

FLORES SANTA MONICA ÑANTA CIA LTDA

INFORME DE GERENCIA

AÑO 2013

Para Flores Santa Mónica Ñanta Cía Ltda. el período 2013, ha sido el mejor desde su constitución. Se ha mantenido excelentes parámetros en el área comercial y productiva. Se han generado utilidades y se mantienen al día las principales obligaciones con las entidades financieras, de rentas y de seguridad social. Se generó una utilidad de USD 93.189. Se han destinado como participación trabajadores USD 13.978 e impuesto a la renta USD 60.144

El crecimiento en ventas durante el año 2013 fue del 6.70 % con relación al año 2012. Se exportaron 5.705.354 tallos con un precio promedio de 0.41 centavos. El Valentín del año 2013 fue de USD 644.217. A continuación efectuamos un análisis de los últimos tres años:

	2011	2012	2013
ENERO	192,281	167,381	242,121
FEBRERO	413,035	243,043	402,096
MARZO	189,159	180,026	201,700
ABRIL	172,890	156,038	173,535
MAYO	193,826	203,138	199,033
JUNIO	156,698	156,383	148,009
JULIO	116,446	127,769	127,471
AGOSTO	142,428	180,631	146,643
SEPTIEMBRE	137,471	184,010	141,835
OCTUBRE	143,533	204,300	183,046
NOVIEMBRE	159,410	163,624	177,328
DICIEMBRE	172,742	186,293	193,806
	-----	-----	-----
	2,189,919	2,152,636	2,336,627
Indice de Crecimiento/Decrecimiento	10.94%	-1.70%	6.70%

A continuación mostramos los principales índices financieros durante el año 2013.

1. Indicadores de liquidez.

RAZON	INDICE
• Capital de Trabajo	(392.133)
• Razón corriente.	0.50
• Ebitad	520.371

2. Indicadores de apalancamiento

RAZON	INDICE
• Apalancamiento total	0.89
• Apalancamiento a corto plazo	0.51
• Apalancamiento financiero	0.21

3. Indicadores de actividad

RAZON	INDICE
• Periodo Promedio de Cobro	34 dias
• Rotación de Activos fijos	0,92
• Rotación de Activos totales	0.80

4. Indicadores de rendimiento

RAZON	INDICE
• Margen Bruto	31.68 %
• Margen Neto	0.63 %
• Retorno del Activo Total	0.005
• Retorno del Capital Accionario	0.010

Estos excelentes parámetros, nos ha permitido estar al día, con todas las obligaciones financieras, tributarias y laborales. Además un adecuado y estricto control de costos ha provocado que existe un porcentaje de decrecimiento en los costos de producción del 2.31%, con relación al año 2012. Se ha optimizado en la compra de insumos y el incremento salarial del gobierno ha sido suplido con eficiencia en sus puestos de trabajo.

En lo que respecta a los principales costos de la empresa; se encuentra la mano de obra del personal de plantación que es de USD 706.884 equivalente al 29.48 % de los ingresos. El sueldo promedio del año fue de USD 318, a lo cual se le debe incluir los respectivos beneficios sociales. Los insumos de la empresa oscilan en USD 476.960 que equivale al 19.88 %. Los costos indirectos son USD 462.141 (incluye USD 355.024 de depreciaciones) equivalente al 19.26 %

Esto nos ha permitido mantener un margen de contribución del 31.70 %, el cual es un índice muy aceptable para el sector.

Además se encuentran los sueldos de ventas y administración por un monto de USD 414.101 que equivale al 17.27 % y otros gastos administrativos, de ventas y financieros en USD 323.149 equivalentes al 13,47 %

A continuación presentamos el costo por tallo generado en el año 2013.

<u>DESCRIPCIÓN</u>	<u>COSTO</u>	<u>TALLOS EXPORTADOS</u>	<u>COSTO TALLO</u>
Materia Prima	476.960	5.705.354	0.08
Mano de Obra	706.884	5.705.354	0.12
Costos Indirectos	98.363	5.705.354	0.02
Depreciaciones y Amortizaciones	363.778	5.705.354	0.06
Gastos Personal Administrativo	414.101	5.705.354	0.07
Otros Gastos Administrativos	287.439	5.705.354	0.05
Gastos Financieros	35.710	5.705.354	0.01
	-----		-----
	2.383.235		0.41
	=====		=====

Es necesario recalcar que el costo sin incluir depreciaciones y amortizaciones es de 0.35 centavos.

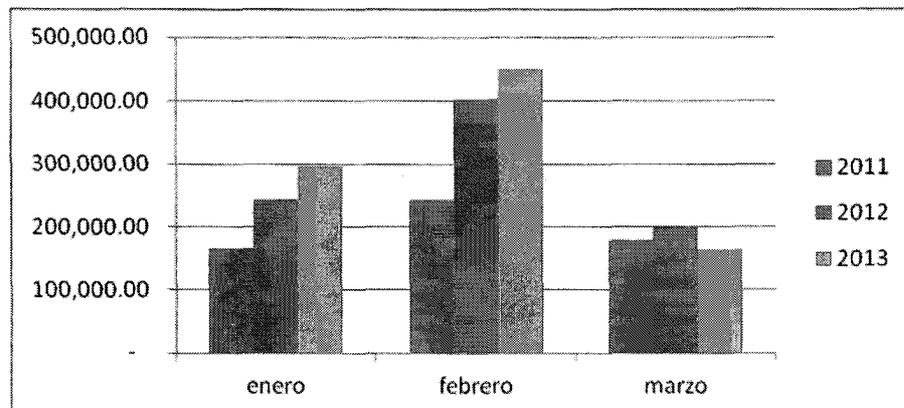
Otro aspecto positivo ha sido el fiel cumplimiento de las obligaciones bancarias con la Corporación Financiera Nacional, cuyos dividendos de abril y octubre fueron cancelados oportunamente. El valor cancelado durante el año 2013 fue de USD 176.482. Además se recibió el valor de USD 120.000 por parte de la CFN, para la ampliación de una hectárea y media de producción, el cual fue garantizado con la hipoteca de los terrenos e instalaciones. Esto permitirá la optimización de costos fijos y mayor rentabilidad.

Con los fondos de Valentín el dividendo de abril del 2014 ha sido cancelado en su totalidad. Además el dividendo de octubre del 2014 está totalmente financiado con la compensación del abono tributario por las exportaciones a los Estados Unidos de Norteamérica. La deuda con la Corporación Financiera Nacional a abril del 2014 es de USD 302.980 cuyos vencimientos son de la siguiente manera:

<u>Año</u>	<u>Valor</u> <u>US \$</u>
2014	84.455
2015	113.978
2016	37.620
2017	34.849
2018	32.078

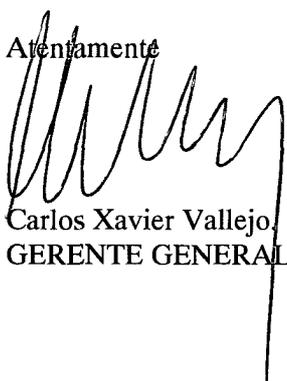
	302.980
	=====

En lo que va del año 2014, las ventas han sido excelentes. Durante el primer trimestre se ha alcanzado el valor de USD 911.960 superando en un 7.81% a las ventas del año 2013.



Para el año 2014 la política es mantener un crecimiento sustentado de la producción, mantener un ingreso por hectárea superior a los USD 210.000 y continuar el estricto control de costos.

Atentamente


 Carlos Xavier Vallejo
 GERENTE GENERAL