

Quito, 26 de Febrero del 2011

Sres.

Socios de ALMEIDA MONTERO CIA. LTDA.

Ciudad

De conformidad con lo dispuesto en la LEY DE COMPAÑIAS y literal g del Artículo décimo noveno de los Estatutos presento a su consideración y aprobación el informe de la gestión correspondiente al ejercicio económico 2010:

I.- ANTECEDENTES.

La Junta General de Socios celebrada el 26 de febrero del 2010 resolvió reelegirme como Gerente de la Compañía, nombramiento que fue registrado, con el número 2580 tomo 141 del Registro Mercantil, el 9 de marzo del mismo año con una vigencia de dos años, y, por tanto, representante legal en todo lo judicial y extrajudicial gozando de todas las facultades atribuciones constantes en la Ley de Compañías y en los Estatutos de la empresa, entre las cuales se destaca la referente a **"Administrar y gestionar los negocios de la compañía conforme a estos estatutos"**, así como también, **"presentar a la Junta General el balance anual y los balances parciales cuando lo requiera"**.

II.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.

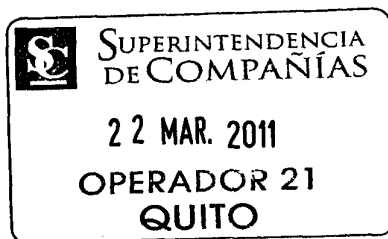
De la evaluación de los procesos se pudo colegir, que aún se presentaron inconvenientes de desembolsos por gastos que no corresponden al giro del negocio y que producen una permanente posición de iliquidez.

Sigue demostrando falencias el sistema de información financiera, a pesar de los esfuerzos realizados por el personal del área administrativa – financiera, que dificultan el control de Activos Fijos, inventarios, que al igual que el cierre de caja, conciliación bancaria entre otros, se lo desarrolla extracontablemente, pero, felizmente con resultados positivos por la oportunidad de la información, es posible contar con la conciliación bancaria y el flujo de caja en forma diaria y oportuna para el manejo financiero que permita el manejo de costos unitarios e indicadores de gestión.

A pesar de lo señalado hemos conseguido presentar en la mejor forma los Estados Financieros para su total y cabal comprensión y lo que es mejor estamos en capacidad de disponer de dicha información en cualquier momento.

Me es confortable comunicar que seguimos manteniendo un clima de tranquilidad mutua con los proveedores internos y externos, así como con el SRI, Municipio, Superintendencia, IEISS, empleados entre otros.

Se logró obtener los permisos de funcionamiento de las Ópticas Alameda y Suiza, el 22 y 27 de julio del 2010.



Mediante Acuerdo Ministerial N° 1771 se aprueba el Reglamento Interno de la Clínica de la Suiza, suscribiéndolo el 12 de noviembre del 2010, permitiéndonos así obtener el permiso de funcionamiento el 07 de diciembre del 2010.

III. RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA

En base a los Estados Financieros y del análisis de las operaciones y procesos de ALMEIDA MONTERO CIA. LTDA se puede concluir lo siguiente:

A. RESULTADOS DE OPERACIÓN

	EN - DIC 2009	EN - DIC 2010
INGRESOS OPERACIONALES	1.094.930,83	1.183.368,21
EGRESOS OPERACIONALES	990.829,76	907.346,82
(=) UTILIDAD(Pérdida)Neta en Operaciones	104.101,08	-21.961,33
(+) INGRESOS FINANCIEROS Y EXTRAORDINARIOS	1.018,92	65.816,28
(-) GASTOS FINANCIEROS Y EXTRAORDINARIOS	61.434,03	73.498,17
(=) UTILID.(Pérd) del Ejercicio Antes de Imp. Y Participaciones	43.685,97	-29.643,22

Los ingresos del ejercicio 2010 son superiores en el 8.08%, sin embargo por el incremento de los costos y gastos operacionales que no han podido ser absorbidos en el precio de los servicios se ha producido la pérdida en el ejercicio por \$ 29.643,22

B. SITUACION Y ESTRUCTURA FINANCIERA

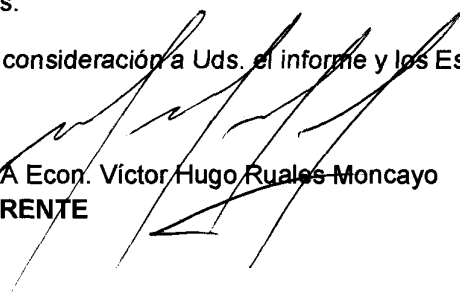
	AL 31/12/2009	AL 31/12/2010	VARIACION
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	111.754,54	138.730,95	26.976,41
TOTAL PASIVO CORRIENTE	120.483,26	116.408,90	-4.074,36
<u>CAPITAL DE TRABAJO</u>	-8.728,72	22.322,05	31.050,77
<u>INDICE DE SOLVENCIA</u>	0,93	1,19	-6,62
<u>INDICE DE LIQUIDEZ</u>	0,66	0,75	0,09

	AL 31/12/2009		AL 31/12/2010	
	VALOR	%	VALOR	%
PASIVO CORRIENTE	120.483,26	46,80%	116.408,90	71,10%
PASIVO A LARGO PLAZO	48249,86	18,74%	0	0,00%
PATRIMONIO	88693,07	34,45%	47.310,37	28,90%
TOTAL ACTIVO	257.426,19	100,00%	163.719,27	100,00%

La estructura financiera de la empresa en el año 2010 es aceptable dada la participación del patrimonio en el financiamiento del Activo Total correspondiente al 28.90%, manteniéndose un capital de la operación por \$22.322,55 determinando índices de solvencia y liquidez de 1.19 y 0.75 respectivamente.

Señores socios reitero la conclusión del informe correspondiente al ejercicio anterior, creemos que hemos tenido algunos aciertos y es probable que muchos errores, que se han cumplido en gran medida los objetivos planteados y que resta por cumplir muchos más.

En consideración a Uds. el informe y los Estados Financieros presentados.


MBA Econ. Víctor Hugo Ruales Moncayo
GERENTE

