

# **INFORME DE LABORES 2015**



Quito, 08 de Abril de 2016

## INFORME DE LABORES 2015

Estimados Socios Accionistas de la Compañía Almeida Montero Cía. Ltda.

Es un gusto dirigirme a Ustedes en esta Junta General de Accionistas.

Estamos a pocos días de cumplir tres años en las funciones de Gerente General de la Clínica Santa Lucía el 4 de mayo de 2016 y todavía creo recordar esos primeros momentos donde asumí el compromiso con esta empresa familiar a la que le he dedicado todo el esfuerzo y el profesionalismo acompañado de un equipo humano consolidado, capaz y comprometido.

Hoy la Clínica Santa Lucía está encaminada, las implementaciones de pequeña a gran importancia se han mantenido.

Nos planteamos retos y propuestas de crecimiento, en *talento humano, tecnología e infraestructura*, regidos en los pilares que marcamos en la Junta anterior y los retos han sido cumplidos y en ciertos casos superados.

En cuanto al *talento humano* se ha mantenido el ambiente de trabajo favorable, con personal calificado, capacitado en forma permanente y con lineamientos claros de manejo de servicio al cliente. Nuestros pacientes hoy, viven la experiencia de servicio en todas las áreas.

La *tecnología* ha sido uno de los pilares más fortalecidos en la Clínica durante este año. Hoy la Clínica está equipada con la tecnología más avanzada del mercado en las áreas de Diagnóstico y de Cirugía, gracias a inversiones inteligentes que nos han permitido adquirir tecnología de diagnóstico de aquí hasta 5 años, y en el área de Cirugía de la actualidad hasta 10 años, en equipos de alta tecnología e inversión.

Actualmente la forma de negociación realizada por el equipo de la Gerencia nos ha permitido recibir beneficios adicionales que harán que la Clínica coloque tecnología actual sin costo alguno. Y que siga posicionada como la institución a la vanguardia de tecnología en el Ecuador y en Latinoamérica.

La *infraestructura* ha sido en la que menos se ha invertido, sin embargo mantiene sus espacios apropiados y adecuados para el servicio de nuestros pacientes, será un área a la que hay que dedicarle esfuerzo el próximo año como estrategia de imagen.

Como resultado del trabajo comprometido hemos tenido un vertiginoso ascenso financiero representado en un 121% sobre la Gerencia que me precede. Es decir que en el año 2013 tuvimos un crecimiento del 47% en el 2014 del 55% y en el 2015 motivo de este informe el 19%, donde la crisis ha empezado a tener sus efectos, sin embargo podemos considerarnos una empresa favorecida que mantiene su crecimiento por las estrategias de marketing y sobre todo por una estrategia de manejo económico controlado frente a la situación que el país nos va presentando. Gracias a negociaciones pensadas de manera inteligente y en beneficio de la empresa, la Gerencia se complace en comunicarles que en dieciocho meses la Clínica habrá terminado de pagar la casi totalidad de su deuda y además ha permitido el inicio del pago de los arriendos a los Socios de la Compañía, cumpliendo con esto lo acordado en la Junta Extraordinaria 2013.

Lo que significa que sumado a las inversiones en equipos con vigencia de varios años, la Clínica gozará de buenos años de liquidez, lo que fue ofrecido como meta de este proyecto iniciado hace tres años.

A continuación les presento el informe económico del año 2015.

Agradezco la confianza que me han brindado, y reiteró el compromiso mío y de mi equipo para con la Empresa.

## Resultados de Operación

<b>RESUMEN DE RESULTADOS OPERACIONALES PERIODOS 2014-2015</b>			
<b>Descripción</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>Variación</b>
<b>Ingresos Operacionales</b>	3.750.118,20	3.163.199,15	<b>19%</b>
<b>Gastos Operacionales</b>	3.408.971,63	2.809.662,51	<b>21%</b>
<b><i>Utilidad Neta en Operaciones</i></b>	<b>341.146,57</b>	<b>353.536,64</b>	<b>-4%</b>
<b>(+) Ingresos no Operacionales</b>	48.900,04	38.889,29	<b>26%</b>
<b>(-) Gastos no Operacionales</b>	338.307,86	280.806,33	<b>20%</b>
<b><i>Utilidad Antes de Impuestos y Participaciones</i></b>	<b>51.738,75</b>	<b>111.619,60</b>	<b>-54%</b>

Los ingresos obtenidos en el ejercicio económico 2015 son superiores en un 19% en comparación con el periodo 2014, así mismo los gastos operacionales representan el 21% de incremento estos determinan una pérdida neta operacional del -4% en comparación con el periodo 2014, de esta manera los ingresos no operacionales tienen un incremento del 26% de igual manera que los gastos no operacionales un incremento del 20% manteniendo una equivalencia entre los mismos por la adquisición de activos a la clínica con lo cual se incrementa la depreciación y afecta los gastos no operacionales, considerando estos rubros se ha generado una utilidad antes de impuestos y participaciones para el 2015 por un valor de \$51.738.75 siendo un 54% menor al obtenido en el periodo 2014, como se preveía por la adquisición de nuevos activos

**CALCULO DE DISTRIBUCION DE UTILIDADES PERIODO 2015**

Utilidad Contable	\$ 51.738,75
(-) 15% Participación Trabajadores	\$ 7.760,81
(=) Utilidad Base Para Impuesto a la Renta	\$ 43.977,94
(-) 22% Impuesto a la Renta	\$ 9.675,15
<b>(=) UTILIDAD A DISTRIBUIR SOCIOS</b>	<b>\$ 34.302,79</b>

**Situación y Estructura Financiera****RESUMEN DE SITUACION Y ESTRUCTURA FINANCIERA 2014-2015**

Descripción	2014	2015	Variación
Activo Corriente	457.198,68	306.133,69	-33%
Pasivo Corriente	1.705.573,01	1.756.113,44	3%
Capital de Trabajo	-1.248.374,33	-1.449.979,75	16%
<b>Índice de Liquidez</b>	<b>0,27</b>	<b>0,17</b>	<b>-35%</b>

	2014	%	2015	%	Variación
Pasivo Corriente	97.715,69	5%	178.748,99	9%	83%
Pasivo a Largo Plazo	1.607.857,32		1.577.364,45	83%	
Patrimonio	190.869,03	10%	152.442,25	8%	-20%
<b>Total Activo</b>	<b>1.896.442,04</b>	<b>100%</b>	<b>1.908.555,69</b>	<b>100%</b>	

La situación financiera de la empresa en el año 2015 da un decremento en la participación del patrimonio de un -20% equivalente a un valor de 152.442.25 para el financiamiento del activo total a relación con el periodo 2014 que era de 190,869.03 por la contribución del patrimonio para el total del activo.

Se Observa un decremento del capital de trabajo en un 16 % lo cual muestra que la empresa mantiene el financiamiento de sus adquisiciones con capital ajeno, de la misma manera el índice de solvencia ha disminuido en un 35% siendo resultados considerables ya que la empresa mantiene financiamiento de sus activos directamente con los proveedores.

Ing. Cristian Román Sánchez  
Gerente General  
Clínica Santa Lucía