

Guayaquil, Abril 17 de 2006

Señores accionistas.

En cumplimiento de expresas disposiciones estatutarias, me es grato presentar en la junta general de accionistas, el informe anual sobre las actividades de **IMPRESA QUIL S.A.** desarrolladas durante el ejercicio económico de 2005.

### **1 Situación del País**

Es preciso hacer un breve análisis de la situación del país para ubicar y entender mejor el desempeño de nuestra empresa en el año 2005.

En lo relacionado al aspecto político, este año nuevamente se caracterizó por el repetido fracaso en los diferentes intentos que hizo el ejecutivo en llegar a un consenso con el parlamento a fin de iniciar reformas políticas básicas y de contenido de largo plazo, evidenciándose una vez más que todo aquello que no se adecúa a los intereses particulares de determinados círculos políticos son programas inviables.

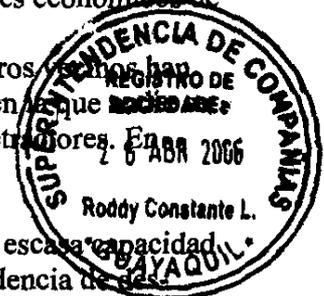
Esta realidad se expresa con más claridad cuando se revisa lo relacionado al tema económico. Buena parte del año fuimos testigos de la estéril y difícil discusión entre varios sectores cuando analizamos lo que ha ocurrido con el famoso TLC.

Al comienzo las reuniones eran un secreto celosamente guardado por unos pocos escogidos para que en nombre del país negociaran con USA en una supuesta unidad de criterios con nuestros vecinos Colombia y Perú a fin de obtener ventajas en la negociación.

Muy pronto brotaron las discrepancias entre los tres países y no tardó en aparecer la división interna entre nuestros representantes, quienes con sus diversos y, en algunos casos, opuestos intereses no pudieron armar un plan de País. A la ya difícil negociación con un estado cuya economía es 400 veces más grande que la nuestra se añadió la incoherencia y la incapacidad para negociar con visión unitaria de país y de región y se fue cediendo paulatinamente a las presiones de los intereses económicos de nuestro principal socio comercial.

Como resultado por todos conocido, tenemos que al momento nuestros negociadores han concluido su negociación y nosotros estamos en el limbo, situación en la que nadie se siente cómodo ni está de acuerdo, ni los defensores del TLC ni sus detractores. En suma, la división del país se hace más evidente.

Señalamos todo esto porque afecta de manera muy sensible a la ya escasa capacidad productiva y generadora de empleo que tenemos. Seguimos en la tendencia de des-industrialización, perdemos fuentes de empleo y vemos que nuestros productos son reemplazados por los importados.



## 2. Situación interna

En el ámbito específico de nuestra empresa debemos señalar que por la estrecha relación que tenemos con la realidad farmacéutica, nuestros clientes se han visto igualmente afectados por la masiva y creciente presencia de fármacos importados, especialmente de Colombia, lo que ha causado de forma inevitable la disminución de la participación que los laboratorios nacionales tienen en el negocio farmacéutico.

A pesar de lo dicho, y aunque perdimos unos pocos clientes, logramos estabilizarnos y recuperamos el equilibrio que no lo tuvimos el año anterior. Esto fue posible, entre otras cosas a dos hechos fundamentales e importantes.

Primero, al efecto estabilizador en los costos de bienes de importación que generó la dolarización, algo de vital importancia para cualquier actividad productiva, y Segundo, la normalización del abastecimiento de cartulina, la principal materia prima importada.

Esto nos permitió trabajar con mayor regularidad y eficiencia y posibilitó en consecuencia, que nuestros clientes puedan ser atendidos adecuada y oportunamente de acuerdo a los compromisos contraídos con ellos.

## 3. Resultados

Al final del año, registramos un resultado que arroja utilidad; aumentamos nuestras ventas en un 20 % en relación al año anterior, y mantuvimos en niveles estables nuestros gastos administrativos y operativos y disminuimos los gastos generales. Esto permitió tener un resultado positivo y esperamos que la situación de la empresa se consolide en el futuro inmediato y se proyecte de esa manera hacia el mediano.

## 4. Conclusiones

Quiero expresar mi deseo de que Uds. Señores accionistas quieran continuar y conservar esta fuente de trabajo, la misma que sabrá buscar y demandar de sus colaboradores los mejores esfuerzos para que esta pequeña empresa pueda cumplir a cabalidad con las expectativas que tienen de ellas, tanto sus clientes como, y claro está, sus accionistas.

Muchas gracias

  
José Luis Troya Sáenz  
Gerente

