

**TODOTERRENO S.A.**  
**INFORME DE GERENCIA**  
**AÑO 2009**

En cumplimiento de lo dispuesto en el Art. Vigésimo Sexto, literal G, de los Estatutos de TODOTERRENO S.A., presento a consideración de la Junta General de Accionistas el informe Anual del Ejercicio Económico de 2009.

En lo que se refiere a los resultados de vuestra compañía debo manifestar lo siguiente:

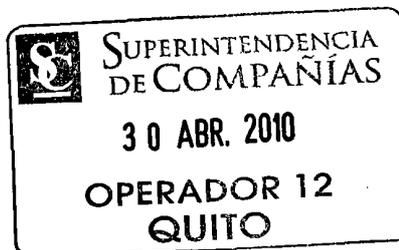
El presupuesto de ventas programadas para el año 2009, ha sido cumplido en base al plan estructurado y acordado al asumir mis funciones, se han alcanzado importantes cambios en la administración de la Compañía, como ubicado varios puntos en los que se deberán trabajar el próximo año como parte del plan estratégico.

En cuanto a la marcha operacional de la empresa, el inicio del año 2009 tuvo un crecimiento ponderable y sostenido sin embargo desde el mes de junio la situación del mercado cambio y se evidencio un decrecimiento en los resultados de ventas.

La gestión a finales del periodo se centro en transformar la cultura organizacional, así como tener controles de gastos operacionales efectivos a pesar de la incertidumbre ocasionada por los nuevos cambios constitucionales, a pesar de que fue un periodo de elecciones, los resultados son aceptables, debido a los factores internos y externos no se ha podido tomar decisiones a largo y mediano plazo; sin embargo, se han tomado todas las decisiones administrativas para consolidar la posición de la Empresa y teniendo un mejor desempeño a largo plazo.

Adicionalmente, debo informarles que hemos realizado las siguientes actividades relevantes durante el 2009:

- Se realizó una profunda reestructuración del personal, reduciendo el costo mensual de la nómina, identificando y posicionando el talento humano disponible, de acuerdo a las exactas necesidades de la Compañía.
- Se implementaron cambios en los procesos de producción, mejorando los tiempos operativos, calidad del producto y servicio al cliente.
- Está en ejecución la implantación de un sistema ERP que integre las operaciones de la Compañía.
- Se realizó una implementación de nuevos procesos operativos de toda la compañía.
- En cuanto al flujo de la compañía, se dio prioridad a la identificación, conciliación y al pago y arreglo de cuentas vencidas antiguas que la compañía mantenía pendientes por pagar.
- Se realizó un conteo físico al 31 de diciembre del 100% del inventario: mercadería, materia prima, producto terminado, herramientas.



Handwritten signature.

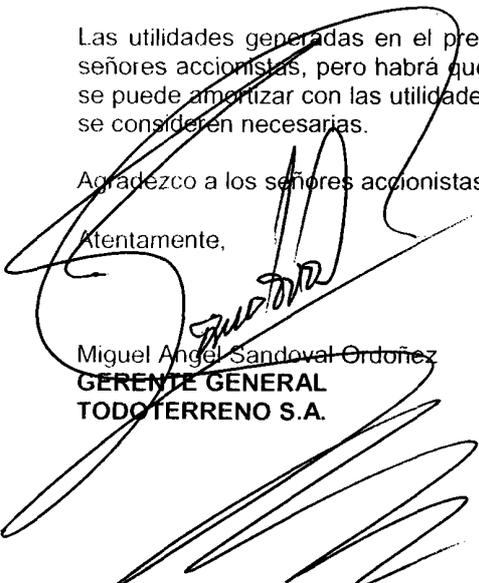
Las políticas y disposiciones de la Junta General de Accionistas han sido cumplidas a cabalidad.

En el ámbito administrativo se han producido hechos de relevancia debido a los nuevos objetivos planteados, en cuanto a lo laboral en el ejercicio económico se han producido varios cambios a nivel de Recursos Humanos, los cuales han ocasionado un fortalecimiento de las políticas internas para el manejo del mismo.

Las utilidades generadas en el presente ejercicio económico se encuentran a disposición de los señores accionistas, pero habrá que considerar que la pérdida acumulada de ejercicios anteriores se puede amortizar con las utilidades de este periodo y la diferencia establecer las provisiones que se consideren necesarias.

Agradezco a los señores accionistas por la confianza y el apoyo que me han brindado.

Atentamente,



Miguel Ángel Sandoval Ordoñez  
**GERENTE GENERAL**  
**TODOTERRENO S.A.**

