

## **INFORME DEL GERENTE AÑO 2014**

Señores Accionistas,

Estimados Accionistas de Orecao SA me permiten de presentarlos el informe de Gerente para el año 2014 y así dar cumplimiento a lo establecido en los estatutos de la compañía y las disposiciones legales vigentes

### **1. GENERAL**

#### **Precio y producción general del cacao**

La producción de cacao en el Ecuador para el 2014 sobrepaso los 200'000 tm.

Más crece el cacao CCN51 y disminuye el cacao arriba

El Gobierno busca una forma de fomentar y mejorar técnicamente el cultivo del cacao arriba, y tratar de mejorar su precio en el mercado internacional

El precio internacional del cacao subió substancialmente.

#### **Economía en el Ecuador**

La inflación anual termino en 3.7%

La inflación ecuatoriana desde la dolarización muy superior a la de los USA, con el resultado que los precios de los productos se acercan, es decir los de los USA podrían ser un día más barato que los ecuatorianos, eso explica en gran parte el déficit comercial actual

El endeudamiento externo e interne crece mucho

La inversión extranjera es mínima, resultado de la inseguridad y falta de incentivo tributario

El costo de la mano de obra sigue subiendo pero a un ritmo menor, sigue siendo el gasto más alto en la producción de cacao. El ultimo aumento el sueldo mínimo es de 3.7%

La baja del precio del petróleo va poner en grandes dificultades económicas al país a partir del 2015

### **2. AGRICULTURA**

#### **Clima**

Un año normal con poca luminosidad el cultivo se atrasó de 1-2 meses comparado con un año normal, pero mejor comparado al año 2013

Mucha escoba de bruja y monilla todo el año, cuando normalmente a partir de Octubre hasta febrero no se observa escoba ni monilla

#### **Poda**

Por falta de mano de obra y recursos no se pudo hacer la poda como debido

Haciendo una poda y control sanitario de la monilla la producción subirá entre mas de 50%

Eso significa hacer 3 podas ligeras al año (7 jornales), 3 deschuponadas al año (3 jornales) y desde mayo a septiembre poda sanitario de manera semanal (6 jornales) el costo de este mayor mano de obra equivalente de 2 a 3 qq de cacao (90-135kg)

#### **Fertilización**

No se aplicó fertilizante por falta de recursos

Una buena fertilización permitirá de aumentar la producción en 20-30% con un costo que equivale a 2qq cacao (90kg)

### **3. PRODUCCION CALIDAD PRECIO CACAO**

La producción de cacao alcanzo los 65.7 ton (cacao bueno y monilla)

En Enero 2014 Orecao gano un premio por tener unos de los 3 mejores cacaos a nivel mundial (HCP cocoa Heirloom award) y un premio en wallpaper journal (pumpstreet bakery UK comprador de nuestro cacao) por tener el mejor chocolate amargo en el 2014

Este reconocimiento hace que en el 2014 vendimos la mitad de nuestro cacao a un precio de 5600 \$/ton fob Gquil. 2500 \$/ton más caro que en el 2013 y creemos vender en el 2015 toda nuestra producción a un precio de 5600 \$/ton

2 de los 5 compradores tienen un crecimiento de 20% anual, 1 comprador se mantiene y 2 compradores son nuevos

Estos chocolateros venden al público el chocolate con nuestro cacao a más de 12.- \$/100grs

#### 4. CHOCOLATE

Tulicorp la empresa que nos maquila el chocolate, no entregó los pedidos de chocolate a tiempo, así que decidimos suspender los trabajos con ellos.

Tierra fértil una corporación de productores de cacao inauguraron en agosto una pequeña fábrica de chocolate (capacidad 100kg/semana)

Hemos tomado contacto con Salinas de Guaranda ellos tienen una fábrica pequeña de chocolate. Ellos están interesados procesar chocolate para nosotros, falta adecuar las máquinas y técnica lo que no se logró hasta finales de año.

Esperamos que la colaboración con Salinas se va regularizar en el 2015

Hasta la fecha estamos haciendo chocolate sin registro sanitario y vendemos a pasteleros o en el mercado informal.

Para aumentar la venta de chocolate necesitamos un proveedor que nos maquila el chocolate con muy buena calidad, tener el registro sanitario, registrar una marca y hacer una campaña de marketing. Nuestro chocolate podemos ofrecer Ex - fábrica a 1.20 \$/100grs, el precio de venta de chocolates similar al público en los supermercados es sobre 2.50 \$/100grs, hay un margen amplio para distribuidores y los detallistas

La calidad de nuestro cacao/chocolate es dentro de los mejores en Ecuador, los de Pumpstreet in IK me dicen es mejor al CACAO DE Madagascar

#### 5. ECONÓMICO Resultados 2014

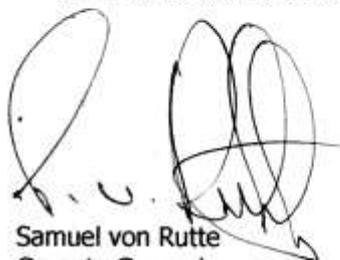
Ingresos		\$ 340,249.99
	ventas cacao	\$ 184,045.23
	ventas chocolate	\$ 105,103.50
	otras ventas	\$ 51,101.26
Egresos		\$ 342,915.38
Resultado económico		\$ (2,665.39)

La producción de cacao sigue muy bajo la venta de chocolate no aumenta.

Para reactivar las haciendas se debe hacer una inversión de \$ 160'000.- (vehículos, poda oportuna y fertilizantes tendales, casa)

#### 6. VENTA DE HACIENDAS

La venta de las haciendas de Orecao no se realizó, en este momento no tenemos otro comprador,



Samuel von Rutte  
Gerente General