... Diciembre 31,...	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
Garantías entregadas	-	20
Crédito Tributario IVA	9	19
Seguros pagados por anticipado	2	2
Otros	<u>7</u>	<u>6</u>
Total	<u>18</u>	<u>47</u>

## 6. PROPIEDADES Y EQUIPO

Los movimientos de propiedades y equipo fueron como sigue:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
Saldos netos al comienzo del año	5	8
Depreciación	(3)	(3)
Saldos netos al fin del año	<u>2</u>	<u>5</u>

Durante el año 2009, la Sucursal registró USD\$ 5 mil con cargo a resultados, en concepto de cuotas de arrendamiento mercantil de vehículos que vencieron en octubre del 2009, (USD\$ 5 mil en el año 2008).

## 7. IMPUESTO A LA RENTA

De conformidad con disposiciones legales, la tarifa para el impuesto a la renta, se calcula en un 25% sobre las utilidades sujetas a distribución y del 15% sobre las utilidades sujetas a capitalización. Hasta el año 2009, los dividendos en efectivo que se declaren o distribuyan a favor de accionistas nacionales o extranjeros no se encuentran sujetos a retención adicional alguna. A partir del año 2010, de acuerdo con las últimas reformas tributarias aprobadas, los dividendos distribuidos a favor de accionistas personas naturales residentes en el Ecuador y de sociedades domiciliadas en paraísos fiscales, o en jurisdicciones de menor imposición, se encuentran gravados para efectos del impuesto a la renta. Una reconciliación entre la utilidad según estados financieros y la utilidad gravable, es como sigue:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
Utilidad según estados financieros, neta de participación a empleados	125	87
Gastos no deducibles	<u>42</u>	<u>16</u>
Utilidad gravable	<u>167</u>	<u>103</u>
Impuesto a la renta cargado a resultados	<u>42</u>	<u>26</u>

Los movimientos de la provisión para impuesto a la renta fueron como sigue:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
Saldos al comienzo del año	15	4
Provisión del año	42	26
Pagos efectuados	(30)	(15)
Saldos al fin del año	<u>27</u>	<u>15</u>

Se encuentra pendiente de revisión, por parte de las autoridades tributarias, las declaraciones de impuesto a la renta de la Sucursal, correspondientes a los años 2006 al 2009.

## 8. PRECIOS DE TRANSFERENCIA

De conformidad con disposiciones legales vigentes, los contribuyentes sujetos al impuesto a la renta que hayan efectuado operaciones con partes relacionadas domiciliadas en el exterior, dentro de un mismo período fiscal por un importe acumulado superior a US\$5 millones, están obligados a presentar un estudio de Precios de Transferencia que determine si tales operaciones han sido efectuadas a valores de plena competencia. Las operaciones de la Sucursal con partes relacionadas durante el año 2009, no superaron el importe acumulado mencionado.

## 9. TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Las principales transacciones con compañías relacionadas son como sigue:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
Ingresos por servicios	<u>64</u>	<u>22</u>
Pagos por uso de marca Korn Ferry – Matriz	<u>27</u>	<u>9</u>
Servicios Administrativos y Otros	<u>167</u>	<u>154</u>
Reposición de Gastos	<u>78</u>	<u>30</u>

La Administración de la Sucursal considera que estas transacciones fueron generadas bajo los mismos términos y condiciones que las que se hubiesen realizado con terceros no relacionados.

Un resumen de los saldos con compañías relacionadas es como sigue:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
	(en miles de U.S. dólares)	
<b><u>Cuentas por Cobrar</u></b>		
Korn Ferry México	62	62
Korn Ferry Chile	43	-
Korn Ferry Colombia	37	34
Korn Ferry Londres	9	11
Otras	<u>1</u>	<u>2</u>
Total	<u>152</u>	<u>109</u>
<b><u>Cuentas por Pagar</u></b>		
Korn Ferry Matriz	179	146
Korn Ferry Colombia	135	231
Korn Ferry Brasil	26	19
Korn Ferry Los Angeles	30	28
Otras	<u>12</u>	<u>12</u>
Total	<u>382</u>	<u>436</u>

## 10. PATRIMONIO

Capital Asignado - El capital asignado en la Sucursal Ecuador de KORN FERRY INTERNATIONAL es de US\$ 2.000 dólares, perteneciente a la Matriz ubicada en los Estados Unidos.

Reserva de Capital - Incluye los valores de las cuentas Reserva por Revalorización del Patrimonio y Reexpresión Monetaria originadas en la corrección monetaria del patrimonio y de los activos y pasivos no monetarios de años anteriores, respectivamente, transferidos a esta cuenta. Esta reserva puede ser total o parcialmente capitalizada. El saldo de esta cuenta no es disponible para el pago de dividendos en efectivo.

## 11. EVENTOS SUBSECUENTES

Entre el 31 de diciembre del 2009 y la fecha de preparación de nuestro informe, 31 de marzo del 2010, no se han producido eventos que en opinión de la Administración pudieran tener un efecto importante sobre los estados financieros.

