

Quito, 2014-08-14

INFORME DE LABORES 2013-2014

Señores Socios de la Compañía Almeida Montero Cia. Ltda.

Es un gusto dirigirme a Ustedes en esta Junta General de Accionistas.

Inicio mis funciones como Gerente General de la Clínica Santa Lucía el día 4 de mayo del 2013.

Desde ese momento asumí el compromiso con esta empresa familiar con total responsabilidad, y durante este año dos meses he podido sentir a la Santa Lucía como propia, la historia de la misma ha causado un impacto en mi quehacer, por lo que estoy haciendo mi trabajo diariamente con todo el compromiso que ha significado levantar y proyectar esta empresa en el hoy y en el tiempo.

En un inicio fue difícil entender los conceptos oftalmológicos y la especialidad en sí, me tomó un par de meses conocerla y entenderla.

Empecé un proceso de conocer la dinámica de la empresa diagnosticando cada área, entendiendo la parte operativa en donde se encontraron un listado de posibilidades de mejora.

Formé un equipo de trabajo que me permita llegar a los objetivos que se trazan como prioritarios.

Se creó la Subgerencia Comercial para recibir todo el apoyo necesario y el empuje que la empresa requiere, se rescata personal en el área contable y se contrató otro grupo de servicio al cliente.

Se realizan implementaciones de pequeña a gran importancia, pero que han repercutido en la imagen y el servicio a nuestros pacientes, y a la calidad de empresa que queremos reflejar. Los resultados de dicha gestión les presento a continuación:

1.- Resultados de Operación

RESUMEN DE RESULTADOS DE OPERACIONES PERIODOS 2013-2012

Descripción	2013	2012	Variación
Ingresos Operacionales	2,038,611.17	1,389,200.44	47%
Gastos Operacionales	1,764,144.40	1,329,503.18	33%
Utilidad Neta en Operaciones	274,466.77	59,697.26	360%
(+) Ingresos no Operacionales	93,700.13	74,778.41	25%
(-) Gastos no Operacionales	240,518.99	45,175.93	432%
Utilidad Antes de Impuestos y Participaciones	127,647.91	89,299.74	43%

Los ingresos obtenidos en el ejercicio económico 2013 son superiores en un 47% en comparación con el periodo 2012, asimismo los gastos operacionales representan el 33% de incremento estos determinan una utilidad neta operacional del 360% en comparación con el periodo 2012, de esta manera los ingresos no operacionales tienen un incremento del 25% de igual manera que los gastos no operacionales un incremento del 432% manteniendo una equivalencia entre los mismos por la adquisición de activos a la clínica con lo cual se incrementa la depreciación y afecta los gastos no operacionales, considerando estos rubros se ha generado una utilidad antes de impuestos y participaciones para el 2013 por un valor de \$127647.91 siendo un 43% mayor al obtenido en el periodo 2012.

**CALCULO DE DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES
PERIODO 2013**

CON GASTOS NO DEDUCIBLES VALOR PARCIAL DECLARADO 101

UTILIDAD CONTABLE	\$ 127,647.91
(-) 15% TRABAJADORES	\$ 19,147.19
(=) UTILIDAD BASE PARA IMPUESTO A LA RENTA	\$ 108,500.72
(-) 22% IMPUESTO A LA RENTA	\$ 23,870.16
22% IMPUESTO A LA RENTA GASTOS NO	
(-) DEDUCIBLES	\$ 14,550.68
(=) UTILIDAD A DISTRIBUIR SOCIOS	\$ 70,079.89

2.- Situación y Estructura Financiera

RESUMEN DE SITUACIÓN Y ESTRUCTURA FINANCIERA 2013-2012

Descripción	2013	2012	Variación
Activo Corriente	307,050.53	306,589.63	0.15%
Pasivo Corriente	241,616.42	298,808.40	-19.1%
Capital de Trabajo	65,434.11	7,781.23	741%
Índice de Liquidez	1.27	1.03	24%

	2013	%	2012	%
Pasivo Corriente	241,616.92	62%	298,808.40	78%
Pasivo a Largo Plazo	0.00	0%	8,584.25	2%
Patrimonio	145,315.06	38%	76,113.83	20%
Total Activo	386,931.98	100%	383,506.48	100%

La situación financiera de la empresa en el año 2013 es positiva por su incremento en la participación del patrimonio de un 38% para el financiamiento del activo total a relación con el periodo 2012 que era del 20% de contribución del patrimonio para el total de activo.

Se Observa un incremento considerable del capital de trabajo en un 741% lo cual muestra a la empresa en uno de sus mejores periodos, de la misma manera el índice de solvencia ha aumentado en un 24% siendo resultados totalmente alentadores para años siguientes.

Se recomienda que las utilidades no sean distribuidas para los socios y se quede en una cuenta del patrimonio como Utilidades No Distribuidas.

La imagen de gran y visionaria empresa que proyectamos hoy, contrasta con la pequeña empresa que tomé a cargo en mayo del 2013. Hoy mostramos y sentimos la evolución lógica de un caminar con paso seguro, de la mano del esfuerzo, la innovación y nuestra gente comprometida. Los logros que hoy evidenciamos son el mejor testimonio de que podemos alcanzar los sueños, que obliga a la reiteración del compromiso por la innovación constante y permanente en beneficio de nuestros pacientes y de la empresa. Quien piensa en mejorar e innovar, amanece con nuevos retos cada día. Ese es mi sentir y el de mi equipo de trabajo. Son muchos los retos que nos deparan en el horizonte: un mercado más competitivo, nuevas soluciones, crecimiento y por supuesto, más cosas que les invito Familia Almeida Montero a creer y apoyar.

Ing. Cristian Román Sánchez
Gerente General