

## INFORME DE GERENCIA DEL AÑO 2010



A los señores accionistas:

Estimados señores, a continuación se presenta el informe de labores del período correspondiente al año 2010.

El desarrollo de las actividades de la empresa se dio de manera irregular, debido principalmente al avance del ataque de la plaga denominada Pudrición de Cogollo o "PC" a la plantación de palma africana, lo que generó baja productividad y en otros casos, disminución total de la producción en los bloques en los que fue necesaria la erradicación de palmas.

### **SUPERFICIE SEMBRADA.**

La superficie total sembrada acumulada hasta el mes de Diciembre fue de 3.693,53 hectáreas, una disminución del 7.66% respecto a las aproximadamente 4.000 del año anterior. De éstas, 2.414,96 (65.38%) corresponden a hectáreas en producción y las otras 1.278,57 (34.62%) a hectáreas de material híbrido no productivas aún.

### **PRODUCCION DE FRUTA.**

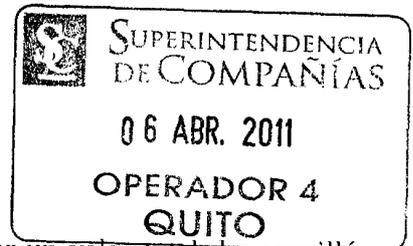
La producción de fruta de palma propia fue de 41.849 toneladas durante el año 2010, la cual, junto a la recibida de terceros, fue procesada para extraer aceite crudo de palma africana en nuestra propia extractora. Esto representa un decrecimiento del 32.39% respecto a las 61.894 toneladas de fruta del año 2009, frente a las expectativas que inicialmente se tenían de una baja de tan solo el 14.8% (52.739 toneladas).

Los cultivos diferenciados por el año de siembra han presentado las siguientes variaciones: La producción en el año 2010 de la siembra del año 2006 (3.076 Tons.) creció un 85.86% respecto de la producción de esta siembra en el año 2009 (1.655 Tons.); la producción en el 2010 de la siembra del año 2005 (2.815 Tons.) creció 15.84% frente a lo producido por esta siembra en el año 2009 (2.430 Tons.); mientras la producción en el 2010 de la siembra del año 2004 (2.471 Tons.) decreció en un 26.11% frente a la producción de esta siembra en el año 2009 (3.344 Tons.); la producción de la siembra del año 2003 (1.598 Tons.) decreció 22.12%. La producción en el año 2010 de la siembra del año 2002 (10.606 Tons.) también decreció, y lo hizo en un 34.5% frente a la producción de esta siembra en el año 2009; la producción del 2010 de la siembra del 2001 (6.859 Tons.) decreció 55.6% frente a la de la siembra en 2009. Por último, las producciones de las siembras acumuladas en los años 99 y 2000 decrecieron 30.71% entre los años 2009 y 2010.

La fruta propia (42.004,93 Tons.) contribuyó con el 69.69% del total de fruta recibida en el año (60.271,38 toneladas).

En cuanto a la producción por hectárea, ésta fue de 17,64 toneladas en la siembra del año 1999, con una reducción del 26.35% y la producción en promedio general fue de 15,81 toneladas por hectárea en toda la plantación, frente a las 20,45 toneladas del año pasado, lo que indica que hubo una reducción significativa (22.69%) en la productividad por hectárea.

En el año 2010 fue necesario erradicar 49.072 plantas de palma africana que se encontraban sembradas y en producción, debido a problemas de Pudrición de Cogollo PC. Estas representaron



un total de 343,18 hectáreas, lo que significó dar de baja activos por un valor total de un millón treinta y cinco mil doscientos cuatro dólares con treinta y dos centavos (US\$ 1'035.204,32).

### **COMPRA DE FRUTA A PEQUEÑOS, MEDIANOS Y GRANDES PRODUCTORES**

La compra de fruta a pequeños y medianos productores durante el año 2010 fue de 9.772,07 toneladas. Los principales proveedores fueron: Olensa, con un total de 2.380,21 toneladas; Agrícola Entreríos, con 2.056,24; Agroindustrias Jacarandá, con 1.330,72. En menor cantidad, Agroinessa (746,72); Palmagan (563,38); Kayalú (362,45) y Eformasa, con 351,13 toneladas. Las restantes 1.981,22 fueron provistas por pequeños productores.

De Energy & Palma, el único gran proveedor de fruta, se recibieron 8.494,38 toneladas. Esta empresa la entregó hasta el 31 de Marzo.

En valores, la compra de fruta pasó de \$5'662.808,25 en el 2009 a 2'817.947,80 en 2010, es decir, una disminución del 50.24%.

### **PRODUCCION**

Básicamente son tres los productos que se obtienen en el proceso de extracción de la fruta de palma: el aceite crudo de palma (CPO), el aceite de palmiste (PKO) y la torta de palmiste.

La fruta procesada durante el año 2010 fue de 60.229 toneladas frente a las 108.684 toneladas procesadas en 2009. Este decrecimiento (44.58%) se dio básicamente por la menor cantidad de fruta disponible, -tanto de terceros como propia-, debido, en el primer caso, a la menor entrega por parte de los proveedores y en el segundo, al avance ya mencionado de la pudrición de cogollo o PC en la plantación.

Los tres productos que ofrece Palesema para la venta presentaron el siguiente comportamiento:

La producción total de aceite crudo de palma africana (CPO) en el año 2010 fue de 12.707,16 toneladas, en comparación con el año 2009, cuando fue de 23.326,56, representando una caída del 45.52%, en cantidad.

El índice o porcentaje de extracción de aceite por tonelada de fruta fresca de palma disminuyó del 21.46% en el año 2009 al 21.10% en 2010. Esta disminución de 0.36% en la extracción significa una reducción real de 1.68% en la producción de aceite.

La producción de aceite de palmiste (PKO) cayó en 45.42%, al pasar de 1.352,52 toneladas en 2009 a 738,21 en 2010; fue dirigida en su totalidad al mercado interno (nacional).

Por su parte, la producción de torta de palmiste también presentó una baja del 45.05%; pasó de 1.930,81 toneladas a 1.060,96.

### **VENTAS**

De aceite crudo de palma africana CPO se vendieron 12.969,5 toneladas, por un valor de once millones doscientos sesenta mil cuarenta y ocho dólares con sesenta y nueve centavos (US\$ 11'260.048,69), una baja del 49% frente a las 25.426 toneladas vendidas en 2009, que significaron quince millones ochocientos cincuenta y un mil diez y nueve dólares con treinta y cuatro centavos (US\$ 15'851.019,34). El 100% de éste producto se vendió en el mercado local debido a los menores volúmenes de producción de la empresa que no permitieron generar excedentes

exportables y a los compromisos de venta adquiridos con clientes nacionales, especialmente La Fabril.

El buen precio que presentó el aceite el año pasado hizo que la baja en valor no fuera mayor y se ubicara en el 28.96%.

El total de ventas en dólares del aceite de palmiste fue de setecientos un mil ciento dos dólares con veinticinco centavos (US\$ 701.102,25). El 100% de la venta se realizó en el mercado nacional.

La torta de palmiste también fue vendida en su totalidad en el mercado local y representó ingresos por noventa mil veintitrés dólares con ochenta y cuatro centavos (US\$ 90.023,84).

### **ASPECTOS ADMINISTRATIVOS**

Las políticas de contabilidad que sigue la compañía están de acuerdo con las Normas Ecuatorianas de Contabilidad (NEC) y concuerdan en sus aspectos más importantes con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados (PCGA), las cuales requieren que la Gerencia efectúe ciertas estimaciones y utilice ciertos supuestos inherentes a la actividad económica de la entidad, para determinar la valuación de algunas de las partidas incluidas en los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requiere presentar en las mismas.

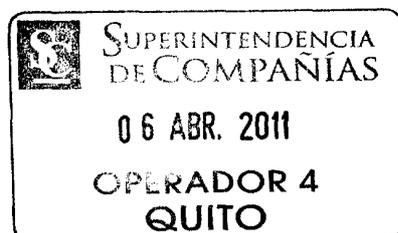
Con referencia al manejo contable y financiero, la compañía tiene la obligación de aplicar las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF's a partir del 1 de Enero de 2011, según el cronograma que para su aplicación emitió la Superintendencia de Compañías el 20 de Noviembre del año 2008.

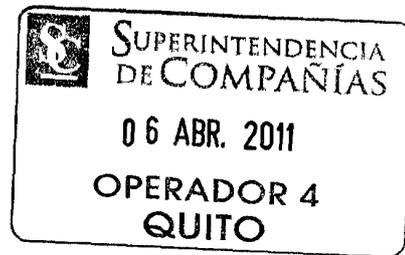
Otra de las normativas legales vigentes que debido a las transacciones que efectuó Palesema está obligada a cumplir, es la Aplicación de los Precios de Transferencia PT. En este aspecto se contrató, al igual que en los años 2008 y 2009, a la firma Dret – TP consulting, cuya experiencia en el tema a nivel local e internacional y particularmente, su experiencia previa con la empresa, hizo que se la volviera a considerar.

Según el estudio hecho por ellos, no fue necesario hacer ajuste alguno por éste concepto.

Pasando a otro tema, la compañía ha mantenido una adecuada liquidez gracias a que las ventas son cobradas en un corto plazo, aunque no está exenta de algunos percances en ésta materia y eso lo demuestra el hecho de que la cartera haya subido en un 10.25%, al pasar de \$766.556,72 en 2009 a \$845.134,67 en 2010. Por ello cuenta con una provisión para créditos incobrables originados en operaciones del giro ordinario del negocio, efectuados en cada ejercicio impositivo a razón del 1% anual sobre los créditos comerciales concedidos en dicho ejercicio.

Palesema cumplió todas las disposiciones legales, tributarias, laborales y demás resoluciones emitidas por los diferentes entes de control, así como con los preceptos emanados de la Junta General de Accionistas.





## ENTORNO (MACRO)ECONOMICO

La Comisión Económica para América Latina CEPAL calculó el crecimiento económico del Ecuador para 2010 en 2.5%, mientras el gobierno afirma que la cifra fue del 3.6%, según Diego Borja, presidente del Directorio del Banco Central del Ecuador BCE, argumento que se sustenta en inversión pública y estabilidad del precio del petróleo. Para este año (2011) el régimen calcula un crecimiento del 5.06%.

El Instituto Nacional de Estadísticas y Censos INEC informó que el país registró una inflación anual del 3.33% en 2010, menor a la tasa del 4.31% del 2009. En los últimos 2 meses del año, el comportamiento de la inflación fue así: en Noviembre marcó 0.27% y para Diciembre, que se caracteriza por ser un mes bastante inflacionario, 0.51%.

Por su parte, la canasta básica se ubicó en 544,71 dólares y la vital (que incluye menos productos) en 390, con un ingreso familiar de US\$ 448. Contiene 75 productos que sirven para monitorear la evolución de los precios y guarda relación con la remuneración de la población y su capacidad de consumo.

Según el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos INEC, el desempleo bajó del 7.9 en 2009 al 7.4% para Septiembre de 2010 y el sub-empleo pasó del 50.5% al 49.6 en igual período de tiempo.

Para el 2011 el salario mínimo aumentó 10%, al pasar de 240 a 264 dólares, respondiendo a un análisis de la inflación, cuyo promedio anual fue del 3.33%. Tuvo que ser fijado por el gobierno al no alcanzarse un acuerdo (consenso) entre patronos y empleados. Queda pendiente la fórmula que definirá el cálculo del salario digno.

Entre el 21 de Diciembre de 2009 y el 21 de Diciembre de 2010 el riesgo país pasó de 790 a 919 puntos.

El precio estable del petróleo contribuyó a que las exportaciones ascendieran 2.6% entre Enero y Octubre de 2010, frente al 2009, al pasar de 13.799 millones de dólares a 14.164 millones. En 2010 el crudo ecuatoriano se ubicó en promedio entre 70 y 80 dólares por barril. También ayudó a éste aumento la recuperación económica poscrisis 2008-2009 a nivel mundial, lo que elevó los pedidos de productos ecuatorianos tradicionales como banano, flóres, atún, camarón, etc.

Entre Enero y Octubre de 2010, las importaciones crecieron 8.2% respecto a 2009, pasando de 14.072 millones de dólares en ese año a 15.231 millones a Octubre de 2010. Para Felipe Ribadeneira, director ejecutivo de la Federación Ecuatoriana de Exportadores Fedexpor, eso se da a consecuencia del aumento de los precios del crudo. El destaca que los precios altos provocan un efecto doble, porque el consumo de sus derivados también experimenta una tendencia al crecimiento, lo que provoca una balanza comercial negativa para cuya compensación se debería exportar más.

Para contrarrestar un poco ésta situación, a partir de 2011 se impondrán mayores aranceles a los

productos importados, como por ejemplo, el de los vehículos de hasta 2.500 centímetros cúbicos, que pasa del 35 al 40%.

César Robalino, director ejecutivo de la Asociación de Bancos Privados del Ecuador ABPE informó que el sector bancario nacional cerró el año con resultados positivos. El crecimiento de los activos de los 25 principales bancos fue del 18.4%, en comparación con el año precedente. En cuanto a los depósitos, estos se incrementaron alrededor del 13%, al pasar de 14.036 en 2009 a 15.871 millones de dólares en 2010.

La cartera crediticia tuvo una expansión de 20% en 2010. El 73% de lo captado se destinó a operaciones de este tipo.

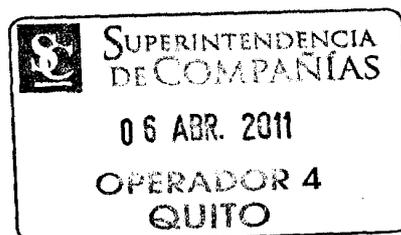
En 2009 se otorgaron créditos por valor de 9.453 millones de dólares, mientras que para 2010 estos ascendieron hasta los 11.083 millones, un crecimiento del 17.24%.

Las remesas disminuyeron de US\$ 1.819 millones en 2009 a 1.718 millones en 2010, debido básicamente a los rezagos de la crisis mundial 2008-2009, al desempleo en España, -segundo receptor de migrantes ecuatorianos- y al retorno definitivo de un grupo importante de ellos.

La Reserva Internacional de Libre Disponibilidad RILD pasó de 3.918 a 3.451 millones de dólares entre Enero y Noviembre de 2010 debido a la disminución de la actividad comercial del país y al aumento del gasto fiscal del gobierno, lo que generó menores excedentes de dinero para destinar al ahorro nacional.

La deuda pública total pasó de 10.201 millones de dólares en Enero de 2010 a 13.449 millones en Septiembre del mismo año, un aumento del 31.84%, debido básicamente a la necesidad del régimen de financiar un déficit presupuestario de alrededor de 4.000 millones de dólares y a dar continuidad a las múltiples obras públicas que está llevando a cabo.

El presupuesto general del Estado PGE crecerá alrededor del 12%, al pasar de 21.382 millones de dólares en 2010 a 23.950 millones en 2011. El déficit presupuestario para éste año será de 5.300 millones de dólares aproximadamente. Para solventar una parte de éste, el gobierno estudia la posibilidad de aumentar impuestos, incrementar la eficiencia en el cobro de los mismos y ampliar la base de contribuyentes; éstas dos últimas acciones las ha venido realizando exitosamente.





## ANALISIS COMPARATIVO CIFRAS DE BALANCE

	AÑO 2009	AÑO 2010
ACTIVOS TOTALES	17'423.347	15'190.595
ACTIVOS CORRIENTES	2'287.027	2'556.267
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	10'936.095	9'478.820
GASTOS DIFERIDOS	4'200.225	3'155.508
PASIVOS TOTALES	11'709.145	9'133.739
PATRIMONIO TOTAL	5'714.201	6'056.856

El resultado del ejercicio 2010 fue una pérdida contable de un millón trescientos siete mil trescientos cuarenta y seis dólares (US\$ 1'307.346).

### PLANES Y PROGRAMAS PARA EL 2011

El plan de trabajo para éste año consiste en continuar monitoreando la enfermedad para tratar de atenuar un poco los efectos de la misma y tomar las debidas medidas. Es política de la empresa que las nuevas siembras, así como la resiembra de las hectáreas dadas de baja se hagan únicamente con material híbrido, que ha probado ser más resistente a la pudrición de cogollo PC. Se tiene planeado sembrar 280 hectáreas. Esto representa una disminución del 32.85% respecto a las 417 hectáreas sembradas en 2010.

El apoyo a los pequeños y medianos productores se limita a cumplir los compromisos imprescindibles que tiene la empresa, como el pago oportuno de la materia prima (fruta), pues la situación actual no permite ayudas que hasta hace poco eran tan comunes, como por ejemplo: entregas de fertilizante, apoyo en el transporte de la fruta, capacitación en técnicas de siembra, cultivo y manejo de plagas, transferencias de tecnología, etc.

La producción propia de fruta de palma africana se estima en 25.943 toneladas. Se proyecta comprar 12.000 toneladas de fruta a terceros, para un total de 37.943 toneladas para procesar.

De dicho total se espera llegar a una producción aproximada de 7.589 toneladas de aceite crudo de palma africana CPO; 505 toneladas de aceite de palmiste PKO y 691 toneladas de torta de palmiste, que se espera generen ingresos de nueve millones ciento cuarenta y cuatro mil doscientos veinte y siete dólares (US\$ 9'144.227) en el año para el primer producto, novecientos veinte mil novecientos sesenta y ocho dólares (US\$ 920.968) para el segundo y setenta y cinco mil novecientos sesenta y dos dólares (US\$ 75.962) para el tercero.

En lo que tiene que ver con fuentes de trabajo, a Diciembre de 2010, la empresa tiene en su totalidad 574 empleados, todos ellos en calidad de relación de dependencia, distribuidos así:

En la parte agrícola, la cantidad de trabajadores con los que se terminó el año fue de 402. En cuanto a producción, -por centros de costos-, su número fue: Sanidad vegetal 39; extractora 28;

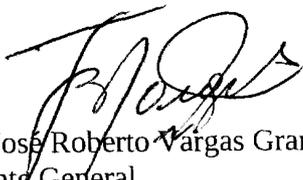
agronómico 33; oficios varios (servicios) 15; obras civiles 13; administrativos 17; guardias 13 y maquinaria agrícola 14.

Se tiene previsto disminuir el personal en diversas áreas de la compañía debido a la situación de austeridad que se vive en éste momento y que se mantendrá durante el año.

En la medida de lo posible y de acuerdo a como se vaya dando la situación interna y externa de la compañía, tratará de conservarse la ayuda a las comunidades circundantes en los sectores salud, deporte, educación, cultura, entre otros, como se lo ha venido haciendo desde hace varios años.

Al tema ambiental se le seguirá dando la importancia que siempre ha tenido. Prueba de ello son las constantes auditorías exigidas por el Ministerio competente, que se llevan a cabo de manera anual, en el que 2011 no será la excepción, así como la renovación y conservación de las pólizas de seguros que solicita el Ministerio del Ambiente por posibles daños a terceros y por cumplimiento de los planes de manejo ambiental, tanto de la plantación agrícola de palma, como de la planta extractora del aceite crudo. Todas las observaciones, disposiciones, normas y reglamentos hechos por el Ministerio han sido acatados y respetados.

Muy atentamente,



Ing. José Roberto Vargas Granados  
Gerente General

PALMAR DE LOS ESTEROS EMA S.A. PALESEMA

