

AGRO RAB CIA LTDA.

INFORME DE GERENCIA

QUITO, 4 DE ABRIL DEL 2014

Señores socios de la Junta General:

En mi calidad de Gerente General de la compañía agrícola Roger Amores AgroRAB Cia. Ltda., pongo en su conocimiento y consideración las actividades realizadas durante el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre del 2013.

En este año las inspecciones de AGROCALIDAD no fueron tan frecuentes como en el año 2012; sin embargo se dieron varias suspensiones afectando las exportaciones y por ende flujos de caja. Otro de los efectos negativos de esta situación es el deterioro de la imagen de AGRO RAB ante sus clientes debido a que se genera incertidumbre sobre la real posibilidad de cumplir con los despachos.

Adicionalmente las producciones programadas para el año 2013 bajo la responsabilidad técnica correspondiente al periodo no se cumplieron debido a la baja de calidad y deterioro del cultivo lo cual provocó que se tome la decisión de levantar ciertos bloques cuya producción no aseguraba ni el 40% de rentabilidad, razón por la cual renunció el Jefe de Finca. Lo explicado anteriormente arroja un saldo negativo en los flujos de caja.

Como reacción a esta situación, se realizaron varias gestiones tendientes a cubrir el déficit obteniendo un crédito de la CFN por 400 mil dólares como capital de trabajo. Adicionalmente se sustituyó el crédito con el Banco del Pichincha obtenido en el año 2012 a nombre del Dr. Roger Amores para que el deudor fuera AGRO RAB disminuyendo así la tasa de interés del 18 al 11.40% y sobre todo para respaldar el verdadero destino del mencionado crédito que fue en inversiones de la misma empresa. El Banco Bolivariano entregó la cantidad de 80 mil dólares en el mes de Mayo del 2013 bajo la figura de préstamo para capital de trabajo a una tasa del 11% con la misma hipoteca entregado año atrás.

AgroRAB, como empresa ecuatoriana, ha cumplido con todas sus obligaciones de la legislación ecuatoriana.

Hemos desarrollado algunas actividades de importancia para el desarrollo de las actividades propias de la compañía, así es como conseguimos brindar el servicio de guardería para las madres que trabajan en la finca y se lograron realizar exámenes oftalmológicos gratuitos al personal de finca así como financiar la adquisición de lentes, en caso necesario.

En el afán de dar cumplimiento a la legislación y mejorar el rendimiento de la Compañía, hemos implementado un equipo de trabajo formado por profesionales con experiencia y capacidad en cada una de las ramas, así actualmente contamos con, Jefe de Talento humano, jefes técnicos para el mejor proceso productivo, Asesores Legales tanto para consultoría tributarias, de procesos, de litigios.

Se mantiene actualizados los sistemas computarizados para el manejo de las diferentes áreas como son ventas, nómina, contabilidad, que cuentan con las respectivas licencias y permisos de

uso, siendo nuestro reto para el nuevo periodo tener a todo el personal capacitado en el uso de los mismos de acuerdo al área de funciones de cada uno.

Estamos conscientes que tenemos muchos retos por cumplir, confiamos que vendrán tiempos mejores y nuestra Compañía tendrá los mejores niveles lo cual nos hará ocupar el nivel que nos corresponde a nivel mundial.

Aprovecho esta oportunidad, para agradecer a ustedes por toda la confianza y apoyo depositados en mí persona, así como su valiosa colaboración para la obtención de estos logros, y por el apoyo en los momentos difíciles de la empresa.

Atentamente,



GINA VELASCO
GERENTE GENERAL