

## INFORME DE GERENCIA POR EL AÑO 2008

A los señores accionistas:

Estimados señores, a continuación presento el informe de labores por el periodo 2008.

La empresa desarrolló sus actividades en forma normal durante el año.

### **SUPERFICIE SEMBRADA**

La superficie total sembrada acumulada hasta diciembre del 2008 fue de 3.598,55 hectáreas, con un incremento respecto al año anterior del 12,75%.

### **PRODUCCION DE FRUTA.**

La producción de Fruta de Palma por parte de Palesema fue de 60.249 Toneladas en el año, esta producción fue procesada para extraer aceite crudo de Palma Africana en nuestra propia extractora. Esto representa un incremento de 29,13% sobre el año 2007. Los cultivos diferenciados por el año de siembra han presentado los siguientes crecimientos; la siembra del año 2003 creció en un 60%, la siembra del año 2002 creció un 39%, la siembra del año 2001 creció un 29% y las siembras acumuladas de los años 1999 y 2000 crecieron un 12%. La producción por hectárea fue de 24,81 toneladas en la siembra del año 1999, con un incremento del 12% y la producción por hectárea en promedio general fue de 22,24 toneladas por hectárea en toda la plantación frente a las 17,29 toneladas del año pasado.

### **COMPRA DE FRUTOS A PEQUEÑOS Y MEDIANOS PRODUCTORES**

La compra de fruta a productores pequeños y medianos durante el año 2008 fue de 13.280 toneladas. Los principales proveedores fueron Agrícola Entreríos con 4.230 toneladas, Olensa con 2.750 toneladas y Agroinessa con 1.720 toneladas. A los demás productores pequeños se les compró en total 4.580 toneladas. No hubo crecimiento en la compra de fruta de terceros sino disminución ya que el proveedor más importante Energy&Palma dejó de entregarnos fruta durante el año, puesto que entregaron a su propia extractora fuera de San Lorenzo.

### **PRODUCCION DE ACEITE CRUDO DE PALMA .**

La producción de aceite crudo de palma en el año 2008 fue de 16.555 toneladas frente a las 18.121 del año 2007, esta disminución es resultado a su vez de la disminución de la fruta de terceros explicada en el párrafo anterior. Se realizaron ventas por un total de 13.996 toneladas de aceite crudo por un valor de US\$ 14'405.429.

Durante el año 2008 Palesema destinó la mayor parte de su producción de aceite crudo de palma a la exportación, de esta manera del total de toneladas



vendidas, se exportaron 13.390 toneladas (95,67%) por un valor de US\$13'922.193 (96,65%)

La producción de almendra durante el año 2008 fue de 2.138 toneladas, se realizaron ventas por un total de 636 toneladas por un valor de US\$ 353.827, el resto de toneladas entró al proceso de palmistería para obtener aceite de palmiste y torta de palmiste destinados para la venta.

La producción de Aceite de Palmiste fue de 565 toneladas, la venta fue de 329 toneladas por un valor de US\$362.731, las cuales fueron exportadas.

### **ASPECTOS ADMINISTRATIVOS**

La Compañía realizó un aumento del capital pagado el 4 de julio del 2008 por US\$ 125.550 mediante la reinversión de las utilidades obtenidas el año 2007.

El 20 de Noviembre del año 2008 La Superintendencia de Compañías emitió la resolución N°. 08.GDSC.010 mediante la cual se establece el cronograma para la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera "NIIF", de acuerdo al Art. 1, numeral 2, Palesema tiene la obligación de aplicarlas a partir del 1 de Enero del 2011.

De acuerdo con la normativa legal vigente, Palesema tiene la obligación de Presentar el Anexo de Precios de Transferencia y el Informe Integral de Precios de Transferencia. Para esto la Compañía ha contratado los servicios profesionales de la firma TP Consulting-DRET, la misma que tiene experiencia adicional en países vecinos donde está más desarrollado el tema de Precios de Transferencia. Según el resultado del estudio realizado, no existe ajuste alguno por concepto de los Precios de Transferencia.

La Compañía ha mantenido una adecuada liquidez debido al corto plazo en que son cobradas las ventas producto de las exportaciones.

Cumpliendo con las disposiciones legales contenidas en el Mandato 8, Palesema contrató a los trabajadores que estaban bajo la modalidad de tercerización e intermediación laboral, modalidad que fue derogada con este mandato.

Palesema ha cumplido todas las disposiciones legales, tributarias, laborales y demás disposiciones emanadas de los diferentes entes de control. Así mismo se ha cumplido con las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas.

### **ENTORNO ECONOMICO**

El año 2008 cerró con una inflación que bordeó el 9%, muy superior a la del año pasado de 3,3%, y superior a la tasa equivalente de los EE.UU que llegó a 2,8%. Se estima que para finalizar el año 2009 la inflación llegue al 5.6%.

Según la última revisión económica que el Banco Central ha entregado, el Producto Interno Bruto PIB creció un 8,6% en el último trimestre y un 5,3% en el año. Esto se debió a los altos precios del petróleo que llegaron hasta mediados de julio (\$124 por barril).

En el 2008 las importaciones crecieron en un 33,4% respecto al año 2007 según estimaciones preliminares del Banco Central del Ecuador.

Las exportaciones del 2008 casi se duplicaron respecto del año 2007 igualmente según estimaciones preliminares.



Sin embargo a finales de año varios de los indicadores demuestran que hay perspectivas de una recesión básicamente por la disminución en los ingresos petroleros, la disminución de las remesas de los inmigrantes y por la crisis financiera mundial que afectará el crecimiento económico del país. Por lo tanto las empresas estarán con dificultades para hacer inversiones el año 2009, se espera que a partir del segundo trimestre del año se recupere el precio del barril del petróleo y que si la crisis mundial no es tan profunda a partir del segundo semestre pueda recuperarse la economía.

En cuanto al entorno relacionado a la Palma, durante el año 2008 los precios siguieron en subida continuando con la tendencia del año 2007, el precio de la tonelada de aceite pasó de US\$915 en enero a US\$1.163 en Junio muy por encima de los precios del año 2007. Es decir el incremento en el precio de la tonelada de aceite fue de 32,16% respecto al promedio de precios del año 2007. Este incremento es explicado por el comportamiento del mercado mundial de estos productos por una demanda creciente del consumo mundial y un estancamiento o disminución relativa de los inventarios.

De acuerdo a estimaciones del Ministerio de Agricultura para el año 2008 se habría tenido una superficie sembrada de palma africana de 217.066 hectáreas. La provincia de Esmeraldas continúa siendo la que tiene la mayor superficie sembrada, el resto se ubica en Santo Domingo de los Tsáchilas, Los Rios y Sucumbios. San Lorenzo según los Datos del MAG tendría 19.100 hectáreas y representaba el 8,7% de la superficie nacional.

La producción de aceite crudo de Palma en Ecuador según ANCUPA para el 2008 se estima que terminó en 415.000 toneladas, de estas se calcula que 225.000 toneladas se destinaron al mercado local y 190.000 se exportaron.

#### **ANÁLISIS COMPARATIVO CIFRAS DE BALANCE**

	<u>AÑO 2007</u>	<u>AÑO 2008</u>
ACTIVOS TOTALES	18'694.538	20'239.511
ACTIVOS CORRIENTES	2'023.871	3'537.245
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	10'862.610	11'643.423
GASTOS DIFERIDOS	5'808.056	5'058.845
PASIVOS TOTALES	13'466.173	12'676.646
PATRIMONIO TOTAL	5'228.364	7'562.882

El resultado del ejercicio 2008 fue una utilidad contable de US\$ 3'526.991,29 la misma que luego del impuesto a la renta, participación a trabajadores quedó a disposición de los señores accionistas un valor de US\$1'871.750,98 las cuales podrán ser distribuidas de acuerdo a la disponibilidad de caja de la Compañía.



## PLANES Y PROGRAMAS PARA EL 2009

El plan de trabajo para el 2009 es continuar la siembra de semillas híbridas en aproximadamente 700 hectáreas.

Así mismo preparar áreas en el año 2009 para ampliar las zonas de cultivo en 1.000 has. para el 2010, para esto se continuará importando semillas híbridas desde Colombia.

El apoyo a los pequeños y medianos productores ha sido constante con fertilizante, apoyo técnico, pago oportuno de la fruta, apoyo en el transporte, etc. y se espera que las condiciones económicas de la Compañía permita mantener estas ayudas a fin de que aumenten sus entregas de fruta.

La producción de fruta de palma africana proyectada para el 2009 es de 70.412 toneladas de fruto en el año. Se proyecta comprar 47.000 toneladas de fruto de terceros dentro de estos, estaría la Compañía Energy&palma, la misma que entregaría fruta únicamente este año. Con esto se espera producir 26.418 toneladas de aceite, 3.522 toneladas de almendra, 1.479 toneladas de aceite de palmiste, 1.761 toneladas de torta de palmiste generando unos ingresos totales de US\$ 14,4 millones en el año.

En cuanto a las fuentes de empleo, al cierre del ejercicio se tenía aproximadamente 696 trabajadores entre administrativos, técnicos, obreros y de servicio.

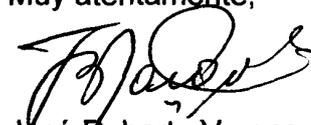
Los programas de salud ocupacional iniciados años atrás continuarán a pesar de las características difíciles que tienen los trabajadores del sector agrícola de la zona de San Lorenzo. Se continuará con la gestión de los departamentos de trabajo social y médico, tendiente a mejorar la calidad de vida de los trabajadores y sus familias

Con la constante ampliación de las zonas de cultivo se espera crear nuevas fuentes de trabajo en la zona de San Lorenzo.

De acuerdo con el impacto de la crisis la Compañía buscará mantener la ayuda que en los campos de la salud, educación, deporte y cultura ha dado en todos los años a la población de las comunidades cercanas.

En el tema Ambiental se ha cumplido con las auditorías requeridas por el Ministerio del Ambiente auditorías que por normativa ambiental se realizan todos los años, se han mantenido y se mantendrán al día las pólizas de seguros que solicita el Ministerio del Ambiente por daños a terceros y por el cumplimiento de los Planes de Manejo Ambiental tanto de la Plantación Agrícola de Palma Africana como de la Planta Extractora de Aceite Crudo de Palma. Se ha acatado todas las disposiciones legales y reglamentarias que en esta materia ha impartido esta dependencia del Estado.

Muy atentamente,



José Roberto Vargas  
Gerente General