

Guayaquil, Marzo 16 de 2014

Señores Accionistas

Referente a desempeño de la compañía en el periodo comprendido entre enero a diciembre del año 2014, debo informarle lo siguiente:

El año 2014 fue un año de un importante crecimiento para la Compañía, pues crecimos 43.77% en el Tonelaje vendido, pasando de vender 37.418 TM en el año 2013 a 53.794 en el año 2014.

En relación a los fertilizantes solubles hemos vendido 2.044 TM más que el año 2013, así a pesar de que el mercado de flores no ha crecido, este incremento se debe básicamente al aumento de las ventas de fertilizantes solubles en la Costa, principalmente Murato de Potasio soluble, Solumop, Nitro de Calcio y Sulfato de Potasio soluble, SoluPotasse. En el año 2013 vendimos 10.794 TM mientras que en el 2014 vendimos 12.838 TM. En cuanto al presupuesto vendimos 732 TM menos, esto es, llegamos al 98.22% del presupuesto.

Referente a los fertilizantes edáficos seguimos creciendo a buen ritmo, pasando de 26.624 TM en el año 2013 a 40.956 TM en el año 2014, sobrepasando la meta presupuestada de 36.870 TM, esto es vendimos el 111.24% del presupuesto. Logramos alcanzar ese tonelaje de venta por la captación de nuevas cuentas que demandan volúmenes importantes y porque aprovechamos ventas coyunturales que se dieron en el mercado.

A continuación, para facilitar la comparación con el año 2013 y el presupuesto en la totalidad de ventas por líneas de negocio, le presento:

EXPRESADO EN TM	AÑO	AÑO	%	PRESUPUESTO	% DEL
VENTAS	2013	2014	VARIACIÓN	2014	PRESUPUESTO
SOLUBLES	10.794	12.838	18.94	14.070	98.22
EDAFICOS	26.624	40.956	53.83	36.870	111.04
TOTAL	37.418	53.794	43.77	49.940	107.72

EXPRESADO EN MILES DE US\$	AÑO	AÑO	%	PRESUPUESTO	% DEL
VENTAS	2013	2014	VARIACIÓN	2014	PRESUPUESTO
SOLUBLES	6.273	10.657	17.46	10.558	100.94
EDAFICOS	14.455	20.689	38.34	17.806	116.21
TOTAL	24.028	31.346	30.46	28.359	110.53

	2013	2014	%	PRESUPUESTO	% DEL
			VARIACIÓN	2014	PRESUPUESTO
UTILIDAD NETA (MILES DE US\$)	796	1.486	86.68	1.033	143.85

Referente a las utilidades generamos US\$ + 486M que representan 86,68% más que el año 2013 y el 143,85% de lo que presupuestamos. Esto se debe a que logramos mejorar el margen bruto pasando de 16,51% en el año 2013 al 17,80% en el 2014. Si bien los gastos se incrementaron al relacionarlos con la venta prácticamente se han mantenido.

EXPRESADO EN MILES DE US\$	2013	% SOBRE VENTA	2014	% SOBRE VENTA
VENTAS	24.141		31.375	
COSTO DE VENTAS	20.158		25.740	
MARGEN BRUTO	3.983	16,51	5.635	17,80
GASTOS DE VENTA	1.141	4,73	1.481	4,72
GASTOS DE ADMINISTRACION	1.436	5,94	2.003	6,39
GASTOS FINANCIEROS	1.244	5,15	614	1,96
UTILIDAD	196	0,81	1.486	4,74

Propongo que de las utilidades obtenidas en el ejercicio de año 2014 capitalicemos US\$ 800.000.000 ya que las necesitamos para ayudar a financiar el crecimiento de la Compañía y los restantes US\$ 685M distribuir a los accionistas cuando el flujo de caja lo permita.

En lo que respecta a la cuentas por cobrar provisionamos por cuentas incobrables de US\$ 86.444,32. Al cierre del año 2014 la rotación de la cartera fue de 56 días. Cerramos con US\$ 5.482.879,69 en cuentas por cobrar.

Siempre los inventarios cerramos con US\$ 8.459.403,13 que representan 74 días de rotación. Este número es alto debido a que nos preparamos para la época pico de demanda que ocurre los 4 primeros meses de cada año.

Referente al nivel de endeudamiento cerramos con una deuda a Bancos de US\$ + 424.670,61 con proveedores US\$ 4.014.985,69 y con los Obligacionistas (por la emisión de obligaciones) US\$ 1.074.224,49.

OTROS ASUNTOS RELEVANTES

Se compraron 20 toneladas de cemento de 25 CCM para la construcción de la nueva planta.

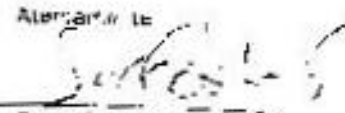
Automatizamos el proceso de pesado de sacos para aumentar la eficiencia del proceso de ensacado.

Adquirimos un nuevo camión de 25 TM y otro de 12 TM de capacidad para atender despachos a clientes.

Compramos una nueva cargadora frontal y otro montacargas.

Desde fines de Julio de 2014 está funcionando el departamento técnico en Guayaquil.

Atentamente,


ERIC CASTRO CORAY
Gerente General