

Guayaquil, Marzo 14 de 2005

Señores Accionistas:

En cumplimiento de expresas disposiciones estatutarias, me es grato presentar ante le Junta General de Accionistas, el informe anual sobre las actividades administrativas, productivas y financieras de IMPRENTA QUIL S.A., desarrolladas durante el ejercicio económico de 2004.

### 1.- Situación del País

Es necesario hacer un breve análisis de la situación del país para entender el desempeño de nuestra empresa en el año 2004.

En lo que tiene relación al aspecto político, este año se ha caracterizado por una permanente inestabilidad en la correlación de fuerzas políticas entre el gobierno y la oposición. Ya no resulta extraño el constatar que en períodos relativamente cortos, los fervorosos colaboradores del ejecutivo se han convertido en su feroces opositores, y desde luego antiguos opositores en poderosos aliados, a tal punto que el esfuerzo que se haga por encontrar una lógica a esta movilidad casi inexplicable se convierte en una suerte de un interminable acertijo: qué va a pasar en las próximas semanas.

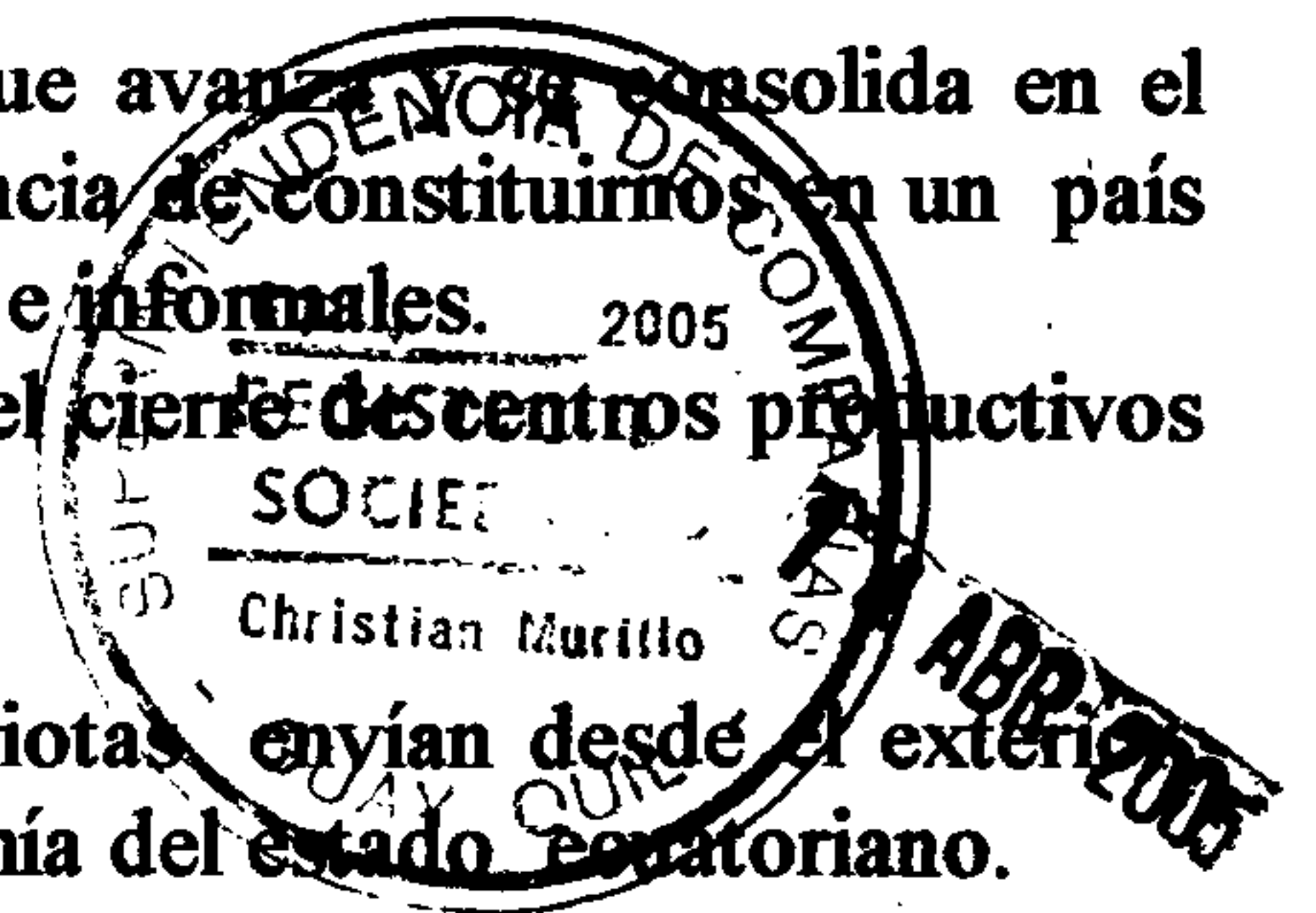
En lo relacionado al entorno económico, el dilema se plantea cuál debe ser la relación entre la macro y la microeconomía. Y al igual que en el mundo de la política, la resolución a este problema no es una tarea fácil. Por una parte tenemos que afirmar que las cifras que registra la inflación son positivas, pues tenemos un descenso de un 6.1% del año 2003 a un 2% en el 2004. De igual manera la tasa de interés activa referencial muestra una apreciable disminución, llegando a un 12 % promedio. Adicionalmente la gestión del SRI marca un incremento superior al 8% en las recaudaciones tributarias en relación al año anterior. Debemos señalar también como elemento positivo el efecto estabilizador en los costos de importación que ha significado la dolarización.

Pues bien, cabe anotar que a pesar de esto , es innegable el constatar que el país tiene serias y crecientes fisuras en lo relacionado a su capacidad productiva y generadora de riqueza y empleo.

Seguimos siendo testigos del proceso de desindustrialización que avanza y consolida en el Ecuador, con fuerza y consistencia. Estamos en una clara tendencia de constituirnos en un país importador de bienes y servicios, y exportador de desempleados e informales. 2005  
Esto significa que cada vez nuestra producción es menor y que el cierre de centros productivos tiene como contrapartida obvia el incremento del desempleo.

El alto precio del petróleo y las remesas que nuestros compatriotas envían desde el exterior son los únicos puntales sólidos sobre los que descansa la economía del estado ecuatoriano.

Las negociaciones del TLC, lejos de crear expectativas positivas, van convirtiéndose en una fuente interminable de desconfianzas e incertidumbres. El resultado que hasta el momento tenemos es la evidencia de una total ausencia de inversión, de un sostenido incremento de los niveles de desconfianza en el país y lo más grave la constatación que no hay un proyecto nacional. Todos los esfuerzos se consumen a nivel de lo inmediato.



## 2. Nuestra situación

En el ámbito específico de nuestra empresa debemos señalar que por la estrecha relación que tenemos con la realidad farmacéutica, nuestros clientes se han visto afectados por una abundante y agresiva presencia de fármacos extranjeros, en especial colombianos, cuyas compañías han desarrollado políticas comerciales absolutamente inusuales, dejando como resultado una disminución de la participación del mercado a las compañías nacionales en el negocio farmacéutico. Esto quiere decir que algunos clientes han bajado sus requerimientos y en consecuencia nuestras ventas han disminuido también.

En este año tuvimos un problema muy especial en el abastecimiento de nuestra principal materia prima: la cartulina importada. Nuestro proveedor, una empresa Chilena muy seria, con la que venimos trabajando ya muchos años, nos notificó de manera sorpresiva en el mes de Marzo que el suministro de cartulina tenía que suspenderse de inmediato por seis o nueve meses por razones de remodelación y ampliación de su planta industrial en Chile.

Esto significó un muy serio inconveniente en el desarrollo normal del trabajo de la empresa, puesto que no era posible encontrar otro proveedor externo, y en el mercado local la oferta además de ser insuficiente, no se adecúa a los formatos con los que nuestras máquinas trabajan. La consecuencia fue un grave desajuste tanto en nuestros costos cuanto en la productividad. La cartulina se volvió cara y escasa, y nos costó mucho esfuerzo, durante ocho meses, sostener la empresa y mantener los compromisos contraídos con nuestros clientes.

## 3.- Resultados

Al final de todo este proceso registramos en la cuenta final una pérdida de dos dólares con noventa y nueve centavos ( \$ 2,99 ). Sabemos que es una cifra pequeña, y que no afecta al patrimonio, pero igual lo señalamos como un resultado negativo.

## 3.- Conclusiones

Quiero expresar mis deseos de que Uds. Señores accionistas, quieran mantener su inversión a pesar del resultado obtenido y conservar esta fuente de trabajo, la misma que sabrá buscar y demandar de todos sus colaboradores los mayores y mejores esfuerzos para enfrentar las dificultades que pesan sobre la empresa y encontrar las soluciones que le permitan crecer y poder servir de manera eficiente a sus clientes y desde luego a sus accionistas.

Muchas gracias

José Luis Troya Sáenz  
Gerente

Gerente

10 MAR 2005

