INFORME ANUAL DE GERENCIA PARA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE

PROMACAY CIA. LTDA.

AÑO 2.009

Dando cumplimiento a lo previsto por la Ley de Compañías y las normas legales vigentes, me permito informar a los Señores Socios de la Compañía, el siguiente Informe Anual de Actividades, así como se adjuntan los estados financieros respectivos y cuadros explicativos correspondientes al período 2.009.

ANTECEDENTES.-

Continuando con la gestión realizada, se han cumplido objetivos importantes dentro del ámbito administrativo, financiero y comercial, sin embargo, dada la crisis que ha afectado gravemente al sector de la construcción a nivel local, nacional e internacional, los resultados no han sido los esperados, obteniendo una utilidad neta de USD 2.385,68, luego de la venta de activos fijos de la empresa, los mismos que eran improductivos.

De todas maneras, se ha mejorado algunos indicadores financieros, sin embargo, los resultados en ventas no han sido los esperados, por los motivos señalados.

A continuación, se detallan las actividades realizadas en las diferentes áreas de la empresa, de acuerdo con las obligaciones y responsabilidades que corresponden al Gerente.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.-

Área Administrativa:

- En ésta área se ha continuado con el mejoramiento de procedimientos para la mayoría de actividades, las mismas que han mejorado sustancialmente y se ha encaminado al personal dentro de esta filosofía de profesionalizar sus actividades, logrando mayor eficiencia y eficacia.

- Se concreto la negociación del lote de terreno ubicado en San Nicolás.

- En el área operativa, en inventarios, se ha conseguido tener un adecuado control, luego de los cambios y sugerencias realizados por contabilidad, obteniendo mejores resultados los mismos que son visibles a simple vista, es decir con faltantes de inventarios dentro de parámetros normales.

Área Financiera – Contable:

- Se ha cumplido con la reestructuración de pasivos a largo plazo, mediante la sustitución de deuda a terceros lo que nos beneficiara considerablemente.

- Se ha realizado correctivos pendientes mediante sustitutivas con el SRI correspondientes al año 2007. Esto se ha regularizado, sin embargo nos ha generado una multa considerable, la misma que afecta a nuestros resultados directamente.

- También están afectando a nuestros resultados, el valor correspondiente a tomas fisicas pendientes de años anteriores, las mismas que se regularizaron en el 2009, dejando totalmente saneado a nuestra cuenta de inventarios. Cabe recalcar que esto se determinó por faltantes de años anteriores encontrados.

- También se realizó la valoración real en libros contables de nuestros activos con sus correspondientes depreciaciones, las mismas que aumentaron nuestro patrimonio considerablemente.

Área Comercial:

- Lamentablemente, dadas las circunstancias por todos conocidos, las mismas que son de afectación a nivel general, en el ámbito comercial hemos tenido demasiadas limitaciones en cuanto a demanda de productos y contracción del mercado, por lo que ha sido imposible conseguir los objetivos trazados, ocasionando una pérdida operativa, pese a los esfuerzos y gestiones realizadas como visitas a clientes en general. Además se han incrementado nuevas líneas de productos como madera en bruto, material pétreo, cerámicas de piso y pared, y la línea de ferretería; así como la permanente investigación del mercado en las principales líneas, pero sin lograr los resultados esperados.

- Se realizó un importante cambio de imagen externa en los dos locales, dando una mejor presentación con el apoyo de los proveedores auspiciantes en lo que ha rotulación se refiere.

- En el área de crédito y cobranza, se ha reducido la morosidad de nuestra cartera por cobrar, mediante un mejor manejo de cartera y la responsabilidad de las personas encargadas.

PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL PRESENTE EJERCICIO.-

- Tomando en cuenta que es un valor mínimo el obtenido de utilidades en este año, y sobre todo, tomando en cuenta la difícil situación actual, sugiero que se lo contabilice como reserva de capital.

OBJETIVOS TRAZADOS PARA EL PRESENTE AÑO 2.010.-

- Para el presente año, considero prudente mantener una restricción o reducción total de gastos a nivel general, y continuar con actividades que permitan mantenernos informados del mercado de manera permanente para lograr captar la mayor cantidad de ventas, mediante precios y gestión de ventas, considerando la naturaleza de este negocio, puesto que es muy riesgoso aventurarse a pronosticar un aumento considerable de ventas.
- Continuar con los controles establecidos para un mejor manejo administrativo, financiero y contable, que permitan mantener con buen control a la empresa y no incurrir en problemas pasados.
- Implementar nuevas estrategias para competir de la mejor manera, así como buscar nuevos mercados y plazas, que compensen la reducción de ventas de nuestra empresa.

Atentamente,

Ramiro Almeida Espinosa

Gerente General

Promacay Cía. Ltda.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
30 ABR. 2010
OPERADOR 22
QUITO