

INFORME DE GERENCIA DEL AÑO 2018

A los señores accionistas:

Estimados señores, a continuación presento el informe de labores del período correspondiente al año 2017.

SUPERFICIE SEMBRADA.

La superficie sembrada al cierre de Diciembre 2018 fue de 2,104 hectáreas de material alto oleico.

PRODUCCION DE FRUTA.

La producción de fruta de palma propia alta oleico durante el año 2018 fue de 41,455.31 toneladas. Las producciones de alto oleico de años anteriores han sido:

PRODUCCION FRUTA DE PALMA ALTO OLEICO

| AÑO | TONELADAS |
|------|-----------|
| 2018 | 41,455.31 |
| 2017 | 34,491.12 |
| 2016 | 28,004.62 |
| 2015 | 20,776.30 |
| 2014 | 20,652.00 |
| 2013 | 12,623.12 |

El Objetivo de aumentar la producción en el año 2018 se cumplió al incrementarse en un 20.19%

La productividad por año de siembra en el año 2018 es como sigue:

CUADRO RESUMEN DEL PROMEDIO DE TON/HA/AÑO PRODUCIDO DURANTE EL AÑO 2018

| SIEMBRA | HAS | PROMEDIO DE TON/HA/AÑO 2017 | PROMEDIO DE TON/HA/AÑO 2018 | DIFERENCIA | % DIFERENCIA |
|---------|--------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------|--------------|
| 2003 | 25.42 | 14.47 | 22.15 | 7.7 | 53.2 |
| 2008 | 370.42 | 19.06 | 26.59 | 7.5 | 39.5 |
| 2009 | 542.81 | 14.71 | 22.14 | 7.4 | 50.5 |
| 2010 | 437.3 | 15.94 | 19.75 | 3.8 | 23.9 |
| 2011 | 284.9 | 12.97 | 15.11 | 2.1 | 16.5 |
| 2012 | 209.7 | 12.33 | 19.19 | 6.8 | 55.6 |
| 2013 | 187.1 | 12.96 | 18.18 | 5.2 | 40.3 |
| 2014 | 34.9 | 4.29 | 10.3 | 6.0 | 140.0 |

COMPRA DE FRUTA A PEQUEÑOS, MEDIANOS Y GRANDES PRODUCTORES

La compra de fruta de la variedad alto oleico fue de 21,840.46 toneladas, los principales proveedores fueron: Alespalma, Agrícola Entrerios.

Energy & Palma entregó 2,460.54 Ton., pero bajo un convenio de maquila, devolviendo a Energy el

19.5% de aceite y con un cobro de \$18 por tonelada de fruta procesada.

PRODUCCION DE ACEITE CRUDO DE PALMA

El total de fruta procesada guineensis fue 206.11 toneladas.

El total de fruta procesada alto oleico fue 65,520.18 toneladas.

La producción total de aceite crudo de palma africana (CPO) en el año 2018 fue de 14,155.39 toneladas, producción destinada en la totalidad al mercado local. De esta cantidad correspondió entregar 479,80 toneladas a Energy

El índice o porcentaje de extracción de aceite por tonelada de fruta fresca de palma fue de 21.54% en el 2018 frente al 20.92% del 2017.

El objetivo de mejorar la extracción se cumplió llegando a tener un 1.52% más de extracción, la mejoría en la extracción llegó a partir del mes de agosto ya que hasta el mes de julio 2018 la extracción solo era de 20,82% es decir incluso inferior a la del 2017.

Se continuó con la suspensión de la producción de aceite de palmiste (PKO) y torta de palmiste.

El despacho de almendra fue de 367.34 toneladas.

No hubo despacho de nuez.

VENTAS

Las ventas de aceite crudo de palma africana CPO en el año 2018 llegaron a US\$ 8,502,000.31. Los años anteriores fueron:

| VENTAS ACEITE CRUDO DE PALMA | |
|------------------------------|--------------|
| AÑO | US\$ |
| 2018 | 8,502,000.31 |
| 2017 | 7,774,741.20 |
| 2016 | 5,899,948.67 |
| 2015 | 5,698,628.80 |
| 2014 | 6,376,466.52 |

El desempeño de las ventas de aceite crudo de palma por mes es el siguiente:

| PALESEMA | | | |
|--|---------------------|------------------|-----------------|
| AÑO 2018 | | | |
| RESUMEN VENTAS MENSUALES ACEITE CRUDO DE PALMA | | | |
| MES | VALOR | TONELADAS | PRECIO PROMEDIO |
| ENERO | 608.316,01 | 962,84 | 631,79 |
| FEBRERO | 517.946,16 | 814,8 | 635,67 |
| MARZO | 705.926,84 | 1.095,37 | 644,46 |
| ABRIL | 543.807,39 | 848,50 | 640,90 |
| MAYO | 1.030.632,07 | 1.661,39 | 620,34 |
| JUNIO | 884.439,92 | 1.464,97 | 603,73 |
| JULIO | 883.955,94 | 1490,17 | 593,19 |
| AGOSTO | 603.159,12 | 1010,63 | 596,81 |
| SEPTIEMBRE | 474.943,92 | 755,90 | 628,32 |
| OCTUBRE | 903.849,98 | 1418,54 | 637,17 |
| NOVIEMBRE | 883.053,03 | 1.373,69 | 642,83 |
| DICIEMBRE | 461.969,93 | 804,48 | 574,25 |
| TOTAL | 8.502.000,31 | 13.701,28 | 620,53 |

El precio promedio del año 2017 fue de US\$690.14 es decir US\$ 69.61 por tonelada menos. Es decir por la disminución del precio se dejó de percibir US\$953,726.61.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Las políticas de contabilidad que sigue la compañía están de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, las cuales requieren que la Gerencia efectúe ciertas estimaciones y utilice ciertos supuestos inherentes a la actividad económica de la entidad, para determinar la valuación de algunas de las partidas incluidas en los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requiere presentar en las mismas.

Con referencia al manejo contable y financiero, la compañía aplicó las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF's a partir del 1 de Enero de 2011, y continuó en el año 2018 con la presentación de sus balances en base a estas normas y a sus actualizaciones. Estas normas determinan cambios en los valores razonables de los Activos y Pasivos.

No ha habido cambios luego de las enmiendas aplicadas en 2016, a la NIC 16 y a la NIC 41 para incluir las plantas de palma de aceite que posee para producir frutos dentro del alcance de la NIC 16 en lugar de la NIC 41.

Dichas enmiendas requirieron que los activos biológicos que satisfagan la definición de planta que se tiene para producir frutos sean contabilizados como propiedad, planta y equipo de acuerdo con la NIC 16 y así se lo ha continuado aplicando en el año 2018.

En cuanto a las disposiciones legales, tributarias, laborales y demás resoluciones emitidas por los diferentes entes de control, así como con los preceptos emanados de la Junta General de Accionistas, Palesema ha cumplido con todas ellas.

El Capital Suscrito y Pagado de Palesema es de USD10,558,929.00. Aunque el capital suscrito y pagado es alto, los accionistas durante el año 2018 entregaron aportes por US\$1,125,500.86 para un futuro aumento de capital.

En el aspecto tributario, en el Segundo Suplemento del Registro Oficial No. 388 de 14 de diciembre de 2018, se publicó el Decreto Ejecutivo No. 570, mediante el cual Exonera del 100% del pago del anticipo del impuesto a la renta del ejercicio económico 2018 a los contribuyentes cuyo domicilio tributario esté en las provincias de Manabí y Esmeraldas. "Artículo 1.- Exonerar del 100% del pago del anticipo del impuesto a la renta correspondiente al periodo fiscal 2018 a los contribuyentes cuyo domicilio tributario esté en las provincias de Manabí y Esmeraldas, y, que desarrollen actividades económicas en cualquiera de los sectores productivos dentro de dichas jurisdicciones territoriales.

ENTORNO (MACRO)ECONÓMICO

La tasa de crecimiento económico del Ecuador para el año 2018 según las autoridades de gobierno fue del 1.4% frente al 1.5% del año 2017. La economía se encuentra casi estancada pero con menos contracción.

Los últimos datos preliminares de La Comisión Económica para América Latina (CEPAL) publicados a finales de año 2018, estiman que la Economía Ecuatoriana se creció 1.3%.

En relación a las proyecciones de crecimiento para 2019, se estima que América del Sur crezca en su PIB 1.7%.

Fue evidente nuevamente en el año 2018, que la economía ecuatoriana dejó levemente de contraerse continúa movida por el endeudamiento, una leve recuperación de los precios del petróleo, aunque con la disminución de las inversiones del estado.

El Instituto Nacional de Estadísticas y Censos INEC informó que el país registró una inflación anual de 0.27% en el año 2018 frente al -0.20% en el año 2017, al 1.12% en el año 2016 y al 3.38% en el año 2015.

La Canasta Básica se ubicó en 715.16 dólares, mientras el ingreso familiar mensual con 1,6 perceptores es de 720.53 dólares sin incluir fondos de reserva, es decir, con una cobertura del 100.75%. El ingreso familiar mensual incluido los fondos de reserva es de 780.55 dólares, lo que cubriría en diciembre el 109,14% de la canasta básica.

La estimación oficial de la inflación para el año 2019 es del 1.07%.

Por otro lado, para el año 2018 el salario básico fue de 386 dólares frente a 375 dólares en el 2017, frente a 366 dólares del 2016 y a 354 dólares del 2015, para el año 2019 se prevé que sea de \$394.

En cuanto al empleo, el Ecuador cerró el 2018 con una tasa de desempleo del 4.4% mientras en diciembre del 2017 fue de 4.6%, la tasa de desempleo en el 2016 cerró en 5,26%, en diciembre del 2015 fue de 4,77%.

En cuanto a la tributación, según datos publicados por el Servicio de Rentas Internas, la recaudación efectiva tributaria en Ecuador fue record el año 2018 con 15,145 millones de dólares, en el año 2017 fue de 13,223 millones de dólares lo que significa que aumentó un 14.53%.

RECAUDACION EFECTIVA TRIBUTARIA

| AÑO | VALOR EN MILLONES USD |
|------|-----------------------|
| 2018 | 15,145,00 |
| 2017 | 13,223,00 |
| 2016 | 12,092.00 |
| 2015 | 13,950.00 |
| 2014 | 13,616.00 |
| 2013 | 12,758.00 |
| 2012 | 11,262.00 |

El gobierno ha indicado que se espera que la recaudación tributaria llegue a 14.873 millones de dólares en el 2019.

ANALISIS COMPARATIVO CIFRAS DE BALANCE

| | AÑO 2018 | AÑO 2017 (Restructurado) |
|-----------------------|------------|--------------------------|
| ACTIVOS TOTALES | 23,319,854 | 23,661,861 |
| ACTIVOS CORRIENTES | 1,850,785 | 1,264,491 |
| ACTIVOS NO CORRIENTES | 21,469,069 | 22,397,370 |
| PASIVOS TOTALES | 10,008,997 | 9,759,709 |
| PATRIMONIO TOTAL | 13,310,857 | 13,902,153 |

El resultado del ejercicio 2018 fue una pérdida de Un millón setecientos dieciséis mil setecientos noventa y seis dólares 57/100 (US\$ 1,716,796.57).

PLANES Y PROGRAMAS PARA EL 2018

Para el año 2019 Palesema tiene programado cosechar 48,670 toneladas de fruto de palma alto oleico, esto es un 17.4% más que el año 2017.

Se ha proyectado adquirir 15,715 toneladas de fruta de terceros de variedad alto oleico.

Se estima que del proceso de esta fruta, se obtenga 16,188 toneladas de aceite crudo de palma.

Se continuará con la suspensión del proceso de obtención de aceite y torta de palmiste.

Los ingresos totales estimados para el año 2018 son de US\$ 9,422,428 considerando un precio promedio de \$601 dólares por tonelada de aceite durante el año 2018 incluido 3% por calidad.

Se planea realizar los trabajos respectivos tanto en la extractora como en el campo para llegar a una

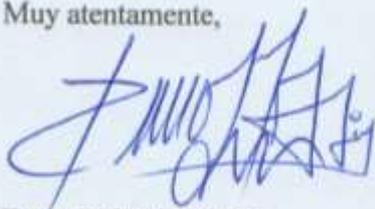
extracción del 25%.

Se implementará el manual de procedimientos, procesos y políticas en todas las áreas de la empresa, con este proceso se busca determinar la eficiencia del trabajo administrativo e identificar si hay áreas donde se pueda recortar personal que son una carga administrativa.

Es fundamental disminuir los costos. Se buscará los métodos más adecuados para buscar la eficiencia en las labores agrícolas que es la parte más importante. En la extractora hay que iniciar urgente un análisis de tiempos para ver si se puede bajar costos de mano de obra y de mantenimiento de la extractora.

Al tema ambiental se le seguirá dando la importancia que siempre ha tenido, con las permanentes auditorías ambientales realizadas, las mismas que a su vez son solicitadas por el Ministerio del Ambiente del Ecuador, estas auditorías se llevan a cabo de manera anual, por lo tanto en el año 2018 Palesema tiene programado realizar las auditorías ambientales respectivas. Se continuará con la renovación y conservación de las pólizas de seguros que solicita el Ministerio del Ambiente por posibles daños a terceros y por cumplimiento de los planes de manejo ambiental, tanto de la plantación agrícola de palma, como de la planta extractora del aceite crudo. Todas las observaciones, disposiciones, normas y reglamentos hechos por el Ministerio han sido acatados y respetados.

Muy atentamente,



Econ. Rolando Molina

Gerente General

PALMAR DE LOS ESTEROS EMA S.A. PALESEMA