

FLORES SANTA MONICA ÑANTA CIA LTDA

INFORME DE GERENCIA

AÑO 2018

Flores Santa Mónica Ñanta Cía. Ltda.; en el período 2018, a mantenido un crecimiento en exportaciones aceptable, costos estables y obligaciones al día con proveedores, entidades financieras, de rentas y de seguridad social. Se generó una utilidad neta de USD 44.665

El crecimiento en ventas durante el año 2018 fue del 4.51 % con relación al año 2017. Se exportaron 7.7 tallos con un precio promedio de 0.34 centavos. El Valentín del año 2018 fue de USD 772.829. A continuación efectuamos un análisis de los últimos cuatros años:

	2015	2016	2017	2018
ENERO	210,949	263,002	226,311	318,042
FEBRERO	420,532	371,189	438,918	454,787
MARZO	137,571	178,507	188,556	213,241
ABRIL	223,093	202,536	238,214	220,007
MAYO	176,982	167,293	176,778	216,269
JUNIO	119,438	149,300	136,521	162,293
JULIO	99,319	123,055	128,510	161,398
AGOSTO	89,569	154,819	202,003	185,059
SEPTIEMBRE	119,533	206,107	205,863	162,207
OCTUBRE	140,222	188,840	233,834	199,785
NOVIEMBRE	109,181	186,896	163,751	177,017
DICIEMBRE	190,565	205,077	202,409	186,269
	-----	-----	-----	-----
Indice de Crecimiento/Decrecimiento	2.036,954	2.396,621	2.541,669	2.656,372
		17.66%	6.05%	4.51%

A continuación mostramos los principales índices financieros durante el año 2017 y 2018.

1. Indicadores de liquidez.

RAZON	INDICE 2017	INDICE 2018
• Capital de Trabajo	3.292	(24.325)
• Razón corriente.	1.01	0.96
• Ebitad	404.568	248.434

2. Indicadores de apalancamiento

RAZON	INDICE 2017	INDICE 2018
• Endeudamiento Patrimonial	1.38	1.38
• Apalancamiento a corto plazo	0.52	0.61
• Apalancamiento financiero	0.01	0.00

3. Indicadores de actividad

RAZON	INDICE 2017	INDICE 2018
• Periodo Promedio de Cobro	50 días	33 días
• Rotación de Activos fijos	1.38	1.43
• Rotación de Activos totales	1.08	1.07

4. Indicadores de rendimiento

RAZON	INDICE 2017	INDICE 2018
• Margen Bruto	25.68 %	25.43 %
• Margen Neto	0.48 %	1.60 %

La empresa ha mantenido parámetros estables en producción y ha optimizado en la compra de insumos y el incremento salarial del gobierno ha sido suplido con eficiencia en sus puestos de trabajo.

A continuación presentamos el costo por tallo generado en el año 2018.

<u>DESCRIPCIÓN</u>	<u>COSTO</u>	<u>TALLOS EXPORTADOS</u>	<u>COSTO TALLO 2018</u>	<u>COSTO TALLO 2017</u>
Materia Prima	620.670	7.700.785	0.08	0.08
Mano de Obra	958.209	7.700.785	0.12	0.11
Costos Indirectos	272.028	7.700.785	0.04	0.03
Depreciaciones y Amortizaciones	224.551	7.700.785	0.03	0.03
Gastos Personal Administrativo	274.898	7.700.785	0.04	0.06
Otros Gastos Administrativos	322.922	7.700.785	0.04	0.03
Gastos Financieros	7.868	7.700.785	0.00	0.00
	<u>2.681.146</u>		<u>0.35</u>	<u>0.34</u>
	=====		=====	=====

Es necesario recalcar que el costo sin incluir depreciaciones y amortizaciones es de 0.32 centavos.

En lo que va del año 2018, el escenario es muy conservador. El primer trimestre del año 2019 se ha exportado USD 859.871, que equivale a un 14.68% con relación al año 2018. Se mantendrá una política de optimización de costos de insumos y control de mano de obra, una política de producción estable para todos los meses y un precio promedio de 0,35 centavos

Es necesario evaluar la situación financiera de la empresa para una proyección a ciertos años que permitan mantener un crecimiento sostenido. Considerar que los costos fijos se hacen más significantes en una caída de producción y la empresa es muy vulnerable con el nivel de hectáreas que tiene. Evaluar del incremento de hectáreas productivas nos permitirá tener una visión clara hacia el futuro.

Atentamente



Carlos Vallejo López
GERENTE GENERAL