



Las Brevas E-10-232 y Paquetes E-10-233 Flexo fama S.A. Cía. Ltda. / 22 56 190 / 22 57 050 Fax: (593) 24 35 912
www.flexofama.com / www.flexofama.com Quito - Ecuador

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2017 COMPAÑÍA FLEXOFAMA Cía. Ltda.

Señores Socios de:

FLEXOFAMA CIA LTDA

En Quito, a los 28 días del mes de Marzo del 2018, dando fiel cumplimiento de las disposiciones de la Ley de Compañías, en calidad de Gerente General, me permito poner a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de FLEXOFAMA Cía. Ltda, durante el ejercicio económico del año 2017.

CONDICIONES SOBRE EL ENTORNO

Ecuador registró una inflación anual de -0,20% en 2017, la más baja de la última década, contra 1,12% de 2016 y 8,83% de 2008, según el INEC, además señaló que en diciembre de 2017 la tasa de desempleo a nivel nacional se ubicó en 4,6%, es decir, 0,6 puntos menos que en diciembre de 2016. La tasa de empleo adecuado se mantiene apenas por encima del 40% de la población económicamente activa (PEA), la tasa de subempleo cerca del 20%, la tasa de empleo no remunerado ligeramente por debajo del 10% y la tasa de otro empleo no adecuado en torno al 25%.

El Ecuador es el país con menor crecimiento en la región, después de Venezuela, tomando en cuenta que otros países también se vieron afectados por la caída de los precios de bienes primarios como el precio del petróleo y el cobre. De acuerdo al BCE, el crecimiento de la economía en un 3% en el 2017 fue impulsado por un mayor dinamismo en 16 de 18 actividades económicas. El crecimiento del consumo en 2018 (1,3%) será menor al de 2017 (4,5%) y la inversión crecerá 3,6% en 2018.

El elevado gasto público que se financia con un importante nivel de deuda, cual puede ser uno de los mayores problemas que se den en 2018, dado que el servicio de deuda, asciende a USD 10.000 millones de acuerdo a fuentes oficiales.

Ecuador crecerá entre 0,6% y 1% durante 2018 pronosticaron organismos financieros. Los sectores con más crecimiento son las exportaciones, importaciones y consumo de hogares. En la Proforma del próximo año, se fijó un valor de \$41,92 por barril de petróleo.

Estos antecedentes llevan a que los principales desafíos en lo que el Ecuador tenga que trabajar en 2018 giren en torno a:

- Aplicación de medidas efectivas de ajuste, dada la dificultad de sostener las cuentas fiscales.
- Reducir los niveles de endeudamiento, debido al elevado nivel de servicio de la deuda y a la imposibilidad de mantener un modelo que dependa de este rubro.
- Generación de incentivos y confianza para las empresas, ya que son los actores más relevantes en el dinamismo de la economía.

- Fomento del comercio exterior, mediante un mejor acceso de los productos a otros mercados y la revisión de medidas de control comercial que traen beneficios de muy corto plazo pero complican el desarrollo del país y su situación a nivel internacional.
- La volatilidad del precio del petróleo que se proyecta será mayor en 2018.

Todos estos elementos inciden en el sostenimiento y la necesidad de fortalecer la dolarización, que ha sido uno de los principales pilares económicos del país.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2017

- ✓ Se implementan controles de cartera vencida mensual con los vendedores tanto de Quito como de Guayaquil.
- ✓ Se implementa control de verificación de pedidos de los clientes con el fin de verificar su continuidad y de acuerdo al análisis realizar un mejor trabajo de posventa para que se mantengan fieles a la empresa.
- ✓ Se incrementa la salida a vender en campo a una vez por semana por parte del vendedor de Quito, con el fin de abrir nuevos mercados en ciertas zonas del país y dar una atención más personalizada a los que siguen siendo nuestros clientes.
- ✓ Se incorpora a una nueva persona para el área contable con el fin de que en un periodo de tiempo no muy lejano se organicen de mejor manera los datos de las producciones y podamos tener costos reales.
- ✓ Se importa anilox de Alemania y mangas de Brasil para el mejor funcionamiento de la Flexo 8, con el fin de no perder la calidad en las producciones de nuestros clientes.

DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL

1 Todas las disposiciones societarias fueron cumplidas como poner a consideración de la Junta General de Socios los estados financieros al 31 de diciembre del 2017 y demás informes para su aprobación y posterior declaración del impuesto a la renta al Servicio de Rentas Internas y presentación a la Superintendencia de Compañías.

2 Las aprobaciones, autorizaciones y demás disposiciones de la Junta General de Socios se cumplieron según lo dispuesto en los estatutos sociales y Ley de Compañía.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORAL Y LEGAL

Las normas administrativas y procedimientos dictados por la Junta General de Socios así como reglamento y disposiciones generales se han cumplido para el correcto funcionamiento de la Compañía.

Al 31 de diciembre del 2017, la Compañía se encuentra al día en todas sus obligaciones con el personal administrativo y de operación, cumpliendo con lo que dispone el Ministerio de Relaciones Laborales por intermedio del Código de Trabajo y la Seguridad Social (IESS).

Todas las obligaciones legales se han cumplido satisfactoriamente según lo estipulado en las Leyes pertinentes en materia de impuestos y otros aspectos de observancia obligatoria (Municipales y otros impuestos).

La Compañía al finalizar el año 2017 no tiene litigios pendientes de ninguna naturaleza.

COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Con respecto a la información financiera de la compañía a continuación se presenta en forma simplificada los ingresos, gastos y el patrimonio de la compañía hasta el momento:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Ingresos	1.965.229,71	2.170.304,71
Costos	1.545.800,86	1.714.251,08
Gastos	384.784,69	435.437,82
Utilidad/Perdida	34.644,16	20.615,81

Los ingresos totales del año 2017 en comparación con el 2016, que fueron de \$2.170.304,71; muestran un decremento del 9,45% para el periodo actual.

El patrimonio de \$86.305,93 compuesto de la siguiente manera:

	<u>2017</u>
Capital suscrito	400,00
Reserva Legal	80,00
Reserva Facultativa	1.155,47
Resultado acumulado de la reserva de capital	2.224,60
Utilidad acumulada ejercicios anteriores	106.967,56
Pérdida acumulada de ejer. Anteriores	- 27.069,05
Resultados acumulados por adopción por primera vez NIIF	- 7.000,00
Utilidad del ejercicio	9.547,35
Pérdida del ejercicio	-
	<u>86.305,93</u>

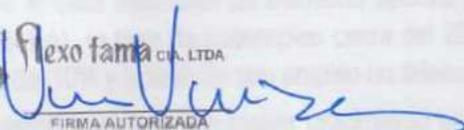
RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO DEL 2018.

- ✓ Como Gerente de la Empresa propongo que se realice un aumento de capital ya que esto sería de mucha ayuda ya que la empresa tiene previsto seguir invirtiendo en ciertas máquinas y esto es algo fundamental que evaluarán los bancos con respecto a la situación financiera de la empresa.
- ✓ Se debería implementar metas por cada uno de los vendedores de la empresa y se debería evaluar mensualmente con el fin de verificar si en el área principal se cuenta con personal productivo.
- ✓ Se recomienda optimizar el capital de trabajo con el fin de salvaguardar la liquidez.

Agradezco a los señores socios la confianza en mí depositada para el cumplimiento de mis funciones.

Sin más por el momento, quedo de ustedes agradecido.

Atentamente,



flexo fama CIA. LTDA
FIRMA AUTORIZADA

Vizcaino Armendáriz Vinicio Fabián
CI. 1709428658
GERENTE GENERAL
FLEXOFAMA Cía. Ltda.
1791403134001