

# **INFORME DE GERENCIA GENERAL**

**Período 2013**

Señores:

**PRESIDENTE DEL DIRECTORIO  
ACCIONISTAS DE NEFROCONTROL S.A.**

Presente.

De mi consideración:

Tengo el agrado de informar a ustedes por medio del presente documento, el condensado de las gestiones realizadas por esta gerencia correspondientes al período 2013

A través de varios años de trabajo hemos ido plasmando ideas y proyectos que sean reales y ejecutables basado en el esfuerzo de un grupo humano que se ha ido sumando y perfeccionando a través del tiempo, es una satisfacción ver que se han ido cumpliendo metas y se siguen sumando logros a pesar del aumento progresivo de la producción por exigencias del creciente mercado, las propias normativas, procesos y logística que involucran y que se manifiesta a nuestros clientes a nivel nacional.

El 2013 fue un año positivo en todos los aspectos, siendo uno de nuestros objetivos como empresa es; seguir siendo el número uno en su tipo y con ello tener la satisfacción de presentar al Directorio el siguiente reporte. Las regulaciones de control de las entidades de Salud comienzan a cambiar, en este año se anuncia la intervención del ARCSA como un brazo activo de control del MSP, para lo que hemos puesto mayor atención en todo lo que se refiere a nuestras instalaciones, equipos de producción y de Control de Calidad actualizando procesos y trazabilidad.

Indicaré un resumen de los resultados que corresponden al ejercicio del año 2.013 y del manejo de los recursos que se recibieron para optimizar la productividad, mejoramiento de los aspectos técnicos y atención al cliente

## MEMORIAS 2013

- La inspección por parte del Ministerio de Salud Pública de las “Buenas Prácticas de Manufactura” (BPM o GMP por sus siglas en inglés), se realizó sin mayores contratiempos y queda pendiente la inspección regular del año 2014, con el objetivo de sumar el área de producción de Bicarbonato Líquido.
- Se cumplió la planificación sobre la implementación de las perchas en bodega, incluye esto un montacargas eléctrico cumpliendo normativas sobre manejo y seguridad en el manejo de Materias Primas como de Producto Terminado.
- Ya está trabajando plenamente el ascensor de carga con su electrónica de control en plenitud (capacidad de 2 TON.) tiene acceso a cuatro niveles; en PB corresponde a recepción de Materias Primas, envases, insumos varios, etc. desde el exterior y de Producto Terminado desde Producción del segundo piso a PB, atiende desde planta baja a Bodega #2 y provee insumos a la zona de Producción en el tercer nivel (envases y Materias Primas), adicionalmente tiene acceso a una plataforma de envases y productos de importación livianos como también a los equipos Manejadores de Aire que se encuentran en la parte superior. El ascensor dispone de limitadores de carrera, sensores y puertas de seguridad.
- En los dos puntos anteriores se destaca la invaluable ayuda que resulta de la instalación del sistema de perchas en Bodega, departamento que en sus actividades regulares mueven entre 8 y 10 camiones de 12 toneladas de mercadería cada uno al día para despachos a clientes a diferentes partes del país. Reciben 6 importaciones de volumen mayor en contenedores de 20 y 40 pies de capacidad y un contenedor de 40 pies adicional de Cloruro de Sodio de una bodega nacional al mes. Adicionalmente cada día se despachan 21 toneladas de Materia Prima al Departamento de Producción y una y media tonelada de Bicarbonato de Sodio para envasado y empaçado en las diferentes presentaciones
- Para las áreas se aumentaron de 10 UMA (unidad manejadora de aire) a 19 UMA, están distribuidas en las zonas de Producción, Laboratorios de Control de Calidad (físico-químico y microbiología) y zona de pesaje de Materias Primas.

- Entre una de los departamentos más sensibles se encuentra el de Control de Calidad, uno de los principios señala que Control de Calidad está en constante renovación y actualización. Se instalaron los nuevos ductos de acero desde una zona limpia y aireada hacia el laboratorio donde se encuentran los dos Espectrofotómetros de Absorción Atómica, esto permite tener datos confiables considerando la sensibilidad de los equipos.
- La nueva zona, específica para la elaboración de Solución de Bicarbonato de Sodio al 8,4% tendrá zonas controladas de acceso y aire filtrado HEPA al 99,98% de eficiencia, sistema de envasado con válvulas semiautomáticas de acero inoxidable sanitarias, esta etapa por su complejidad incluye etapas contempladas en los períodos 2013 y 2014.
- En éstos períodos (2013-2014), se arrancarán entre otros equipos el ELECTRODESIONIZADOR (E.D.I.), la etapa en doble paso de Ósmosis Reversa y un sistema de filtros múltiples que permitirán optimizar el uso del agua y con alta calidad para los procesos de producción de Concentrados Ácidos y Solución de Bicarbonato.

## **ASPECTO FINANCIERO**

Los resultados de la empresa se muestran satisfactorios, las ventas, los costos de venta y los gastos administrativos se han incrementado de acuerdo a proporciones lógicas del mercado, la utilidad contable del ejercicio asciende a USD. 5'205.882,79 de los cuales se deduce el 15% para los empleados, trabajadores y familiares, este monto es de USD. 780.882,42 que será entregado a los mismos dentro del plazo que establece la Ley.

La base imponible para el cálculo del impuesto a la renta es de USD. 4'747.493,49 en este valor está incluido USD. 361.251,86 que corresponden a gastos no deducibles. El Impuesto a la Renta causado en este período es de USD. 1'044.448,57 del cual se deducirá el pago anticipado y las retenciones que nos han sido efectuadas. El saldo final a favor de NEFROCONTROL S.A es de USD 3'042.496,62

Respecto al 2012, en este año, NEFROCONTROL S.A. incrementa sus ventas en **14,53 %**.

Los costos directos generados a diciembre del 2012 son de USD. 11'376.602,63 cuyo principal componente son las importaciones y compras locales de bienes no producidos por la empresa.

Los gastos administrativos y ventas registran un monto de USD. 6'193.839,68

### **COMPONENTE PATRIMONIAL**

NEFROCONTROL S.A. al término de este período demuestra un componente patrimonial de la siguiente manera:

#### **PATRIMONIO NETO:**

Capital suscrito pagado	2'668.436
Reservas	918.288,35
Utilidades no distribuidas ejercicios anteriores	5'847.835,49
Utilidad del Ejercicio	3'503.912,64
Adopción primera vez NIIF	1'950.254,13
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>	<b>14'888.726,60</b>

### **CONCLUSIONES**

NEFROCONTROL S.A. concluye el año 2013 con resultados positivos y con proyecciones de seguir liderando el mercado y posicionando nuestros productos y servicios en el país con mayor énfasis.

Debido a nuestro crecimiento, nuestras estructuras deben ser constantemente actualizadas, tecnificadas y expandidas, nuestros proyectos apuntan en reforzar y aumentar líneas de productos en el 2014 que corresponde a la extensión de los trabajos de reingeniería de la planta, el complemento y afinamiento para el correcto arranque del proyecto y sobre todo según señalé en un punto anterior, la inversión en Control de Calidad debe ser permanente. El control del gasto y ha sido eficiente, lo que ha permitido optimizar los recursos e invertir en forma correcta.

#### **PROYECCIONES PARA EL 2014.**

Dentro del mejoramiento continuo que involucra Calidad, Para el laboratorio debemos adquirir un espectrofotómetro de Plasma ICP para determinación de metales en agua las especificaciones y el proceso de implantación será desarrollo del propio departamento.

En el 2014 proyectamos arrancar el ELECTRODESIONIZADOR (EDI) la infraestructura ya está definida junto con su diseño, alimentación y retornos dentro del Sistema de Tratamiento de Agua, falta solo la instalación de las tuberías y mangueras para realizar los primeros ensayos. La implicancia técnica de este equipo en el sistema de tratamiento de agua resulta vital dentro del proceso de producción de la Solución del Bicarbonato de Sodio.

Está dentro de nuestras aspiraciones el desarrollo de la producción del BIBAG. Existen estudios previos sobre la posibilidad cierta de este ambicioso proyecto, selladoras, moldes, materias primas e insumos juntos con sus proveedores están considerados y consultados para evaluar los aspectos financieros y la factibilidad del plan.

Se considera en forma urgente la adquisición de una selladora de galones, esto debido a que se requiere optimizar la calidad de nuestros productos garantizando aún más la vida útil de los productos.

Otra aspiración de Control de Calidad es la adquisición de una nueva autoclave, indispensable para realizar los procesos de análisis de microbiología de aguas, producto terminado, materias primas, envases, áreas, control del personal operativo, equipos, etc.

En Producción se están analizando algunas ofertas y modelos de tapadoras automáticas con cabezal multimedida, con este equipo

perfeccionaremos los tiempos de producción y facilitaremos a las líneas de envasado el trabajo operativo, eliminando cuellos de botella en los flujos de manufactura.

El 2014 tiene otros tipos de desafíos, la reestructuración integral del Departamento Comercial, la ampliación de las presentaciones de nuestros productos como también el desarrollo de productos nuevos, la implementación y el desarrollo del sistema SAP será un verdadero reto, considerando que NEFROCONTROL es esencialmente una empresa de Producción y que adicionalmente por la naturaleza de los productos y los clientes que se manejan es vital un mejor desarrollo de la Logística, el SAP deberá personalizarse para este tipo de actividades (control de producción por lotes, trazabilidad del producto proceso obligado, implementación en bodega con aplicación a Materias Primas como también a producto terminado con tipos de clientes, etc.)

Finalizo el informe, destacando un escenario que se ha repetido de manera señalada en los últimos años y es el magnífico apoyo de los inversionistas, ya que sin el visto bueno y el apoyo económico brindado, el proyecto global hubiera sido imposible de realizar, la conjugación de buenos planes más el apoyo de personal técnico especializado y con experiencia, más el mencionado soporte de los accionistas, han dado por resultado una empresa pujante y exitosa que ha sido reconocida por instituciones de varios tipos.

Quiero agradecer por tanto, la confianza que depositaron en todos los que colaboramos como un solo hombre en este propósito.

Es mi aspiración señor Presidente del Directorio que este informe satisfaga las inquietudes y expectativas de los Señores Accionistas.

Saludo muy respetuosamente y quedo a vuestras órdenes.



**Luis Omar Gutiérrez V.**  
**GERENTE GENERAL**

Quito, 14 de Abril del 2014