

FLORES SANTA MONICA CIA. LTDA.
INFORME DE GERENCIA.
AÑO 2009.

INTRODUCCIÓN.

El año 2009, ha marcado a la actividad florícola del Ecuador, al haber sido el primero en el que las exportaciones cayeron frente a las del año precedente. Además, lamentablemente, en el 2009 también han cerrado decenas de empresas florícolas y se han perdido miles de empleos en el sector. Esta situación no se explica solamente por la crisis económica internacional, sino también por el gran crecimiento de los costos de producción que hemos tenido que enfrentar, especialmente en nuestros principales rubros de costos, que son mano de obra, agroquímicos, material de empaque y transporte.

La política salarial implementada en el país es poco objetiva, el cobro de anticipos del impuesto a la renta, aunque no haya utilidades, sino, por el contrario, pérdidas; no se entiende. Además se han incrementado otros impuestos. De esta manera, el Ecuador se ha convertido en un país de altos costos de producción y que no es competitivo.

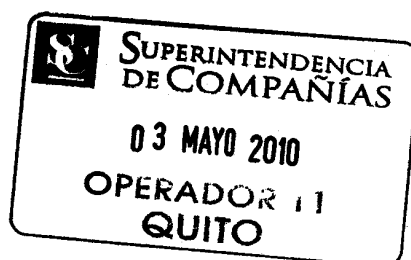
Para Flores Santa Mónica Ñanta Cía Ltda. estos hechos no han pasado por desapercibidos. En el 2009 el nivel de ventas disminuyó en un 18% que equivalen aproximadamente a USD 385.000. Los precios promedios fueron de 0,31 centavos, el cual es inferior a los 0,34 centavos del año 2008.

El costo por tallo fue de 0,32 centavos, lo que ha originado una pérdida contable de USD 27.523.

A continuación mostramos los principales índices financieros durante el año 2009.

1. Indicadores de liquidez.

RAZON	INDICE 2008	INDICE 2009
• Capital de Trabajo	(383.569)	(259.487)
• Razón corriente.	0.61	0.66
• Ebitad	616.842	313.678



2. Indicadores de apalancamiento

RAZON	INDICE 2008	INDICE 2009
• Apalancamiento total	4.20	4.30
• Apalancamiento a corto plazo	2.87	2.43
• Apalancamiento financiero	2.25	2.39

3. Indicadores de actividad

RAZON	INDICE 2008	INDICE 2009
• Rotación de cartera	9.23	8.07
• Periodo Promedio de Cobro	39 días	45 días
• Rotación de Activos fijos	1.80	1.53
• Rotación de Activos totales	1.19	1.06
• Periodo Promedio de Pago	39 días	60 días

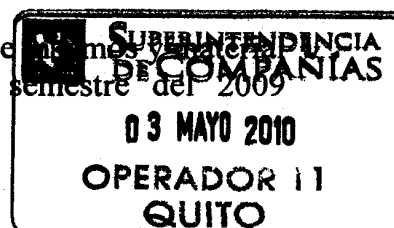
4. Indicadores de rendimiento

RAZON	INDICE 2008	INDICE 2009
• Margen Bruto	28.77 %	23,43%
• Margen Operacional	7.22 %	(1,54)%
• Margen Neto	4.74 %	(1,54)%
• Rendimiento de Patrimonio	29.44 %	(8,69)%
• Rendimiento de Activo	5.66 %	(1,64)%

Estos escenarios originaron ciertos desfases en le flujo de caja. Una de las obligaciones que no se pudo cancelar oportunamente, fueron las prestaciones sociales y los fondos de reserva, razón por la cual se tuvo que efectuar un convenio de purga de mora patronal por un monto de USD 46.737 y el cual será cancelado en 18 dividendos.

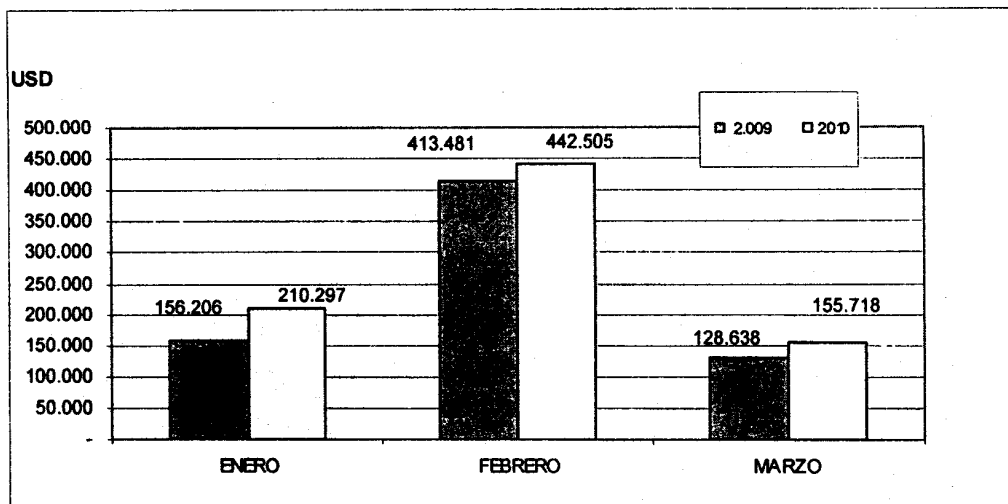
Para cubrir el dividendo del mes de noviembre por USD 31.782 con la Corporación Financiera Nacional, el Ing Carlos Vallejo entregó un préstamo personal, el cual lo obtuvo en el Banco de Guayaquil por USD 30.000.

Se tuvo que negociar con los principales proveedores de insumos y materiales de empaque, para que las compras del segundo semestre del 2009



cancelarlas en el mes de marzo y abril del 2010 con el excedente de San Valentín.

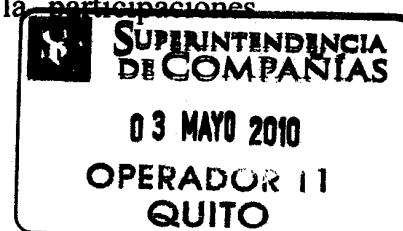
Para el año 2010, los escenarios han mejorado con relación al año 2009. Las ventas hasta marzo ascienden a un valor de USD 808.520 superando en un 11,01% a las ventas del año 2009. En lo que respecta a precios se mantiene un promedio del trimestre de 0,54 centavos. A pesar de estas mejoras, el entorno esta lejos de compararse con los del 2008.



Una de las condiciones del préstamo de la Corporación Financiera Nacional, ha sido el de mantener una relación del 30% del patrimonio sobre el activo total. La relación actual de la empresa es del 18,87%. Para suplir esta diferencia se ha indicado a la Corporación Financiera Nacional que se revaluarán los activos de la empresa. Si consideramos el último avalúo entregado a esta entidad, el valor comercial de los activos fijos es de USD 3.110.146. Los activos fijos de la empresa en sus libros contables tienen un costo histórico de USD 1.167.803, lo que nos indica que existe una subvaloración de USD 1.942.343. Analizando estos datos tenemos lo siguiente:

	Valor Libros	Valor Avalúo	Valor Revalorizado
Activos Fijos.	1.167.803	1.942.343	3.110.146
Total Activos	1.677.324	1.942.343	3.619.667
Total Patrimonio	316.537	1.942.343	2.258.880

De esta manera la relación del patrimonio con el activo total ascendería al 62,41%. Además el valor del patrimonio reflejaría la participaciones accionarias que mantienen los socios.

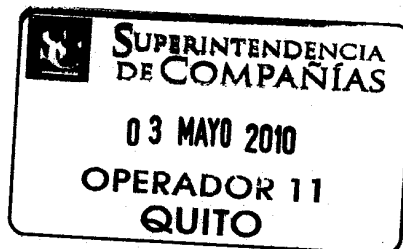


Para el año 2010, las expectativas de conseguir mejores resultados estarán basadas en obtener una mejor productividad y mejores precios. La empresa para mantenerse en el tiempo de acuerdo a sus flujos de caja proyectados necesita un precio promedio de 0,35 centavos y una optimización de costos. Estamos seguros que con las políticas adoptadas visualizaremos un escenario más optimista.

Atentamente,

Florez Santa Monica Nany
C.R. Ltda.

.....
Firma Autorizada
CARLOS XAVIER VALLEJO
GERENTE GENERAL.



INDICE:

INTRODUCCION

PRODUCCIÓN Y EXPORTACIONES 1 - 2

ESTADOS FINANCIEROS 3 - 6

ANÁLISIS ESTADOS FINANCIEROS 7 - 10

PRESUPUESTO 2010 11

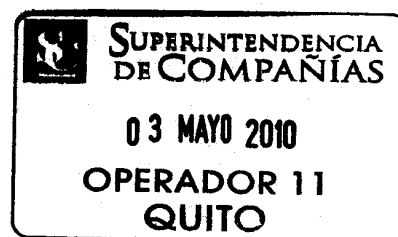
FLUJO DE CAJA 2010 12

ANEXOS

PRODUCCIÓN

- a. **Plantas Sembradas.**- Santa Mónica Cía. Ltda. durante el año 2009 mantuvo 786.550 plantas, distribuidos de la siguiente manera: 665.391 plantas en estado productivo, 121.159 plantas en estado vegetativo.
- b. **Producción.**- La producción del año 2009 fue de 6.882.765 tallos (Anexo I). Considerando que la plantación mantiene 665.391 plantas en estado productivo, el índice de productividad es de 0,86 tallo planta mes.
- c. **Comparación Presupuesto.**- El Plan Operativo para el año 2009, presentado a consideración de los socios, estableció como meta una producción de 6.585.732 tallos. Existió una sobreproducción de 297.033 tallos.
- d) **Siembra de Variedades.**- Durante el año 2009, se renovaron las siguientes variedades:

<u>BLOQUE</u>	<u>VARIEDAD</u>	<u>No PLANTAS</u>
28	Cherry O	9.520
20	Free Spirt	8.964
3	Red Paris	5.185
3	Hearts	6.405
4	High Orange	9.150
14	High Elegant	2.450
16	High Elegant	7.350
22	High and Yellow	2.050
21	High and Yellow	9.665
11	Malena	6.710
12	Pink Finest	9.150
4	Topaz	7.320
9	Sweetness	3.355
21	Sweetness	9.150
1	Freedom	21.000
7	Freedom	8.875
TOTAL :		126.299



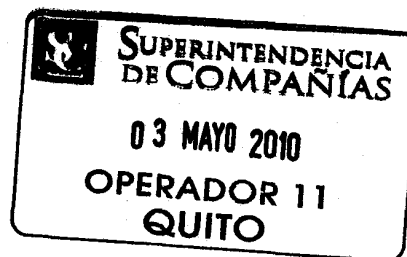
(2)

EXPORTACIONES.

- a) **Tallos Exportados.**- La compañía durante el año 2009, ha exportado 5.863.050 tallos. (Anexo II) Considerando que existen 665.391 plantas en producción estable el índice de exportación tallo planta mes fue de 0.73
- b) **Análisis por variedad y largo de tallo.**- Con respecto al largo del tallo e ingresos se encuentra concentrado de la siguiente manera:

<u>CALIBRE</u>	<u>TALLOS</u>	<u>%</u>	<u>USD</u>	<u>%</u>
40	585.065	9,98%	133.578	7,44%
50	1.992.809	33,99%	526.319	29,31%
55	1.368	0,02%	358	0,02%
60	1.924.391	32,82%	590.595	32,89%
70	916.292	15,63%	346.756	19,31%
80	421.445	7,19%	182.203	10,15%
90	21.430	0,37%	15.357	0,86%
100	650	0,01%	380	0,02%
	5.863.450		1.795.546	

- c) **Porcentaje de Flor nacional.**- El volumen de flor nacional que manejo la compañía en el año 2009 fue del 14,81, lo cual fue superior al del 2008 con un 3,50 %.



(3)

ESTADOS FINANCIEROS.

Como parte de nuestro informe presentamos los cuatro principales estados financieros:

FLORES SANTA MONICA NANTA CIA. LTDA.

BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009
(Expresado en dólares estadounidenses)

ACTIVOS

ACTIVO CORRIENTE

Caja y Bancos	22.582	
Cuentas y Documentos por cobrar:		
Clientes	220.998	
Socios	62.749	
Impuestos anticipados	145.473	
Anticipo a Proveedores	1.521	
Empleados	218	
Otros	5.164	
		436.123
Inventarios	50.180	
		508.885
Total Activo Corriente		508.885

PROPIEDAD, PLANTACIONES Y EQUIPOS, Neto

1.139.999

OBRAS EN CURSO

27.804

INVERSIONES EN SOCIEDADES

636

1.677.324

PASIVO Y PATRIMONIO

PASIVO CORRIENTE

Porción corriente de deuda largo plazo	144.908	
Sobregiro Bancario	67.140	212.048
Cuentas y documentos por pagar:		
Proveedores	117.038	
Intereses por pagar	8.728	
Regalías por Pagar	150.163	
Socios	386	
Compañías Relacionadas y Socios	38.000	
Impuestos	12.057	
Anticipos de Clientes	59.457	
Otros	1.001	
		386.830
Beneficios sociales		169.494
Total Pasivo Corriente		768.372

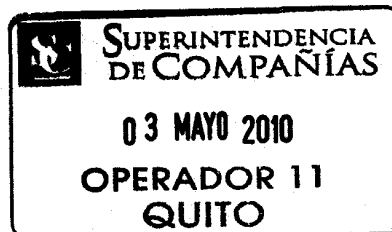
PASIVOS A LARGO PLAZO:

Obligaciones bancarios porción Largo Plazo	552.855	
Regalías	22.991	
IESS	16.539	
		592.415

PATRIMONIO, Estado adjunto

316.537

1.677.324



FLORES SANTA MONICA NANTA CIA. LTDA.

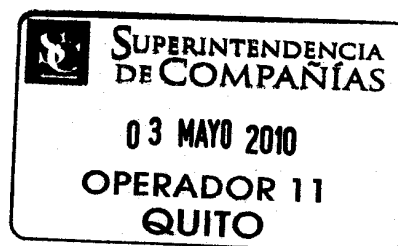
ESTADO DE RESULTADOS
POR EL PERIODO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009
(Expresado en dólares estadounidenses)

VENTAS NETAS	1.784.686
COSTO DE PRODUCCION Y VENTAS	(1.366.481)

Utilidad Bruta en Ventas	418.205
GASTO DE ADMINISTRACION Y VENTAS	(404.599)

Utilidad Operacional	13.606
OTROS INGRESOS (EGRESOS):	
Intereses pagados y otros cargos financieros	(82.692)
Otros ingresos, neto	45.568

Pérdida del ejercicio	(27.592)



FLORES SANTA MONICA CIA. LTDA.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
 POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO
 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009.
 (Expresado en dólares estadounidenses)

Flujo de efectivo por actividades de operación :

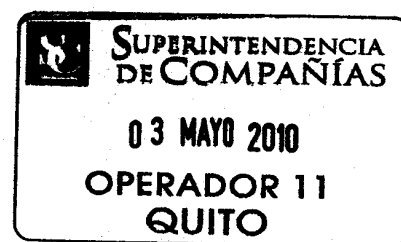
Pérdida neta	(27.522)
Ajustes que concilian la utilidad con el efectivo neto Utilizado en actividades de operación :	
Depreciación de activos fijos	70.452
Depreciación plantaciones	154.768
Erradicación de plantas.	46.679
Cambios en activos y pasivos de operaciones :	
Disminución en cuentas por cobrar	89.080
Disminución en Inventarios	10.289
Disminución en cuentas por pagar	(12.987)
Disminución en beneficios sociales	(78.195)
Total de ajustes a la utilidad neta	280.086
Efectivo neto provisto en actividades de operación	252.564

Flujo de efectivo por actividades de inversión :

Inversiones en equipos	(831)
Inversiones en la plantación	(252.605)
Liquidación de inversiones	138
Efectivo neto utilizado en actividades de inversión	(253.298)

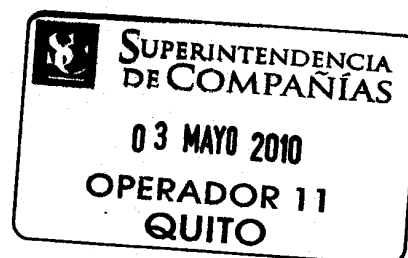
**Flujo de efectivo por actividades de
Financiación :**

Pago de obligaciones bancarias	(68.886)
Financiamiento IESS	46.737
Financiamiento por sobregiros bancarios	28.665
Efectivo neto provisto por actividades de financiación	6.516
Incremento neta del efectivo	5.782
Efectivo al inicio del año	16.800
Efectivo al final del año	22.582



FLORES SANTA MONICA ÑANTA CIA. LTDA.
ESTADO DE EVOLUCION DEL PATRIMONIO
POR EL PERIODO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DEL 2009
 (Expresado en dólares estadounidenses)

	CAPITAL SUSCRITO	APORTES PARA FUTURA CAPITALIZACION	RESERVA LEGAL	RESULTADOS ACUMULADOS	TOTAL
Saldo al 31 de diciembre del 2008	360.000	1.043.513	5.921	(1.065.375)	344.059
Pérdida del ejercicio	-	-	-	(27.522)	(27.522)
Saldo al 31 de diciembre del 2009	360.000	1.043.513	5.921	(1.092.897)	316.537



(7)

ANÁLISIS ESTADOS FINANCIEROS.

A continuación efectuamos un análisis de los principales rubros de los estados financieros:

a) CUENTAS POR COBRAR/PAGAR SOCIOS.

La compañía mantiene cuentas por cobrar a socios al 31 de diciembre del 2009 por un monto de USD 62.749 y cuenta por pagar por USD 38.000 los cuales detallamos a continuación:

<u>SOCIO</u>	<u>CUENTAS</u> <u>POR</u> <u>COBRAR</u> <u>USD</u>		<u>CUENTAS</u> <u>POR</u> <u>PAGAR</u> <u>USD</u>
Marcelo Rovayo	62.749	(a)	-
Carlos Vallejo			38.000 (b)

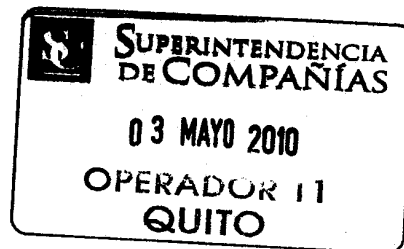
(a) Valor que corresponde al aporte pendiente de cobro al socio Marcelo Rovayo y que no se ha efectivizado.

(b) Préstamos efectuados por el Ing. Carlos Vallejo a través del Banco de Guayaquil.

b) INVENTARIOS.

La compañía durante el año 2009 tuvo el siguiente movimiento en los inventarios:

<u>ITEM</u>	<u>SALDO</u> <u>INICIAL</u>	<u>COMPRAS</u>	<u>CONSUMOS</u>	<u>SALDO</u> <u>FINAL</u>
Fertilizantes	15.556	122.491	127.508	10.539
Funguicidas	10.523	75.286	78.508	7.301
Insecticidas	6.281	46.004	48.413	3.872
Insumos Otros	7.102	23.183	25.880	4.405
Material de empaque	20.773	194.890	192.174	23.489
Uniformes	234	5.408	5.197	445
Herramientas	-	609	480	129
	60.469			50.180



(8)

El consumo por hectárea mensual de insumos es de USD 2.126 y de empaque es de USD 1.496

c) PROPIEDADES, PLANTACIONES Y FIDEICOMISO.

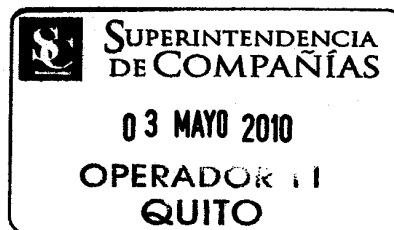
Los activos fijos de la compañía mantuvieron las siguientes transacciones importantes:

- Depreciaciones por un monto de USD 225.220
- Compra de equipos de computación por un valor de USD 831
- Activación de plantaciones y plásticos por un valor USD 147.550
- Baja de activos por un valor USD 46.678
- Inversiones en activos en estado vegetativo por un valor de USD 153.657

Todas las transacciones han sido registradas oportunamente y de acuerdo a los criterios contables respectivos.

d) OBLIGACIONES BANCARIAS.

La compañía durante el año 2009 canceló el valor de USD 43.163 por la carta de crédito contraída con el Banco del Pacífico y USD 25.723 de intereses reprogramados. En mayo del 2009, se traspasaron las obligaciones del Banco del Pacífico por USD 583.154 y del Banco del Pichincha por USD 30.000 a la Corporación Financiera Nacional, por un monto de USD 613.154. La primera cuota que correspondía a intereses por un valor de USD 31.782 y que se venció en noviembre del 2009 ya fue cancelada. Este valor fue cancelado mediante un préstamo personal del Ing. Carlos Vallejo hacia la empresa. A continuación los vencimientos anuales.



(9)

<u>AÑO</u>	<u>TOTAL</u>
2010	150.400
2011	150.410
2012	150.320
2013	150.411
2014	150.412
2015	75.205
	827.158

e) REGALIAS POR PAGAR.

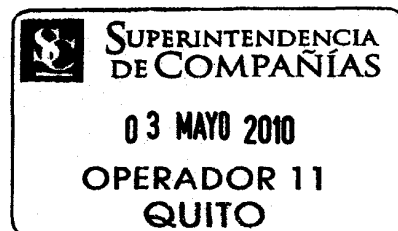
La compañía mantiene cuenta por pagar a obstonesores de plantas al 31 de diciembre del 2009 por un monto de USD 150.163 los cuales detallamos a continuación:

<u>OBSTENTOR</u>	<u>CORTO PLAZO</u>
Plantador	43.190
Lex	18.465
Rosen Tantau	56.201
Meilland	5.000
Hills	2.972
Flowers of Nature	22.916
Scrheurs	1.419
	150.163

f) COSTO POR TALLO.

A continuación presentamos el costo por tallo generado en el año 2009.

<u>DESCRIPCIÓN</u>	<u>COSTO</u>	<u>TALLOS EXPORTADOS</u>	<u>COSTO TALLO</u>
Materia Prima	454.318	5.863.450	0.08
Mano de Obra	479.293	5.863.450	0.08
Costos Indirectos	126.041	5.863.450	0.02
Depreciaciones y Amortizaciones	268.914	5.863.450	0.05
Gastos de Venta y Administración	404.599	5.863.450	0.07
Gastos Financieros	85.577	5.863.450	0.01
Otros	38.388	5.863.450	0.01
	1.857.080		0.32



El costo sin depreciaciones es de USD 0,27 centavos.

g) COMPOSICION DEL CAPITAL.

Con fecha 31 de diciembre del 2009, se efectuó el incremento de capital por la reinversión de utilidades por una valor de USD 51.992 quedando la conformación de la siguiente manera:

<u>SOCIO</u>	<u>CAPITAL ANTERIOR</u>	<u>INCREMENTO</u>	<u>CAPITAL ACTUAL</u>	<u>%</u>
Carlos Vallejo	240.000	34.658	274.658	66,66%
Marcelo Rovayo	60.000	8.667	68.667	16,67%
ALFINSA	60.000	8.667	68.667	16,67%
	-----	-----	-----	
	360.000	51.992	411.992	

Además se mantiene el saldo en aportes para futuras capitalizaciones de USD 1.043.513 distribuidos de la siguiente manera:

<u>SOCIO</u>	<u>CAPITAL ANTERIOR</u>
Carlos Vallejo	695.607
Marcelo Rovayo	173.953
ALFINSA	173.953

	1.043.513

[illegible]

FLORES SANTA MONICA NANTA CIA LTDA

FLUJO DE CAJA

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010

	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
FUENTES													
COBROS DE VENTAS	150.000,00	191.275,86	506.312,45	194.253,97	178.681,17	161.894,14	137.066,77	88.582,28	99.005,19	138.815,45	195.581,32	139.481,58	2.180.950,16
TOTAL FUENTES	150.000,00	191.275,86	506.312,45	194.253,97	178.681,17	161.894,14	137.066,77	88.582,28	99.005,19	138.815,45	195.581,32	139.481,58	2.180.950,16
USOS													
GASTOS OPERATIVOS													
MATERIA PRIMA	-	45.210,66	119.673,85	45.914,57	42.233,73	38.265,89	32.397,60	20.937,63	23.401,23	32.810,92	46.228,31	32.968,37	480.042,76
MANO DE OBRA DIRECTA	18.609,94	18.609,94	18.609,94	18.609,94	18.609,94	18.609,94	18.609,94	18.609,94	18.609,94	18.609,94	18.609,94	18.609,94	223.319,28
MANO DE OBRA INDIRECTA	22.838,94	22.838,94	22.838,94	22.838,94	22.838,94	22.838,94	22.838,94	22.838,94	22.838,94	22.838,94	22.838,94	22.838,94	274.067,28
COSTOS INDIRECTOS	12.336,67	12.336,67	12.336,67	12.336,67	12.336,67	12.336,67	12.336,67	12.336,67	12.336,67	12.336,67	12.336,67	12.336,67	148.040,00
SUELDOS ADMINISTRATIVOS	24.429,06	24.429,06	24.429,06	24.429,06	24.429,06	24.429,06	24.429,06	24.429,06	24.429,06	24.429,06	24.429,06	24.429,06	293.148,72
HONORARIOS	5.675,80	5.675,80	5.675,80	5.675,80	5.675,80	5.675,80	5.675,80	5.675,80	5.675,80	5.675,80	5.675,80	5.675,80	68.109,60
OTROS GASTOS ADMINISTRATIVOS	4.765,95	4.765,95	4.765,95	4.765,95	4.765,95	4.765,95	4.765,95	4.765,95	4.765,95	4.765,95	4.765,95	4.765,95	57.191,36
ACTIVOS FIJOS													
RENOVACION PLASTICO	-	-	-	-	-	-	20.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	45.000,00
FINANCIEROS													
CORPORACION FINANCIERA NACIONAL	-	-	-	-	75.205,66	-	-	-	-	-	75.205,66	-	150.411,32
BANCO DEL PACIFICO	-	-	-	-	38.000,00	26.723,28	-	-	-	-	-	-	26.723,28
BANCO DE GUAYAQUIL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38.000,00
LABORALES													
DECIMO TERCERO	42.000,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	42.000,00	-	-	-	-	-	-	-	42.000,00
IESS	2.500,00	2.500,00	2.500,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	52.000,00
SBI													
ANTICIPO IMPUESTO RENTA 2009	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20.000,00
ANTICIPO IMPUESTO RENTA 2010	-	-	-	-	20.000,00	-	10.000,00	-	-	-	-	-	20.000,00
PROVEEDORES													
PAGO PROVEEDORES	51.333,33	51.333,33	51.333,33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	154.000,00
PAGO IMPUESTOS													
15 % PARTICIPACION TRABAJADORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25 % IMPUESTO A LA RENTA	-	-	-	-	4.000,00	-	-	-	-	-	-	-	4.000,00
SOCIOS													
DIVIDENDOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL USOS	184.489,69	187.700,34	262.163,54	137.070,93	310.095,74	153.645,52	151.053,95	114.593,98	127.057,58	126.467,28	215.090,32	126.624,73	2.096.053,60
SALDO NETO	-34.489,69	3.575,51	244.148,91	57.183,04	-131.414,57	8.248,62	-13.987,19	-26.011,71	-28.052,39	12.348,17	-19.509,01	12.856,85	84.896,55
SALDO INICIAL	-34.489,69	-34.489,69	-30.914,17	213.234,74	270.417,78	139.003,20	147.251,82	133.264,64	107.252,93	79.200,54	91.548,71	72.039,70	84.896,55
SALDO FINAL	-34.489,69	-30.914,17	213.234,74	270.417,78	139.003,20	147.251,82	133.264,64	107.252,93	79.200,54	91.548,71	72.039,70	84.896,55	-

FLORES STA. ROSA NÚMICA CIA. LTDA. 2009 PRODUCCIÓN REAL POR PERÍODO (CULTIVO)

Desde: 01/01/2009 Hasta: 31/12/2009

Número de Semanas : 52.14

Página: 1

Fecha: 06/04/2010

CLASE: ROSAS

Variedad	Plantas		Total Cosechados	STEMS Cuarto Frio	Productividad		Ind. Prom. Mensual	
	Total	Produc.			Total	Produc.	Total	Produc.
AALSMERGOLD			114532.00					
AMBIANCE	16675.00	16675	187047.00		11.22	11.22	0.922	0.922
AMELIA	10675.00	10675	101648.57		9.52	9.52	0.783	0.783
BLACK MAGIC			70204.00					
BLIZZARD	10980.00	10980	175922.97		16.02	16.02	1.317	1.317
BLUSH	8540.00	8540	76591.79		8.97	8.97	0.737	0.737
CAROUSEL	9150.00	9150	116744.50		12.76	12.76	1.049	1.049
CHERRY BRANDY	10675.00	10675	117922.00		11.05	11.05	0.908	0.908
CIRCUS	11610.00	11610	51699.00		4.45	4.45	0.366	0.366
CLASSY	12810.00	12810	205996.00		16.08	16.08	1.322	1.322
COOL WATER	10920.00	10920	179579.65		16.45	16.45	1.352	1.352
CRAZY ONE	9150.00	9150	113277.00		12.38	12.38	1.018	1.018
DEKORA	7015.00	7015	87368.17		12.45	12.45	1.024	1.024
DUETT	10005.00	10005	143773.00		14.37	14.37	1.181	1.181
ENGAGEMENT	9760.00	9760	70819.00		7.26	7.26	0.596	0.596
ESCIMO	8550.00	8550	141546.00		16.56	16.56	1.361	1.361
EXOTICA	12200.00	12200	108519.00		8.90	8.90	0.731	0.731
FAITH	12200.00	12200	183506.00		15.04	15.04	1.236	1.236
FICTION	11590.00	11590	182344.00		15.73	15.73	1.293	1.293
FOREVER YOUNG	37725.00	37725	211722.82		5.61	5.61	0.461	0.461
FREEDOM	111230.00	103880	594909.12		5.35	5.73	0.440	0.471
GOLD STRIKE			29399.00					
HIGH AND MAGIC	10065.00	10065	86710.00		8.62	8.62	0.708	0.708
HIGH ELEGANT	9800.00	3050	29293.00	27230.000	2.99	9.60	0.246	0.789
HIGH ORANGE PUSE RIO	9150.00	1525	9198.00	5205.000	1.01	6.03	0.083	0.496

FLORES STA. N. JNICA CIA. LTDA. 2009 PRODUCCIÓN REAL POR PERÍODO (CULTIVO)

Desde: 01/01/2009 Hasta: 31/12/2009

Número de Semanas : 52.14

Fecha: 06/04/2010

Página: 2

	9126.00	9126	97704.92	10.71	10.71	0.880	0.880
HOT LADY							
HOT PRINCES	8235.00	8235	97860.00	11.88	11.88	0.977	0.977
IGUANA	8970.00	3450	55884.80	6.23	16.20	0.512	1.331
ISABEL	6100.00	6100	56469.00	9.26	9.26	0.761	0.761
KERIO	7320.00	7320	58578.00	8.00	8.00	0.658	0.658
KONFETTI	4900.00	4900	69365.00	14.16	14.16	1.164	1.164
LATIN CIRCUS	10065.00	10065	77438.64	7.69	7.69	0.632	0.632
LEONIDAS	12200.00	12200	189597.50	15.54	15.54	1.277	1.277
LIMBO	10370.00	10370	119009.00	11.48	11.48	0.943	0.943
MALIBU	15860.00	15860	84448.50	5.32	5.32	0.438	0.438
MOVIE STAR	15860.00	15860	70415.00	4.44	4.44	0.365	0.365
NABUKO	9150.00	9150	91002.00	9.95	9.95	0.817	0.817
ORLANDO	7625.00	7625	120093.00	15.75	15.75	1.295	1.295
QUEENSDAY	12200.00	12200	123710.45	10.14	10.14	0.833	0.833
RAPHAELA	12220.00	12220	137720.75	11.27	11.27	0.926	0.926
RAVEL	13115.00	13115	179697.30	13.70	13.70	1.126	1.126
ROUGE BAISER	93250.00	93250	773564.99	8.30	8.30	0.682	0.682
SKYLINE	9760.00	9760	111556.00	11.43	11.43	0.939	0.939
SRED	16470.00	16470	136236.84	8.27	8.27	0.680	0.680
SWEETNESS	12505.00	3050	14586.00	1.17	4.78	0.096	0.393
TALEA	8540.00	8540	98828.00	11.57	11.57	0.951	0.951
TITANIC	16005.00	16005	171893.12	10.74	10.74	0.883	0.883
TROPICAL AMAZONE			96.00				
VENDELA	13115.00	13115	218627.00	16.67	16.67	1.370	1.370
VERSILIA	14030.00	14030	163379.87	11.65	11.65	0.957	0.957
VOGUE			37068.00				
VOO DOO	11590.00	11590	137664.00	11.88	11.88	0.976	0.976

FLORES STA. I. UNICA CIA. LTDA. 2009
PRODUCCIÓN REAL POR PERÍODO (CULTIVO)

Desde: 01/01/2009 Hasta: 31/12/2009

Número de Semanas : 52.14

Fecha: 06/04/2010

Página: 3

TOTAL ROSAS	719056.00	682356.00	6882765.17	9.57	10.09	0.79	0.83
-------------	-----------	-----------	------------	------	-------	------	------

PASAJE DE LOS NARANJOS E10-34 Y 6 DE DICIEMBRE(QUITO-ECUADOR)

PHONE: (5932)2464-468
FAX: (5932)2463-454

PHONE: (5932)2464-468

1791404483001

Page: 1

Desde: 01.01.2009 Hasta: 31.12.2009

te : 06.04.2010

S (STEMS)

[illegible]

FLORES STA. MONICA CIA. LTDA. 2009

PASAJE DE LOS NARANJOS E10-34 Y 6 DE DICIEMBRE(QUITO-ECUADOR)

PHONE: (5932)2464-468

FAX: (5932)2463-454

1791404483001

TOTAL GENERAL DE PRODUCTOS VENDIDOS

fe : 06.04.2010		Desde: 01.01.2009		Hasta: 31.12.2009		Page: 2	
NCE				40			40
		315	15520	47047	17445	2135	82462
			550	25145	93844	47780	167119
MAZONE						200	200
			13795	87348	52080	3435	156658
R YOUNG	17280	46890	41762	44020	6110		156472
M	775	23475	148266	264245	119449	9275	565485
RIKE				2775	12544	6650	21969
ELLOW				1445	2975	175	4643
D BOOMING		90	670	1479	1317	225	3781
D MAGIC		125	3622	32045	32329	3025	71146
EGANT				1735	13950	2530	18215
ANGE PUSE			20	1780	2135	145	4080
Y			525	23210	49224	11700	84659
NCESS		260	22276	58961	11245	525	93267
		25	1212	22852	19313	935	44337
		25	3560	26694	16557	820	47656
	50	7520	21377	21384	1265	300	51944
PI		80	12210	30555	12642	735	56366
RCUS			240	6741	19864	5785	32702
DY		20	2480	29650	30920	1660	64730
S				1310	69474	56120	126904

FLORES STA. MÓNICA CIA. LTDA. 2009

PASAJE DE LOS NARANJOS E10-34 Y 6 DE DICIEMBRE(QUITO-ECUADOR)

PHONE: (5932)2464-468 FAX: (5932)2463-454

1791404483001

TOTAL GENERAL DE PRODUCTOS VENDIDOS

te : 06.04.2010		Desde: 01.01.2009		Hasta: 31.12.2009		Page: 3	
		75	1530	54226	53530		109361
IFA				50			50
	1050	27300	43541	6004	827	275	78997
TAR		3975	18519	9159	844	1325	34110
					5424		5424
			20	325			345
		850	36622	60969	4380		102821
ARIEDADES				50			50
			50	350			400
JAY		25	7589	52589	21360	2190	84041
A	300	19560	29974	12346	1025	700	63905
		1050	39915	91350	8730	1240	142285
JN				4410			4410
			72				72
AISER		246585	301992	106285	29990	275	685367
		595	10420	49325	50740	5965	117045
		125	28270	50154	11830	525	91120
ESS		110	635	2125	6750	1705	11325
			50	3590	41774	27900	73314
		350	14000	80886	30465	1935	127636
		25	4085	57689	131014	17215	210028
		505	28265	89524	22425	690	141553

FLORES STA. MÓNICA CIA. LTDA. 2009

PASAJE DE LOS NARANJOS E10-34 Y 6 DE DICIEMBRE(QUITO-ECUADOR)

PHONE: (5932)2464-468
FAX: (5932)2463-454

1791404483001

TOTAL GENERAL DE PRODUCTOS VENDIDOS

re: 06.04.2010

Desde: 01.01.2009**Hasta: 31.12.2009**

Page: 4

[illegible]