

Guayaquil, Marzo 19 de 2003

Señores Accionistas:  
**IMPRESA QUIL S.A.**  
Ciudad

Señores Accionistas:

### 1. Análisis del país

Para entender el desempeño de nuestra compañía es importante analizar la situación del entorno económico en el año 2002. Si bien es cierto que fue un año político, el proceso de dolarización iniciado el año anterior, se consolidó y se tuvo un nivel de inflación que no sobrepasó el 10%. Este dato fue en sí mismo bueno para la economía a pesar de que quedaron pendientes importantes acciones que debieron concluirse tales como el acuerdo con el FMI y reformas estructurales que debieron acompañar al proceso de dolarización.

Advertimos durante todo el año un nivel de consistente estabilidad en los costos de importación de materias primas, bueno para la economía en general y bueno desde luego para nuestra empresa en particular; pero tenemos que anotar que hemos sido testigos de un persistente proceso de desindustrialización y desinversión en el país y no hay pistas que indiquen que no vaya a continuar.

Anotamos con preocupación este hecho porque afecta de manera directa a la actividad productiva del país. Presenciamos cada día más artículos importados en el comercio, muchos de ellos pertenecientes a empresas que antes fabricaban en el país, y muchos otros que han iniciado su comercialización desplazando de manera indiscutible a la producción nacional. Se ha dado de hecho una importante merma en la producción ecuatoriana al perder clientes que ya ni fabrican ni adquieren nada en el país.

En el ámbito específico de nuestra empresa cabe señalar una situación muy especial que afectó tanto a nuestros clientes como a nosotros mismos. Se trata de la congelación de precios a la que se vio sometida la industria farmacéutica durante todo el año 2002 por decisión del poder ejecutivo. Nuestra empresa fue partícipe de los efectos de esa decisión por cuanto nuestros principales clientes, que son productores de medicamentos, nos solicitaron que hiciéramos nuestros mejores esfuerzos para no subir los precios de nuestros productos (cajas y etiquetas). Esto significó un ajuste real y objetivo en nuestra operación y sacrificamos un poco la utilidad en función de la continuidad del servicio para nuestros clientes. Obviamente si a esto añadimos los incrementos inevitables e insoslayables de costos de energía, combustibles y aumentos salariales que decretó el gobierno, tenemos que no fue un año fácil.

Hemos terminado el período con el convencimiento de que una de las fortalezas que tenemos para poder seguir haciendo buenos negocios es buscar de manera incesante la consolidación de excelentes relaciones como nuestros clientes, con nuestros proveedores y desde luego con nuestros colaboradores.

## 2 Propuesta de resultados

Para determinar la utilidad disponible para los accionistas provenientes del ejercicio económico del 2002, pongo a su disposición dichas utilidades, a fin de se proceda a resolver lo más apropiado para la empresa y para ustedes.

## 3 Conclusiones

Quiero expresar mi agradecimiento a todos ustedes, señores accionistas por mantener su inversión y permitir que continúe la gestión que realizamos con el afán de que esta fuente de trabajo permanezca y tenga muy claro su compromiso de buscar los mejores medios para crecer y servir eficientemente a sus clientes, a sus colaboradores y a sus accionistas.

Atentamente,



**José Luis Troya Sáenz**  
Gerente

28 ABR 2003

