

## **INFORME DE GERENCIA DEL AÑO 2013**

A los señores accionistas:

Estimados señores, a continuación se presenta el informe de labores del período correspondiente al año 2013.

La Pudrición de Cogollo o "PC" que atacó en forma intensa los cultivos de palma africana desde el año 2008, continuó afectando las actividades de la empresa generando una nueva disminución en la producción de fruta de palma africana, reflejando esto en una disminución importante en los ingresos de la empresa.

### **SUPERFICIE SEMBRADA.**

La superficie sembrada al cierre de Diciembre 2013 fue de 2,042.30 hectáreas de material alto oleico.

La superficie total que se encuentra produciendo acumulada hasta el mes de Diciembre 2013 fue de 2,119.24 hectáreas, De éstas, 676.86 hectáreas (31.94%) son material guineensis (Afectadas por la plaga del PC) y 1,442.38 hectáreas (68.06%) son material alto oleico.

### **PRODUCCION DE FRUTA.**

La producción de fruta de palma propia fue de 21,471.49 durante el año 2013 (8,771.49 toneladas de material guineensis y 12,623.12 toneladas material alto oleico) frente a las 26,621.85 toneladas producidas durante el año 2012 ( 21,135.55 toneladas de material guineensis y 5,486.30 toneladas material alto oleico) representan una disminución de 19.34% y en comparación a las 36,464 toneladas producidas durante el año 2011 representa una disminución de 41.11%.

La producción de fruta propia junto a la recibida de terceros, fue procesada para extraer aceite crudo de palma africana en nuestra propia extractora.

Los cultivos de guineensis diferenciados por el año de siembra han presentado las siguientes variaciones negativas:

La producción en el año 2013 de la siembra 2006 fue de 1,529 Tons de fruta de palma frente a las 3,041 Tons producidas en el año 2012, es decir una disminución del 49.72%. En el año 2011 estos lotes produjeron 4,536 Tons.

La producción en el año 2013 de la siembra del año 2005 fue de 1,600 Tons de fruta de palma frente a las 2,824 Tons producidas en el año 2012. Es decir una disminución del 43.34%. En el año 2011 estos lotes produjeron 3,720 Tons.

La producción en el año 2013 de la siembra del año 2004 fue de 1,699 Tons de fruta de palma frente a las 2,793 Tons producidas en el año 2012. Es decir una disminución del 39.17%. En el año 2011 estos lotes produjeron 3,086 Tons.

La producción en el año 2013 de la siembra del año 2003 fue de 382 Tons de fruta de palma frente a las 852 Tons producidas en el año 2012. Es decir una disminución del 55.16%. En el año 2011 estos lotes produjeron 1,881 Tons.

La producción en el año 2013 de las siembras de los años 2002 a 1999 fue de 3,169 Tons de fruta de palma frente a las 11.223 Tons producidas en el año 2012. Es decir una disminución del 71.76%. En el año 2011 estos lotes produjeron 21,505 Tons.

En cuanto a la producción por hectárea, la producción en promedio general del 2013 fue de 6.59 toneladas por hectárea frente a las 9.34 toneladas por hectárea del año 2012 y a las 12.67 toneladas por hectárea del 2011 y a las 20 toneladas por hectárea del año 2009.

La producción de la fruta de palma de la variedad alto oleico paso de 5.486 toneladas en el año 2012 a 12.623 toneladas en el año 2013.

### **COMPRA DE FRUTA A PEQUEÑOS, MEDIANOS Y GRANDES PRODUCTORES**

La compra de fruta a pequeños y medianos productores durante el año 2013 fue de 42,451 toneladas de fruta variedad guineensis, siendo los principales proveedores: Servicios Provemundo con 10,516 toneladas, Palmeras de los Andes con 8,972 toneladas, Alespalma con 4,667 toneladas, Agroindustrias Jacarandá con 2,693 toneladas.

La compra de fruta de la variedad alto oleico fue de 11,359 toneladas, los principales proveedores fueron: Palmeras de los Andes con 5,315 toneladas, Tropipalma con 3,685.

Hubo un acuerdo para la compra de fruta de Palmeras de los Andes, los mismos que procedieron con el cierre de su planta extractora.

El resto de fruta guineensis y alto oleico fue adquirido a cerca de 50 proveedores pequeños que en parte vinieron de la Extractora de Palmeras de los Andes en San Lorenzo, por el cierre de operaciones de esta.

### **PRODUCCION DE ACEITE CRUDO DE PALMA**

Básicamente son tres los productos que se obtienen en el proceso de extracción de la fruta de palma: el aceite crudo de palma (CPO), el aceite de palmiste (PKO) y la torta de palmiste.

La fruta propia de la variedad guineensis ingresada a la extractora ( 8,877.61 Tons.) contribuyó con el 17.27% del total de fruta recibida en el año (51,329.22 toneladas).

La fruta propia de la variedad alto oleico ingresada a la extractora ( 12,662.24 Tons.) contribuyó con el 52.71% del total de fruta recibida en el año (24,021.41 toneladas).

Los tres productos que ofrece Palesema para la venta presentaron el siguiente comportamiento:

La producción total de aceite crudo de palma africana (CPO) en el año 2013 fue de 15,864 toneladas, de estas, 11,659 (73.49%) fueron de la variedad guineensis y 4,205 (26.51%) de la variedad alto oleico.

En el año 2012 la producción total de aceite crudo de palma fue de 8,755.3.

El índice o porcentaje de extracción de aceite por tonelada de fruta fresca de palma fue de 21.06% para la variedad guineensis y de 18.70% para la variedad alto oleico.

La producción de aceite de palmiste (PKO) fue de 739 toneladas, producción que fue destinada al mercado local.

Por su parte, la producción de torta de palmiste fue de 1,192 toneladas, también destinadas al mercado local.

## **VENTAS**

Las ventas de aceite crudo de palma africana CPO fueron de US\$ 12,749,603 frente a los US\$8'166.812 del año 2012.

El 32.7% de las ventas de aceite crudo de palma se vendió en el mercado exterior y el 67,30% en el mercado local.

El total de ventas en dólares del aceite de palmiste fue de US\$ 570,606. Las exportaciones fueron US\$ 451,381 (79.10%) el resto fueron ventas locales.

La torta de palmiste fue vendida en su totalidad en el mercado local y representó ingresos por US\$ 138,800 en el año 2013.

## **ASPECTOS ADMINISTRATIVOS**

Las políticas de contabilidad que sigue la compañía están de acuerdo con las Normas Ecuatorianas de Contabilidad (NEC) y concuerdan en sus aspectos más importantes con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados (PCGA), las cuales requieren que la Gerencia efectúe ciertas estimaciones y utilice ciertos supuestos inherentes a la actividad económica de la entidad, para determinar la valuación de algunas de las partidas incluidas en los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requiere presentar en las mismas.

Con referencia al manejo contable y financiero, la compañía aplicó las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF's a partir del 1 de Enero de 2011, según el cronograma que para su aplicación emitió la Superintendencia de Compañías el 20 de Noviembre del año 2008. Y, continuó en el año 2012 y 2013 con la presentación de sus balances en base a estas normas.

Estas normas determinan cambios en los valores razonables de los Activos y Pasivos, en el caso de Palesema, el determinar el valor razonable de su principal activo, esto es el activo biológico ha sido muy complejo ya que la afectación de la enfermedad de la pudrición de cogollo ha sido muy importante por lo que no es factible hallar un valor de mercado razonable y tampoco es factible utilizar los flujos de efectivo descontados por la misma razón, es decir por la incertidumbre de las producciones futuras debido a la enfermedad. En base a estos elementos de juicio se ha tomado el costo menos la depreciación y el valor de realización como valor razonable.

En el caso de los terrenos se ha valorado la propiedad en base al avalúo catastral del Municipio de San Lorenzo.

Otra de las normativas legales vigentes que debido a las transacciones que efectuó Palesema está obligada a cumplir, es la Aplicación de los Precios de Transferencia PT. En este aspecto se contrató, al igual que en los años anteriores, a la firma Dret – TP consulting, cuya experiencia en el tema a nivel local e internacional y particularmente, su experiencia previa con la empresa, hizo que se la volviera a considerar.

Según el análisis preliminar, no fue necesario hacer ajuste alguno por éste concepto. En base también a los datos se ha determinado que solo debe realizarse el Anexo de los Precios de Transferencia y no el Informe Integral de Precios de Transferencia.

Palesema cumplió todas las disposiciones legales, tributarias, laborales y demás resoluciones emitidas por los diferentes entes de control, así como con los preceptos emanados de la Junta

General de Accionistas.

## **ENTORNO (MACRO)ECONOMICO**

No se tienen datos definitivos de la tasa de crecimiento económico del Ecuador, según las últimas proyecciones la tasa de crecimiento del 2013 sería del 4.0% anual.

Según el informe del Gerente del Banco Central, esta tasa a pesar de ser inferior a la de los últimos años que fueron del 5% en el 2012 y del 7.4% en el 2011, será una buena tasa de crecimiento dentro América Latina, similares a las de Colombia y Chile.

Según las autoridades la tasa supera a la expectativa promedio de América Latina y el Caribe, que para el 2013 se prevé crezca al 3%. Tendencia que conlleva a que varios entes, e incluso el Primer Mandatario, realicen estimaciones halagadoras de la tasa de crecimiento económica para nuestro país, que oscilan entre 4% y 5.1% para el año 2014.

Así, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal), en su reporte anual “Balance Preliminar de las Economías de América Latina y el Caribe 2013”, pronostica que en el 2014 el crecimiento regional estará encabezado por Panamá, con 7%; seguido por Bolivia (5,5%), Perú (5,5%), Nicaragua (5%), República Dominicana (5%), Colombia, Haití, Ecuador y Paraguay (los 4 con 4.5%).

Otro ente que proyecta un crecimiento de la economía ecuatoriana es el Fondo Monetario Internacional (FMI), ya que según publicación de la Agencia de Noticias Andes y en base a las estimaciones del FMI, divulgadas a inicios de octubre pasado, nuestro país crecerá al menos 4% en el 2013, como coeficiente de su Producto Interno Bruto (PIB); y en el 2014, su crecimiento llegará nuevamente a 4%.

El Gobierno ha continuado con el gasto público durante el año 2013 que es la que genera una demanda importante en las empresas y en los hogares y por ende genera un crecimiento en la economía.

Sin embargo el menor dinamismo de la economía en el 2013 obedece a la desaceleración del crecimiento del consumo, tanto público como privado, así como al menor aumento del gasto público respecto del registrado en 2012.

No obstante, el consumo y la inversión pública fueron los componentes que más contribuyeron al desempeño de la economía en 2013, ya que la demanda externa mantuvo un bajo crecimiento. En este contexto, aumentaron el déficit fiscal y el déficit en la cuenta corriente de la balanza de pagos, y disminuyó la inflación.

Los datos hacen suponer que durante el año 2014 el gasto público continuará por los megaproyectos hidroeléctricos pero con erogaciones importantes para el país por su financiamiento.

El Instituto Nacional de Estadísticas y Censos INEC informó que el país registró una inflación anual del 2.7% en el año 2013, frente al 4.16% en el año 2012, y al 5.4% del 2011. Esto indica una constante disminución del índice de precios al consumidor, explicado en el último año por una moderación del incremento en alimentos.

La estimación oficial de la inflación para el año 2014 es del 3.2%.

El precio del barril de petróleo llegó a bajar hasta los \$85.66 el barril en diciembre 2013 frente a los \$92.6 el barril en diciembre 2012, sin embargo la producción petrolera se recupera y se espera que el gobierno siga disponiendo de fondos para continuar alimentando a la economía.

Para el año 2013 el salario básico fue de 318 dólares frente a los 292 dólares del año 2012, esto es un incremento del 6.9%, para el año 2014 se prevé que sea de \$340.

Con este incremento en el salario básico, la remuneración básica familiar supera con 9% a la canasta familiar básica de bienes y servicios.

El empleo tuvo un comportamiento similar al año 2012, debido a la constante rigidez del sistema laboral ecuatoriano y también a las alzas salariales superiores a los niveles inflacionarios.

Sin embargo de esto, el índice general de empleo de los trabajadores en general (Empleados y de Obreros) en el período diciembre 2012 a noviembre 2013, experimenta una elevación de 4.6 puntos, esto significa que el aparato productivo del país respondió a las necesidades de empleo, incrementando puestos de trabajo, muchos de ellos temporales o por horas. Esta evolución positiva del indicador equivale a una variación para el período de 2.53%.

En cuanto a la tributación, La recaudación efectiva tributaria en Ecuador registró en 2013 los 12.758 millones de dólares, marcando un nuevo récord en los ingresos para el Estado, indicó Carlos Marx Carrasco, director del Servicio de Rentas Internas (SRI), en una conferencia de prensa.

La recaudación alcanzada en el 2013, superó en 1.500 millones a la del 2012, que se ubicó en 11.262 millones de dólares, es decir un 13,3% más.

## **ANALISIS COMPARATIVO CIFRAS DE BALANCE**

	<b>AÑO 2012</b>	<b>AÑO 2013</b>
ACTIVOS TOTALES	18,934,353	19,962,787
ACTIVOS CORRIENTES	1,891,731	2,472,866
ACTIVOS NO CORRIENTES	16,506,026	17,489,921
PASIVOS TOTALES	9,834,895	12,319,176
PATRIMONIO TOTAL	9,099,458	7,643,610

El resultado del ejercicio 2013 fue una pérdida de un millón cuatrocientos cincuenta y cinco mil ochocientos cuarenta y siete dólares (US\$ 1'455,847).

## **PLANES Y PROGRAMAS PARA EL 2014**

Para el año 2014 Palesema tiene programado cosechar 1,592 toneladas de fruto de palma guineensis y 22,164 toneladas de fruta alto oleico.

Se estima que del proceso de esta fruta, se obtenga 342 toneladas de aceite crudo de palma de la variedad guineensis y 4,685 toneladas de aceite crudo de palma de la variedad alto oleico.

Se continuará con los programas de ayuda a los proveedores de fruta para garantizar la disposición de fruta de terceros, pero muy selectivamente por la falta de recursos, de acuerdo al tipo de productor; esto es entregas de fertilizante, apoyo en el transporte de la fruta, capacitación en técnicas de siembra, cultivo y manejo de plagas, transferencias de tecnología, etc, esto es necesario para mantener a nuestros mejores proveedores de fruta.

Se estima comprar fruta de terceros material guineensis por 8,651 toneladas y de material alto oleico por 2,741 toneladas. Esperando producir 1,860 toneladas de aceite crudo de guineensis y 576 toneladas de aceite crudo de alto oleico.

Se tiene programado producir 254 toneladas de PKO .  
Se tiene programado producir 402 toneladas de torta de palmiste.

Los ingresos totales estimados para el año 2014 son de US\$ 6,733,271.

Se planea mantener la disminución del personal en diversas áreas de la compañía debido a la situación de austeridad que continua viviendo la empresa y que se estima se mantendrá durante al menos un par de años más. Se espera llegar a tener 380 trabajadores en total, incluyendo planta, cultivo y la parte administrativa.

En la medida de lo posible y de acuerdo a como se vaya dando la situación interna y externa de la compañía, Palesema tratará de conservarse la ayuda a las comunidades circundantes en los sectores salud, deporte, educación, cultura, entre otros, como se lo ha venido haciendo desde hace varios años para mantener unas relaciones armoniosas con la sociedad.

Al tema ambiental se le seguirá dando la importancia que siempre ha tenido, con las permanentes auditorías ambientales realizadas, las mismas que a su vez son solicitadas por el Ministerio del Ambiente del Ecuador, estas auditorías se llevan a cabo de manera anual, por lo tanto en el año 2014 Palesema tiene programado realizar las auditorías ambientales respectivas. Se continuará con la renovación y conservación de las pólizas de seguros que solicita el Ministerio del Ambiente por posibles daños a terceros y por cumplimiento de los planes de manejo ambiental, tanto de la plantación agrícola de palma, como de la planta extractora del aceite crudo. Todas las observaciones, disposiciones, normas y reglamentos hechos por el Ministerio han sido acatados y respetados.

Muy atentamente,



Ing. José Roberto Vargas Granados  
Gerente General

PALMAR DE LOS ESTEROS EMA S.A. PALESEMA