

INTRODUCCIÓN.

Como se había mencionado en el informe de administración del año anterior, los escenarios para el año 2006 serían muy conservadores. Las heladas al finalizar el año 2005 destruyeron las plantas y se perdieron directamente más de 750.000 tallos. Se atrasó la producción de Valentín del año 2006 y los tallos que aparentemente eran buenos, fueron más cortos y con botones más pequeños y deformados. Además, otra consecuencia de las heladas fueron los efectos colaterales. Hubo que reemplazar más de 120.000 plantas, las cuales actualmente se encuentran en proceso de desarrollo. Por los arreglos hubo un proceso diferido en los ciclos de producción. Recién a partir de octubre del 2006 se comenzó a ver la recuperación de las plantas.

En comparación con el año 2005, las ventas contables cayeron en aproximadamente US\$ 300.000, los tallos exportados disminuyeron en 1.064.682 y la producción cayó en 1.525.059 tallos. Todos son índices negativos.

Debido a estas circunstancias la compañía no pudo cancelar el dividendo de mayo del 2006 por un monto de US\$ 203.853. (incluye capital más intereses) Este dividendo fue renegociado, trasladándolo a los cinco últimos dividendos de manera proporcional y cancelar normalmente las cuotas a partir de octubre del 2006. La liquidez a esa fecha no fue la mejor razón por la cual se renegó este dividendo nuevamente para el 31 de mayo del 2007.

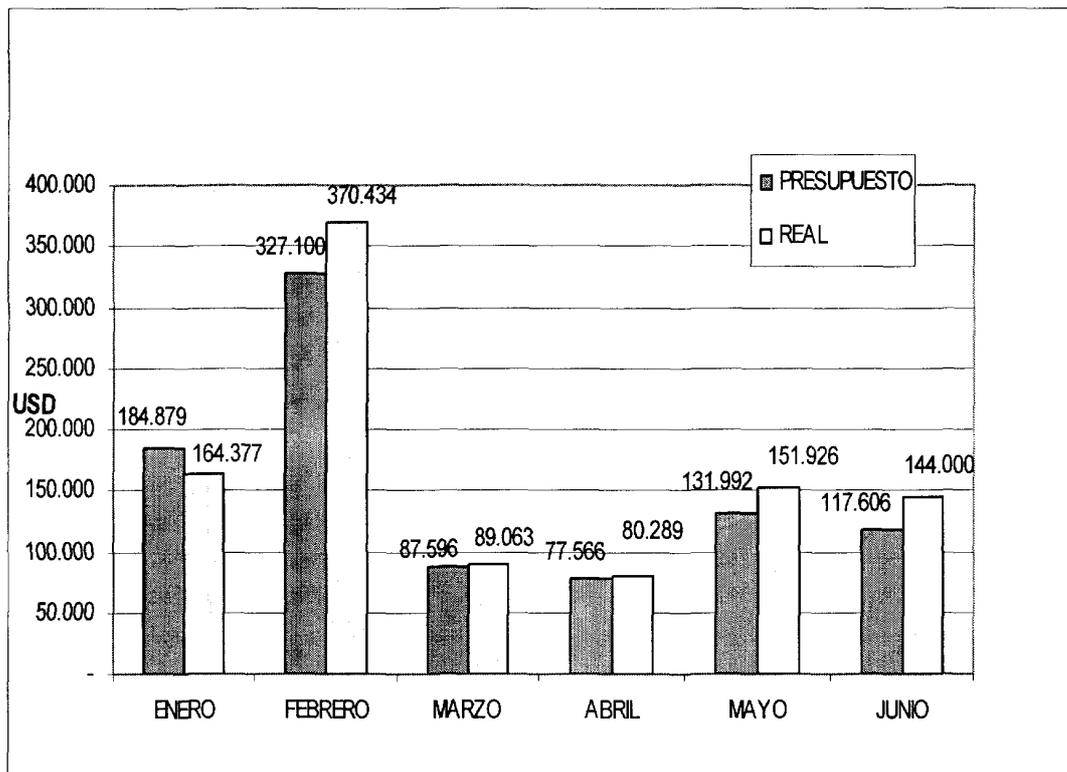
Además a partir de julio del 2006 se establecieron convenios con los proveedores de insumos para cancelarles solo el 50% al momento de la compra y el restante 50% con las ventas de Valentín del 2007. Esto significó en el flujo de Valentín aproximadamente US\$ 42.000.

Otro aspecto en que se vio perjudicada la compañía fue el atraso con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social desde el mes de septiembre del 2006 hasta diciembre del 2006 y fondos de reserva del periodo 2005-2006. Esta deuda ascendió a US\$ 38.000 aproximadamente, valor que fue cancelado con las ventas de Valentín del 2007

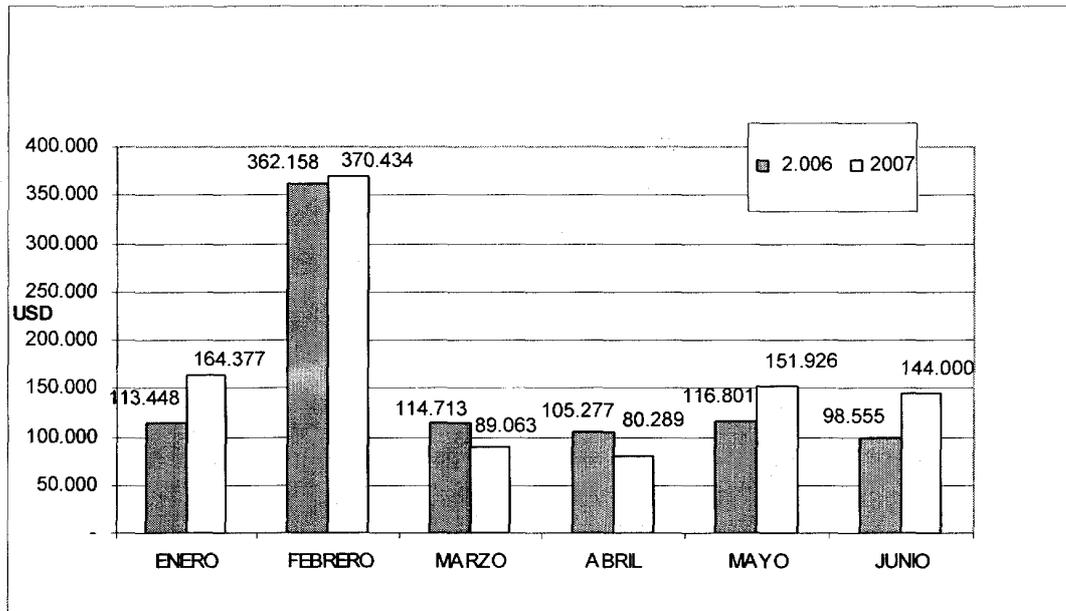
A nivel de gastos de personal, fue difícil mantener a la gente al día en sus pagos y beneficios sociales. En vista de este problema, la gerencia consiguió préstamos personales a corto plazo por el valor de US\$ 45.000. Esto sirvió para cancelar de manera oportuna los sueldos y los beneficios sociales a los trabajadores. Estos préstamos fueron cancelados con las ventas de Valentín del 2007.

Si sumamos los valores que no fueron cancelados, suman aproximadamente US\$ 328.853, valor que es similar a la disminución de las ventas contables.

A pesar de estas adversidades hemos salido adelante, este año 2007 fue mejor con relación al año 2006. Para ratificar lo dicho anteriormente, presentamos una comparación de los ingresos contables versus los presupuestados desde enero a junio del 2007 en donde se puede ver que las ventas sobrepasan el presupuesto en US\$ 73.350 equivalente al 8%.



Otro aspecto preponderante es la comparación de los ingresos entre el año 2006 y 2007 que se muestra a continuación:



En comparación con el año anterior existe un ingreso superior de US\$ 89.137 equivalente al 10 % con relación al año 2006.

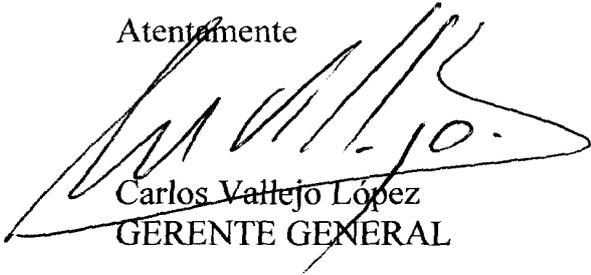
Se ha implementado un estricto control de costos y gastos mediante una concientización en el consumo a partir de marzo del 2007 y el cual se verá reflejado en el primer semestre del año.

Con estos antecedentes la compañía se enfrenta en el 2007 a un flujo de caja en el cual el principal problema sigue siendo los dividendos con el Banco del Pacífico. Se ha cancelado el dividendo de abril por un valor de US\$ 210.214, pero muy difícilmente se podrá cancelar el dividendo renegociado con vencimiento en mayo. Se ha propuesto renegociar el dividendo nuevamente al Banco, pero esta vez a un año plazo con el fin de no tener que cancelar nuevamente en octubre dos dividendos vencidos. El Banco del Pacífico ha considerado la propuesta y nos ha solicitado cancelar aproximadamente US\$ 30.000 para renegociar el dividendo. Actualmente la deuda al Banco del Pacífico es de US\$ 800.000 en su totalidad, que vence en octubre del 2008.

Señores socios, el valor actual de la plantación supera los US\$ 3.000.000, somos concientes que la compañía constantemente ha generado pérdidas contables que para fines tributarios tiene sus implicaciones, pero debemos considerar que en la actualidad una empresa no vale por el patrimonio que está registrado en el balance, vale por lo que el mercado estima, el posicionamiento de sus productos y por sus flujos y utilidades futuras. Como parte de nuestro informe anexamos un flujo proyectado a cinco años para conocer el desenvolvimiento de la compañía en el largo plazo, sin descuidar el resultado contable que como mencionamos anteriormente es importante para fines tributarios.

Cumpliendo mi deber como Gerente General del año anterior de la compañía he dado a conocer la situación real. Los escenarios con conservadores, pero estamos seguros que con los cambios implementados en la plantación, la producción existente, la renovación de variedades, y el precio de exportación de la finca; a mediados de este año y Valentín del 2008, la finca volverá a generar ingresos rentable y ventas anuales sobre los US\$ 2.000.000.

Atentamente



Carlos Vallejo López
GERENTE GENERAL

INDICE:

INTRODUCCION

PRODUCCIÓN 1 - 2

EXPORTACIONES 3 - 4

ESTADOS FINANCIEROS 5 - 10

ANÁLISIS ESTADOS FINANCIEROS 11 - 15

PRESUPUESTO 2006 16 - 19

FLUJO DE CAJA 2006 20 - 21

FLUJO DE CAJA PROYECTADO 22 - 24

ANEXOS

PRODUCCIÓN

- a) **Plantas Sembradas.**- Santa Mónica Cía Ltda. durante el año 2006 mantuvo 753.015 plantas, distribuidos de la siguiente manera: 647.814 plantas antiguas en estado productivo, 105.201 plantas en estado vegetativo.
- b) **Producción.**- La producción del año 2006 fue de 5.803.894 tallos (Anexo I). Considerando que la plantación mantiene 647.814 plantas en estado productivo, el índice de productividad es de 0.75 tallo planta mes.
- c) **Comparación Presupuesto.**- El Plan Operativo para el año 2006, presentado a consideración de los socios, estableció como meta una producción de 7.400.539 tallos, con un rendimiento de 1 tallo planta mes.

El desfase existente de 1.596.645 tallos obedece a los factores mencionados en la introducción de este informe.

- d) **Siembra de Variedades.**- Durante el año 2006, se renovaron las siguientes variedades:

<u>BLOQUE</u>	<u>SALE</u>	<u>ENTRA</u>	<u>No PLANTAS</u>
2	Classy	Sexy Red	16.470
2	Classy	Freedom	20.130
9	Ana	Cherry Brand	7.930
11	-	Fiction	1.830
11	Virginia	Voo Doo	11.590
11	Virginia	Latin Circus	2.440
15	King Kong	Carrousel	3.050
15	Hot Princes	Malibu	3.050
15	-	Malibu	1.525
16	Hollywood	Latin Circus	7.625
18	Rossini	Faith	9.455
19	Soutine	Cherry Brand	2.745
19	Virginia	Hot Lady	915
21	Monina	Manitou	9.150
28	Aloha	Hot Lady	7.296
TOTAL :			105.201

Además se sembraron las siguientes variedades luego del Valentín del 2007:

(2)

<u>BLOQUE</u>	<u>SALE</u>	<u>ENTRA</u>	<u>No</u> <u>PLANTAS</u>
9	Ana	Dekora	6.100
9	Terracota	Isabel	5.795
15	Tigre Tail	Kerio	6.710
18	Patrones	Faith	2.745
18	Soutine	Blush	8.540
19	Patrones	Hot Lady	915
19	Absolut	High and Magic	10.065
TOTAL :			40.870

Existen plantas todavía que no ha facturado Plantaciones y Viveros Planvive Cía Ltda a Flores Santa Mónica por un valor de US\$ 38.324, menos los anticipos entregados a la fecha por un valor de US\$ 42.491 queda un saldo anticipado de US\$ 4.167 para futuras compras de plantas.

e) Estadísticas.- A continuación mostramos las estadísticas de producción de los últimos tres años

PRODUCCIÓN			
	<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>
ENERO	1.119.279	1.025.455	619.121
FEBRERO	854.884	889.139	762.623
MARZO	561.193	423.106	594.668
ABRIL	625.294	570.226	491.585
MAYO	827.920	692.763	482.768
JUNIO	579.484	523.878	419.521
JULIO	492.453	504.588	416.664
AGOSTO	526.142	558.839	320.019
SEPTIEMBRE	535.148	607.625	316.191
OCTUBRE	706.305	495.515	486.732
NOVIEMBRE	479.556	621.278	393.307
DICIEMBRE	461.015	416.541	500.695
	7.768.673	7.328.953	5.803.894
Indice de Crecimiento		-5,66%	-20,81%

EXPORTACIONES.

- a) **Tallos Exportados.**- La compañía durante el año 2006, ha exportado la cantidad de 4.892.726 tallos como se puede observar en el anexo II **Total General de Productos Vendidos**. Considerando que existen 647.815 plantas en producción estable el índice de exportación tallo planta mes fue de 0.63
- b) **Análisis por variedad y largo de tallo.**- A continuación haremos un pequeño resumen de las 10 variedades que mayor se exportan en tallos:

<u>VARIEDAD</u>	<u>TALLOS EXPORTADOS</u>
Rouge Baiser	795.530
Classy	548.880
Donna	189.761
Leonidas	150.185
Ambiance	143.722
Black Magic	135.117
Tropical Amazone	129.158
Titanic	123.924
Ravel	120.996
Exotica	118.055

Como se puede observar el 50 % de las ventas en tallos se encuentran concentradas en estas variedades.

Con respecto al largo del tallo se encuentra concentrado de la siguiente manera: 11.61 % en tallos de 80 y 90 cm, 54.92 % en tallos de 70 y 60 cm y 26.10 % en tallos de 50 cm y 7,37 % en tallos de 40 cm. Con respecto al año 2006, los porcentajes son de manera casi similar.

- c) **Comparación Presupuesto.**- El presupuesto de exportación para el año 2006 fue de 6.290.458 y un promedio de exportación de 0.85 tallo planta mes.

El desfase existente de 1.397.732 se originó debido a los factores ya mencionados anteriormente en la parte de producción. Es necesario recordar que ventas depende de la calidad de la flor, aspecto que debe entregárselo la parte productiva

(4)

d) **Porcentaje de Flor nacional.**- El volumen de flor nacional que manejo la compañía en el año 2006 fue del 15.70 %, lo cual fue inferior al del 2005 con un 3.35 %. Este margen entre lo exportado y lo cosechado debemos superar en los próximos años, para lo cual se ha puesto como meta mantener el 15 % en el 2007, y 10 % en los siguientes años.

e) **Estadísticas.**- A continuación mostramos las estadísticas de ventas en tallos desde el año 2004 al año 2006.

	TALLOS		
	2004	2005	2006
ENERO	699.269	689.658	308.556
FEBRERO	942.698	913.360	818.322
MARZO	469.669	333.592	486.784
ABRIL	528.033	408.506	422.077
MAYO	710.989	580.812	414.172
JUNIO	533.150	470.775	363.762
JULIO	417.240	428.642	377.971
AGOSTO	457.629	436.043	292.006
SEPTIEMBRE	450.581	469.511	288.612
OCTUBRE	576.240	425.969	410.246
NOVIEMBRE	331.618	491.586	318.347
DICIEMBRE	312.291	284.191	391.871
	-----	-----	-----
	6.429.407	5.932.645	4.892.726
Indice de Crecimiento		-7,73%	-17,95%

(5)

ESTADOS FINANCIEROS.

Como parte de nuestro informe presentamos los cuatro principales estados financieros:

- Balance General.
 - Estado de resultados.
 - Estado de flujos de efectivo.
 - Estado de evolución del patrimonio.
-

(6)

FLORES SANTA MONICA ÑANTA CIA. LTDA.

BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2006
(Expresado en dólares estadounidenses)

ACTIVOS

ACTIVO CORRIENTE

Caja y Bancos	16.645
Cuentas y Documentos por cobrar:	
Clientes	109.677
Socios	63.549
Compañías Relacionadas	15.397
Impuestos anticipados	99.411
Anticipo a Proveedores	9.306
Otros	7.340

	304.680
Inventarios	49.870
Gastos Pagados por Anticipado	5.476

Total Activo Corriente	376.671

PROPIEDAD, PLANTACIONES Y EQUIPOS, Neto

218.830

OBRAS EN CURSO

164.320

ACTIVOS EN FIDEICOMISO

1.143.173

INVERSIONES EN SOCIEDADES

2.608

1.905.602

PASIVO Y PATRIMONIO

PASIVO CORRIENTE

Porción corriente de deuda largo plazo	556.390	
Sobregiro Bancario	120.314	676.704

Cuentas y documentos por pagar:		
Proveedores	87.519	
Intereses por pagar	10.425	
Regalías por Pagar	165.519	
Compañías Relacionadas y Socios	40.997	
Impuestos	3.975	
Otros	33.171	
	-----	341.606
Beneficios sociales		129.418

Total Pasivo Corriente		1.147.728

PASIVOS A LARGO PLAZO:

Obligaciones bancarias a largo Plazo	379.971	
Regalías a largo plazo	19.786	
	-----	399.757

PATRIMONIO, Estado adjunto

358.117

1.905.602

(7)

FLORES SANTA MONICA NANTA CIA. LTDA.

ESTADO DE RESULTADOS
POR EL PERIODO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2006
(Expresado en dólares estadounidenses)

VENTAS NETAS	1.475.165
COSTO DE PRODUCCION Y VENTAS	(1.423.601)

Utilidad Bruta en Ventas	51.564
GASTO DE ADMINISTRACION Y VENTAS	(225.493)

Pérdida Operacional	(173.929)
OTROS INGRESOS (EGRESOS):	
Intereses pagados y otros cargos financieros	(84.046)
Otros egresos, neto	(8.902)

Pérdida del ejercicio	<u>(266.877)</u>

(8)

FLORES SANTA MONICA ÑANTA CIA. LTDA.

ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO
POR EL PERIODO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2006
(Expresado en dólares estadounidenses)

	<u>CAPITAL SUSCRITO</u>	<u>APORTES PARA FUTURA CAPITALIZACION</u>	<u>RESERVA LEGAL</u>	<u>RESULTADOS ACUMULADOS</u>	<u>TOTAL</u>
Saldo al 31 de diciembre del 2005	1.200	1.402.313	855	(779.374)	624.994
Pérdida del ejercicio	-	-	-	(266.877)	(266.877)
Saldo al 31 de diciembre del 2006	<u>1.200</u>	<u>1.402.313</u>	<u>855</u>	<u>(1.046.251)</u>	<u>358.117</u>

FLORES SANTA MONICA CIA. LTDA.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
 POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO
 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2006.
 (Expresado en dólares estadounidenses)

Flujo de efectivo por actividades de operación :

Pérdida neta	(266.877)

Ajustes que concilian la pérdida con el efectivo neto Utilizado en actividades de operación :	
Depreciación de activos fijos	102.284
Depreciación plantaciones	408.517
Erradicación de plantas.	28.013
Pérdida en venta de activos	1.540
Pérdida en venta de certificados de la CORPEI	4.044
Cambios en activos y pasivos de operaciones :	
Incremento en cuentas por cobrar	(41.061)
Incremento en Inventarios	(8.088)
Incremento de gastos pagados por anticipado	(2.600)
Incremento en cuentas por pagar	65.672
Incremento en beneficios sociales	60.738

Total de ajustes a la pérdida neta	619.059

Efectivo neto provisto en actividades de operación	352.182

FLORES SANTA MONICA CIA. LTDA.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2006.
(Expresado en dólares estadounidenses)

Flujo de efectivo por actividades de inversión :

Inversiones en equipos	(2.484)
Inversiones en la plantación	(230.850)
Inversiones en regalías.	(50.792)
Liquidación de inversiones	7.439
Incremento en inversiones	(1.724)

Efectivo neto utilizado en actividades de inversión	(278.411)

**Flujo de efectivo por actividades de
Financiación :**

Pago de obligaciones bancarias	(153.956)
Financiamiento por prestamos recibidos	74.935

Efectivo neto utilizado para actividades de financiación	(79.021)

Incremento neto del efectivo	(5.250)
Efectivo al inicio del año	21.895

Efectivo al final del año	16.645
	=====

ANÁLISIS ESTADOS FINANCIEROS.

A continuación efectuamos un análisis de los principales rubros de los estados financieros:

a) CUENTAS POR COBRAR SOCIOS.

La compañía mantiene cuentas por cobrar a socios al 31 de diciembre del 2006 por un monto de US\$ 63.549, los cuales detallamos a continuación:

<u>SOCIO</u>	<u>CUENTAS POR COBRAR USD</u>	(a)	<u>CUENTAS POR PAGAR USD</u>	(b)
Marcelo Rovayo	62.749			
Carlos Vallejo	800		20.000	
	-----		-----	
	63.249		20.000	

(a) Valor que corresponde al aporte pendiente de cobro al socio Marcelo Rovayo y que no se ha efectivizado, razón por la cual la Superintendencia de Compañías no reconoció este valor como Aporte a Futuras Capitalizaciones. Es **IMPORTANTE** definir el tratamiento conjuntamente con el socio.

(b) Préstamo a título personal del Ing. Carlos Vallejo a la Cámara de Comercio de Ambato para ser entregado a la compañía Flores Santa Mónica y cubrir capital de trabajo.

b) TRANSACCIONES CON COMPAÑÍAS RELACIONADAS.

Durante el año 2005, Flores Santa Mónica ha efectuado las siguientes transacciones con sus compañías relacionadas:

- Pago por servicios de administración a EMPAGRI por un valor de USD 148.557
- Pago a Plantaciones y Viveros Plan Vive Cia Ltda. por compra de plantas por el valor de US\$ 37.926. Adicionalmente en el 2007 se han efectuado anticipos por un monto 42.491
- Cobro por préstamos de capital de trabajo otorgados a Agrícola Pazcor S.A por un valor de US\$ 43.386.

- Préstamos recibidos por parte de Agrícola Pazcor por un valor de US\$ 8.000.
- Compras de notas de crédito municipales a la compañía Vitagricola por un valor de US\$ 640.

Los saldos al 31 de diciembre del 2006, se mantiene de la siguiente manera:

<u>COMPAÑÍA</u>	<u>CUENTAS</u>	<u>CUENTAS</u>
	<u>POR</u>	<u>POR</u>
	<u>COBRAR</u>	<u>PAGAR</u>
	<u>USD</u>	<u>USD</u>
Agrícola Pazcor	4.433	8.000
Vitagricola	-	640
Empagri	-	12.357
Planvive	10.964	20
	-----	-----
	15.397	21.017

c) INVENTARIOS.

La compañía durante el año 2006 tuvo el siguiente movimiento en los inventarios:

<u>ITEM</u>	<u>SALDO</u>			<u>SALDO</u>
	<u>INICIAL</u>	<u>COMPRAS</u>	<u>CONSUMOS</u>	<u>FINAL</u>
Fertilizantes	4.672	71.307	68.903	7.076
Funguicidas	2.597	77.619	68.055	12.161
Insecticidas	1.310	49.765	47.381	3.694
Insumos Otros	3.496	52.565	53.936	2.125
Material de empaque	29.118	133.966	139.137	23.947
Uniformes	525	5.595	5.290	830
Herramientas	62	-	25	37
	-----	-----	-----	-----
	41.780	390.817	382.727	49.870

d) PROPIEDADES, PLANTACIONES Y FIDEICOMISO.

Los activos fijos de la compañía mantuvieron las siguientes transacciones importantes:

- Depreciaciones por un monto de US\$ 510.801

- Compra de activos fijos por un valor de US\$ 2.484
- Registro de contratos de regalías por un monto de US\$ 50.792
- Activación de activos por un valor US\$ 161.387
- Baja de activos por un valor US\$ 28.013
- Inversiones en activos en estado vegetativo por un valor de US\$ 164.320

Todas las transacciones han sido registradas oportunamente y de acuerdo a los criterios contables respectivos.

e) OBLIGACIONES BANCARIAS.

La compañía durante el año 2006 canceló el valor de US\$ 197.186 entre capital e intereses del dividendo de octubre de 2005. Como se explicó en el informe de administración del año 2005, la posibilidad de cancelar el dividendo de mayo del 2006 era muy complicada. El trámite con la Corporación Financiera Nacional del fondo de emergencia de las heladas no ha tenido un feliz término hasta la fecha. En vista de estas circunstancias la compañía renegoció el pago pendiente del mes de mayo del 2006 y se ajustó los pagos en cinco cuotas con vencimiento el 3 de octubre del 2008. Los pagos son los siguientes:

<u>FECHA</u>	<u>CAPITAL</u>	<u>INTERES</u> <u>REPROGRAMADO</u>	<u>INTERES</u>	<u>TOTAL</u>
Octubre/2006	159.044	7.532	34.456	201.032
Abril /2007	165.428	7.532	28.095	201.055
Octubre/2007	172.045	7.532	21.478	201.055
Abril /2008	178.927	7.532	14.596	201.055
Octubre/2008	185.979	7.532	7.438	200.949
	-----	-----	-----	-----
	861.423	37.660	106.063	1.005.146

Posteriormente el dividendo de octubre del 2006 fue muy difícil cancelarlo, razón por la cual se renegoció este dividendo para el 31 de mayo del 2007 de acuerdo a la siguiente tabla de amortización:

<u>FECHA</u>	<u>CAPITAL</u>	<u>INTERES</u>		<u>TOTAL</u>
		<u>REPROGRAMADO</u>	<u>INTERES</u>	
Mayo/2007	159.044	44.809	6.361	210.214

Bajo estas circunstancias hasta mayo del 2007 la compañía se enfrentaba a la cancelación de US\$ 411.269. Con las ventas de Valentín se han cancelado el dividendo que vencía en abril del 2007 por el valor de US\$ 210.214 (existió ajuste de intereses), y se espera abonar US\$ 30.000 al dividendo renegociado de mayo y renovarlo a un año plazo.

f) REGALIAS POR PAGAR.

La compañía mantiene cuenta por pagar a obstonesores de plantas al 31 de diciembre del 2006 por un monto de US\$ 176.305, los cuales detallamos a continuación:

<u>OBSTENTOR</u>	<u>CORTO</u> <u>PLAZO</u>	<u>LARGO</u> <u>PLAZO</u>
Scrheurs	13.589	-
Franko Roses	6.600	-
Plantador	68.993	5.690
Olij Breeding	-	-
D.R. Ecuador Roses	16.847	-
Lex	19.662	-
Rosen Tantau	24.368	-
Meilland	4.000	-
Hills	11.460	14.096
	-----	-----
	165.519	19.786

g) INCREMENTO DE CAPITAL.

Con fecha 11 de enero del 2007 esta inscrito en el Registro Mercantil el incremento de capital por el valor de US\$ 358.800. Este valor se reflejará en los estados financieros del año 2007.

f) PERDIDAS CONTABLES

Al 31 de diciembre del 2006 el patrimonio de la compañía es de US\$ 358.117. El capital y reservas suman el valor de US\$ 1.404.368; las pérdidas acumuladas ascienden a US\$ 1.046.251, lo que significa que las pérdidas equivalen al 74% del capital más reservas. Es necesario analizar el caso con el fin de incrementar el patrimonio ya sea con aportes de los

socios o avalúos de los bienes con el fin de disminuir dicho porcentaje a menos del 50%, ya que puede ser causa de observaciones por parte de la Superintendencia de Compañías.

h) VENTAS.

En el año 2006, la compañía disminuyó su nivel de ventas con relación al año 2005. El valor registrado en los estados financieros fue de US\$ 1.475.165 lo que da un promedio por tallo de US\$ 0.30. Entre las variedades de mayor aceptación y mayor rentabilidad por precio se mantiene la Rouge Baisser, Classy, Forever Young, Donna, Black Magic, Rafaela, Movie Star, Titanic entre otras.

Con respecto a los tallos se exportó 4.892.726, es decir 1.039.919 tallos menos que el año 2005.

i) COSTO POR TALLO.

A continuación presentamos el costo por tallo generado en el año 2006.

<u>DESCRIPCIÓN</u>	<u>COSTO</u>	<u>TALLOS EXPORTADOS</u>	<u>COSTO TALLO</u>
Materia Prima	359.842	4.892.726	0.074
Mano de Obra	485.319	4.892.726	0.099
Costos Indirectos	92.135	4.892.726	0.019
Depreciaciones y Amortizaciones	486.305	4.892.726	0.100
Gastos de Venta y Administración	225.493	4.892.726	0.046
Gastos Financieros	84.046	4.892.726	0.017
Otros	20.691	4.892.726	0.004
	<u>1.753.831</u>		<u>0.359</u>

Es necesario recalcar que el costo sin incluir depreciaciones y amortizaciones es de 0.26 centavos, el cual ha sido muy superior en relación a los últimos tres años debido a la baja de la producción y por ende la baja de la exportación en tallos. Considerando que el costo esta en función a los tallos exportados el año 2006 este fue muy elevado en consideración al año 2005.

PRESUPUESTO 2007

A continuación damos a conocer los aspectos más importantes considerados en la elaboración del presupuesto del año 2007.

- Renovar aproximadamente el 5 % de la plantación con variedades de mayor aceptación en el mercado. Con el número de plantas existente y luego de análisis exhaustivos por parte de la Gerencia General y Gerencia Técnica, se espera este año obtener una producción de 6.650.036 y mantener un promedio de 0.70 t/p/m.
- Un incremento de la exportaciones en un 14 % con relación a la del año 2006. Para llegar a exportar 5.652.531 y un promedio de exportación de 0.59 t/p/m.
- Los gastos de fertilizantes e insecticidas con un costo de US\$ 199.729 al año, lo que da un promedio de US\$ 16.644 mensuales.
- El costo de postcosecha se definió en US\$ 5,86 la caja full que multiplicado por las cajas a vender (320 tallos por caja), da un total de US\$ 103.591 al año, y un promedio mensual de US\$ 8.633 mensuales.
- La mano de obra se utilizará de la siguiente manera:

<u>AREA</u>	<u>NUMERO DE TRABAJADORES</u>
Cultivo y supervisión	73
Postosecha	34
Fumigación y mantenimiento	29
Riego, monitoreo, cocheros, servicios	12
Bodeguero	1
Enfermera	1
Secretarias	2

(17)

El costo por trabajador es de la siguiente manera:

- Supervisor US\$ 296.43 (incluye beneficios sociales)
 - Jornalero US\$ 266.52 (incluye beneficios sociales)
 - Enfermera US\$ 349.63 (incluye beneficios sociales)
 - Bodeguero US\$ 349.63 (incluye beneficios sociales)
 - Secretarias US\$ 389.52 (incluye beneficios sociales)
- Se utilizaran como costos directos los siguientes:
 - Luz eléctrica
 - Transporte finca
 - Atención médica
 - Combustibles y lubricantes
 - Guardianía.
 - Análisis de suelos
 - Mantenimiento finca
 - Mantenimiento maquinaria.
 - Repuestos.
- Se utilizarán como gastos de venta y administrativos los siguientes:
 - Transporte de flor.
 - Arrendamiento contenedores
 - Teléfonos
 - Trámites de aduanas.
 - Administración Empagri (US\$ 12.500 mensuales)
 - Seguros.
 - Cuotas Superintendencia y municipio.
 - Cuota expoflores.
 - Auditoria externa
 - Administración fideicomiso.
 - Suministros de oficina.
- Se utilizarán en gastos financieros los siguientes:
 - Intereses bancarios.
- Las depreciaciones serán de aproximadamente US\$ 34.223 mensuales, lo que significará aproximadamente US\$ 410.676 al año.
-

(18)

Como resultado al final del período, la compañía generará una utilidad contable de US\$ 16.950, lo cual ayudará a recuperar el valor del patrimonio.

FLORES SANTA MONICA CIA LTDA
PRESUPUESTO DE INGRESOS Y EGRESOS
AÑO 2007

	PRESUPUESTO												TOTAL
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
INGRESOS													
Ingresos por ventas exportación (Anexo I)	184.879	327.100	87.596	77.566	131.992	117.606	92.443	130.305	144.906	156.182	123.851	118.779	1.693.206
TOTAL INGRESOS	184.879	327.100	87.596	77.566	131.992	117.606	92.443	130.305	144.906	156.182	123.851	118.779	1.693.206
COSTO DE VENTAS													
Materia Prima													
Insumos Agrícolas (Anexo II)	16.614	15.633	16.747	16.614	15.633	16.747	16.614	15.633	16.747	16.614	15.633	16.747	195.976
Postcosecha (Anexo III)	10.825	12.393	5.079	5.196	10.125	9.346	8.256	7.789	8.412	10.281	7.945	7.945	103.551
Otros Materiales de cultivo (Anexo IV)	313	313	313	313	313	313	313	313	313	313	313	313	3.753
	27.751	28.339	22.138	22.122	26.072	26.406	25.182	23.735	25.472	27.207	23.891	25.004	363.319
Mano de Obra Y Costos Indirectos													
Mano de Obra (Anexo V)	52.925	52.925	45.326	50.526	45.326	45.326	45.326	45.326	45.326	45.326	53.026	45.326	572.007
Costos Generales (Anexo VI)	6.470	6.470	6.970	6.470	6.470	6.970	6.470	6.470	6.970	6.470	6.470	6.970	79.640
Depreciaciones	34.223	34.223	34.223	34.223	30.223	30.223	30.223	30.223	30.223	30.223	30.223	30.223	378.676
TOTAL COSTO DE VENTAS	93.618	93.618	86.519	91.219	82.019	82.519	82.019	82.019	82.519	82.019	89.719	82.519	1.030.323
MARGEN DE UTILIDAD	63.510	205.142	-21.061	-35.774	23.902	8.681	-14.759	24.551	36.916	46.956	10.242	11.256	359.563
Gastos de Venta (Anexo VII)													
Gastos de Administración (Anexo VIII)	4.450	4.650	3.150	3.150	3.150	3.150	5.650	3.150	3.150	5.150	3.150	3.150	45.100
Baja de activos fijos	13.860	13.860	15.180	14.860	13.860	13.860	13.860	13.860	16.460	13.860	13.860	13.860	171.240
Gastos Financieros (Anexo IX)	4.783	4.783	4.783	50.000	4.783	3.680	3.680	3.680	3.680	3.680	2.533	2.533	80.000
	4.783	4.783	4.783	4.783	3.680	3.680	3.680	3.680	3.680	3.680	2.533	2.533	46.273
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	23.093	23.293	23.113	72.793	20.690	20.690	23.190	20.690	53.290	22.690	19.543	19.543	342.613
UTILIDAD O PERDIDA NETA	40.417	181.850	-44.173	-108.567	3.212	-12.009	-37.948	3.862	-16.374	24.267	-9.301	-8.287	16.950

FLUJO DE CAJA

El cuadro más importante para el próximo año corresponde al flujo de caja. A continuación detallamos los principales aspectos considerados en su elaboración:

- Un periodo promedio de cobro de 60 días, originando una recuperación de cartera de US\$ 1.683.128
- Anticipo del cliente Quality Flowers por US\$ 100.000
- Recuperación de Iva por un monto de US\$ 26.526
- Un periodo promedio de pago de proveedores de servicios de 30 días, razón por la cual se cancelará el valor de US\$ 1.172.507
- Pago de capital e intereses bancarios por US\$ 282.264
- Pago de préstamos a corto plazo por un valor de US\$ 45.000
- Compra de plásticos de invernadero por un monto de US\$ 80.140
- Pago al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social por un monto de US\$ 53.460 por aportes atrasados del año 2006
- Cancelación de regalías por las plantas sembradas por un monto de US\$ 24.500
- Pago de US\$ 113.901 por concepto de proveedores recurrentes.

Bajo estos parámetros la compañía mantendrá un flujo de caja apretado con un superávit de US\$ 18.447. Es importantísimo definir que es necesario renegociar las obligaciones con el Banco del Pacífico ya que el flujo no contempla el pago de capital del dividendo de mayo y solo un abono al dividendo en octubre de US\$ 40.000.

FLORES SANTA MONICA CIA LTDA													
FLUJO DE CAJA													
AÑO 2007													
PRESUPUESTO													
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
SALDO INICIAL	13.426	4.040	71.994	166.078	14.241	38.293	4.217	13.037	-25.581	-24.963	5.760	10.376	13.426
FUENTES DE FONDOS													
Cobros por ventas (Anexo I)	108.701	184.879	327.100	87.596	77.566	131.992	117.606	92.443	130.305	144.906	156.182	123.851	1.683.128
Anticipo Clientes	-	-	-	-	40.000	30.000	30.000	-	-	-	-	-	100.000
Devoluciones de Iva	-	1.950	-	3.576	-	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	26.526
Total Fuentes de dinero	108.701	186.829	327.100	91.172	117.566	164.992	150.606	95.443	133.305	147.906	159.182	126.851	1.809.654
USO DE FONDOS													
Gastos Operativos (Anexo II)	98.598	99.386	85.906	90.270	88.019	88.854	118.458	85.683	116.359	91.155	93.538	116.280	1.172.507
Pago Banco del Pacifico	-	-	-	100.000	-	110.214	-	32.050	-	-	40.000	-	282.264
Pago Camara de Comercio de Ambato	-	-	-	20.000	-	-	-	-	-	-	-	-	20.000
Pago Constructora Villacres	-	-	25.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25.000
Inversión en plástico	-	-	-	-	-	-	16.028	16.028	16.028	16.028	16.028	16.028	80.140
Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social	-	-	53.460	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53.460
Proveedores (Anexo III)	19.489	19.489	60.787	7.740	5.495	-	300	300	300	-	-	-	113.901
Descuentos Personal	-	-	7.862	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.862
Anticipo plantas	-	-	-	25.000	-	-	-	-	-	-	-	-	25.000
Regalías (Anexo IV)	-	-	-	-	-	-	7.000	-	-	10.000	5.000	2.500	24.500
Total usos de dinero	118.087	118.875	233.015	243.010	93.514	199.068	141.786	134.061	132.687	117.183	154.566	118.780	1.804.633
RESULTADO DEL MES	-9.386	67.954	94.084	-151.838	24.052	-34.076	8.820	-38.618	618	30.723	4.616	8.071	5.021
SALDO FINAL DEL MES	4.040	71.994	166.078	14.241	38.293	4.217	13.037	-25.581	-24.963	5.760	10.376	18.447	18.447

FLUJO DE CAJA PROYECTADO.

Como parte del informe del año 2006, nos permitimos anexar un flujo de caja proyectado a 5 años.

El primer paso para calcular el Flujo de Caja Proyectado de la compañía consistió en identificar y cuantificar los generadores de valor tales como:

- Ventas y márgenes.
- Inversiones en capital de trabajo y en activos fijos.
- Costo de la deuda.
- Costo del capital.

Para cuantificar los generadores de valor se desarrollo una proyección detallada, con la activa participación de la dirección de la empresa, de manera tal que contemple programas concretos y cuantificables de expansión y/o de mejoramiento. El plazo de esta proyección se efectuó a cinco años lo que nos permite llegar a lo que podría denominarse como la fase de crecimiento estable, punto a partir del cual el flujo de caja tiene un comportamiento predecible y uniforme en el tiempo.

A partir del primer generador de valor (volumen de ventas de la compañía y sus respectivos márgenes – bruto y operacional), se obtiene la generación operativa neta de la compañía, a la cual se le deben restar las inversiones de capital (en activos fijos y capital de trabajo) para obtener el flujo de caja operativo.

Los mayores beneficios de este análisis, es que nos permite analizar ciertos aspectos como:

- Capacidad de flujo de dinero de la compañía en los años analizados.
- Evaluación de resultados operacionales en los años analizados.
- Capacidad de pago de obligaciones bancarias.
- Evaluación de recursos para la renovación de plantas, regalías de plantas y cambios de plásticos.

FLORES SANTA MONICA CIA LTDA
FLUJO DE CAJA PROYECTADO
2007-2011

	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>	<u>2011</u>
SALDO INICIAL DE CAJA	13.426	18.447	44.657	5.218	286.067
Indice de enfermedades y baja de mercado rosas	15%	15%	15%	15%	15%
Tallos producidos rosas	6.650.036	6.982.538	7.331.665	7.698.248	8.083.160
Tallos vendidos rosas	5.652.531	5.935.157	6.231.915	6.543.511	6.870.686
Precio Unitario Contable Rosas	0,29	0,30	0,30	0,30	0,30
Ventas Exportación Rosas	1.693.206	1.780.547	1.869.574	1.963.053	2.061.206
TOTAL INGRESOS	1.693.206	1.780.547	1.869.574	1.963.053	2.061.206
(-) COSTO DE VENTAS					
Materia Prima Directa	303.319	333.651	360.344	385.568	408.702
Mano de Obra	572.007	629.208	679.545	727.113	770.739
Costos Generales	79.640	87.604	94.612	101.235	107.309
Depreciaciones de activos fijos	378.676	340.808	306.728	276.055	248.449
TOTAL COSTO DE VENTAS	1.333.643	1.391.272	1.441.228	1.489.970	1.535.200
MARGEN DE CONTRIBUCION	359.563	389.275	428.347	473.083	526.006
(-) GASTOS OPERACIONALES					
Gastos de Venta	45.100	49.610	53.579	57.329	60.769
Gastos de Administración	171.240	188.364	203.433	217.673	230.734
Intereses Financieros	46.273	18.370	13.200	1.200	1.200
Baja de activos fijos	80.000	100.000	100.000	100.000	100.000
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	342.613	356.344	370.212	376.203	392.703
RESULTADO OPERACIONAL	16.950	32.932	58.135	96.880	133.303
(+) Depreciaciones y Baja de activos	458.676	440.808	406.728	376.055	348.449
FLUJO DE FONDOS DISPONIBLES	475.626	473.740	464.862	472.935	481.753
(-) Pago Banco del Pacifico	237.191	326.035	377.365	-	-
(-) Pago 25 % Impuesto Renta y 15 % Trabajadores	-	6.144	11.938	21.074	35.119
(-) Pago préstamos a terceros	45.000	-	-	-	-
(-) Inversión en plástico	80.140	35.000	90.000	40.000	140.000
(-) Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social	53.460	-	-	-	-
(-) Proveedores	121.763	10.915	-	-	-
(-) Plantas y Regalias	49.500	125.580	116.937	152.086	139.390
(+) Anticipo clientes	100.000	50.000	80.000	-	-
(+) Devoluciones de Iva	26.526	20.000	20.000	20.000	20.000
(+/-) Variación cuentas por cobrar	16.449	-	-	-	-
SALDO FINAL DE CAJA	18.447	44.657	5.218	286.067	488.429

FLORES SANTA MONICA

PRODUCCIÓN REAL POR PERIÓDO (CULTIVO)

Desde: 01/01/2006 Hasta: 31/12/2006

Número de Semanas : 52,14

Fecha: 13/07/2007

Página: 1

CLASE: ROSAS

Variedad	Plantas		Total STEMS Cosechados	Productividad		Ind.Prom.Mensua	
	Total	Produc.		Total	Produc.	Total	Produc.
ALSMEERGOLD	9150,00	9150	133120,00	14,55	14,55	1,196	1,196
BSOLUT	10065,00	10065	56821,00	5,65	5,65	0,464	0,464
LOHA			8954,00				
MBIANCE	16675,00	16675	171918,00	10,31	10,31	0,847	0,847
MELIA	10815,00	10065	60459,00	5,59	6,01	0,459	0,494
NANNA	7015,00	7015	113178,00	16,13	16,13	1,326	1,326
BELLAVITA	11590,00	9760	44107,00	3,81	4,52	0,313	0,371
BLACK MAGIC	29875,00	29875	200654,00	6,72	6,72	0,552	0,552
LIZARD	10980,00	10980	59093,00	5,38	5,38	0,442	0,442
ARROUSEL	9150,00	8845	37534,00	4,10	4,24	0,337	0,349
ARCUS	11610,00	8360	23060,00	1,99	2,76	0,163	0,227
GLASSY	47500,00	47500	634431,00	13,36	13,36	1,098	1,098
COOL WATER	10920,00	10920	44936,00	4,12	4,12	0,338	0,338
CRAZY ONE	9150,00	9150	34164,00	3,73	3,73	0,307	0,307
NONNA	16470,00	16470	214398,00	13,02	13,02	1,070	1,070
UJETT	10005,00	10005	49998,00	5,00	5,00	0,411	0,411
ENGAGEMENT	9760,00	9760	71430,00	7,32	7,32	0,602	0,602
SCIMO	8550,00	8550	114103,00	13,35	13,35	1,097	1,097
XOTICA	12200,00	12200	139446,00	11,43	11,43	0,939	0,939
FICTION	11590,00	8540	65121,00	5,62	7,63	0,462	0,627
FOREVER YOUNG	22875,00	22875	120598,00	5,27	5,27	0,433	0,433
FREEDOM	43030,00	43030	67950,00	1,58	1,58	0,130	0,130
RIEND SHIP	8825,00	8825	19943,00	2,26	2,26	0,186	0,186
OLD STRIKE	9520,00	4575	44211,00	4,64	9,66	0,382	0,794
OLLYWOOD			15567,00				
OT PRINCES	8235,00	8235	101619,00	12,34	12,34	1,014	1,014
KING KONG			63,00				
KONFETTI	4900,00	4900	56295,00	11,49	11,49	0,944	0,944
LATIN CIRCUS	10065,00	7625	2078,00	0,21	0,27	0,017	0,022
LEONIDAS	12200,00	12200	167256,00	13,71	13,71	1,127	1,127
MBO	10980,00	7930	67016,00	6,10	8,45	0,502	0,695
POSTICK	9800,00	9800	65302,00	6,66	6,66	0,548	0,548
ALIBU	15780,00	11285	48970,00	3,10	4,34	0,255	0,357
ANITOU	9150,00	9150	3189,00	0,35	0,35	0,029	0,029
MONINA			33956,00				
MOVIE STAR	17080,00	17080	147935,00	8,66	8,66	0,712	0,712
WABUKO	9150,00	9150	55919,00	6,11	6,11	0,502	0,502
RLANDO	7625,00	7625	97557,00	12,79	12,79	1,052	1,052

FLORES SANTA MONICA

PRODUCCIÓN REAL POR PERIÓDO (CULTIVO)

Desde: 01/01/2006 Hasta: 31/12/2006

Fecha: 13/07/2007

Número de Semanas : 52,14

Página: 2

BOLO			1775,00				
QUEENSDAY	12200,00	12200	101084,00	8,29	8,29	0,681	0,681
RAPHAELA	12220,00	12220	118220,00	9,67	9,67	0,795	0,795
RAVEL	13115,00	13115	162976,00	12,43	12,43	1,021	1,021
ROSSINI			69202,00				
ROUGE BAISER	121775,00	121775	855537,00	7,03	7,03	0,577	0,577
RYLINE	9760,00	9760	109512,00	11,22	11,22	0,922	0,922
ROUTINE	7320,00	7320	77369,00	10,57	10,57	0,869	0,869
SRED	16470,00	3660	631,00	0,04	0,17	0,003	0,014
TALEA	8540,00	7015	40597,00	4,75	5,79	0,391	0,476
TERRACOTA	6100,00	6100	92080,00	15,10	15,10	1,241	1,241
GER TAIL	7320,00	7320	33634,00	4,59	4,59	0,378	0,378
TANIC	16005,00	16005	169745,00	10,61	10,61	0,872	0,872
TROPICAL AMAZONE	11715,00	11715	143996,00	12,29	12,29	1,010	1,010
TRENDELA	12505,00	12505	133121,00	10,85	10,85	0,875	0,875
VERSILIA	14030,00	14030	130858,00	9,33	9,33	0,767	0,767
VIRGINIA			47022,00				
VOGUE	10065,00	10065	117869,00	11,71	11,71	0,963	0,963
JO DOO	11590,00	11590	6317,00	0,55	0,55	0,045	0,045
TOTAL ROSAS	753015,00	714565,00	5803894,00	7,71	8,12	0,63	0,67

FLORES STA. MONICA CIA.

PASAJE DE LOS NARANJOS E10-34 Y AV. 6 DE DICIEMBRE (QUITO-ECUADOR)

PHONE: (5932)2260506

FAX: (5932)2463-454

1791404483001

TOTAL GENERAL DE PRODUCTOS VENDIDOS

Date : 12.07.2007

Desde: 01.01.2006

Hasta: 31.12.2006

Page: 1

ROSES

Product	90 cm	80 cm	70 cm	60 cm	50 cm	40 cm	XXXXX	100	STEMS
VOO DOO		500	2075	2800	650				6025
AALSMEER GOLD		100	7475	50346	48107	5531			111559
ABSOLUTE			72	1678	29825	13771			45346
BOHA				25	1075	5380			6480
BIANCE		50	6920	29165	64772	42815			143722
MELIA	48	1669	11243	27216	7603	464			48243
ANNA		1400	19870	42798	31325	4930			100323
BELLA VITA	168	2250	5275	14733	6053	597			29076
BLACK MAGIC	7850	26975	50092	39925	10050	225			135117
BLIZZARD		61	2078	16254	22729	5594			46716
CAROUSEL		96	924	8490	16877	4705			31092
CIRCUS		125	650	4579	9020	3685			18059
CASSY	25	12235	113461	204219	175435	43505			548880
COL WATER		275	4505	13776	14251	5220			38027
CRAZY ONE		100	742	9589	17991	975			29397
DONNA		3775	38770	84377	52884	9955			189761
DUETT		132	2529	10434	17583	7357			38035
ENGAGEMENT	899	6661	16543	19841	9721	2685			56350
ESCIPO		25	5665	28791	56875	14080			105436
EXOTICA	200	11010	41460	38585	25785	1015			118055
EXOTIC		1600	6667	24259	18096	2680			53302
FOREVER YOUNG	24872	33708	23590	15115	4150	20		375	101830
FREEDOM	6462	9195	14946	12022	5450	7940			56015
FRIENDSHIP	48	352	1722	6430	4672	1305			14529
GOLD STRIKE		75	3380	14661	11804	4090			34010
HOLLYWOOD		75	3635	7075	2955	305			14045
HOT LADY		550	1750	100	25				2425
HOT PRINCESS		925	14585	45356	23465	1785			86116
HONG KONG				111	74				185
IRONFETTI		2004	11326	18840	10986	525			43681
LATIN CIRCUS			25	725	950	25			1725
LATIN LADY		125	1425	9365	13225	100			24240

FLORES STA. MONICA CIA.

PASAJE DE LOS NARANJOS E10-34 Y AV. 6 DE DICIEMBRE (QUITO-ECUADOR)

PHONE: (5932)2260506

FAX: (5932)2463-454

1791404483001

TOTAL GENERAL DE PRODUCTOS VENDIDOS

Date : 12.07.2007

Desde: 01.01.2006

Hasta: 31.12.2006

Page: 2

CONIDAS			3195	28742	80833	37415		150185
EMBBO		75	1450	12458	33604	13486		61073
POSTICK	25	1712	12127	21523	14495	1525		51407
ALIBU	11232	16539	12148	4190	89			44198
MANITOU				1000	1425			2425
MONYNA		100	7030	15182	6260	970		29542
MOVIE STAR	6285	31125	40197	18322	6725	215		102869
ABUKO		75	810	9058	13537	3715		27195
RLANDO		50	5120	37593	32550	5080		80393
TROS				50		150		200
OLO			170	325	550	240		1285
JEENS DAY	225	6350	30914	32760	8002	465		78716
RAINBOW			4152					4152
RAPHAELA	4285	35145	35945	19360	2830	75		97640
RAVEL	820	14330	38522	44715	21599	1010		120996
ROSSINI		1850	14830	27360	10075	555		54670
DUGE BAISER	8405	215902	408575	119153	41570	1925		795530
OYAL MAJESTY	300	1500						1800
OYAL MASSAI	500	4125	2350	50	100			7125
OKYLINE		21247	47047	22915	1665	125		92999
SOUTINE			2720	22308	33768	5230		64026
SRED		25	346	100	150			621
TALEA			910	3022	21497	7275		32704
TRACOTA			1075	23341	45207	12120		81743
GER TAIL		575	2515	6372	11555	2500		23517
TANIC	384	12052	25390	55761	27508	2829		123924
TROPICAL AMAZONE			200	5966	60842	62150		129158
VENDELA	49	5861	21334	53028	31357	1365		112994
VERSILIA		7825	45094	42160	12735	640		108454
MURGINIA		1700	8865	14900	9335	1730		36530
VALDI			50					50
OGUE		100	9335	47333	32670	6140		95578
TANTIA	125	625		125				875
LAKAY		50	225	75				350

FLORES STA. MONICA CIA.

PASAJE DE LOS NARANJOS E10-34 Y AV. 6 DE DICIEMBRE (QUITO-ECUADOR)

PHONE: (5932)2260506

FAX: (5932)2463-454

1791404483001

TOTAL GENERAL DE PRODUCTOS VENDIDOS

Date : 12.07.2007

Desde: 01.01.2006

Hasta: 31.12.2006

Page: 3

tal STEMS	73207	494986	1196041	1490927	1276996	360194		375	4892726
-----------	-------	--------	---------	---------	---------	--------	--	-----	---------