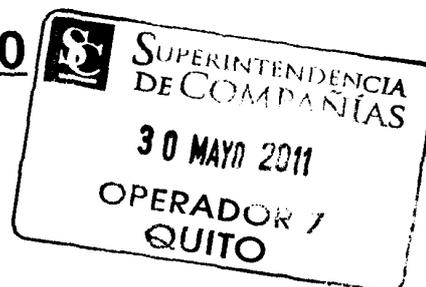


INFORME DE GERENCIA GENERAL

Período 2010



Señores:

**PRESIDENTE DEL DIRECTORIO Y
ACCIONISTAS DE NEFROCONTROL S.A.**

Por medio del presente documento tengo a bien entregar a ustedes el extracto de las acciones realizadas por esta gerencia y que corresponden al período 2010

Nuestra actitud frente a los retos y metas de la empresa, siguieron siendo los mismos de años anteriores, destacamos a ustedes la lealtad y los valores humanos que hemos practicado, cumpliendo esto adicionalmente a lo proyectado y planificado, lo mismo que fue expuesto al Directorio en beneficio de la compañía.

Paso entonces a indicar, un resumen de los resultados que corresponden al ejercicio del año 2.010, y de cómo se manejaron los recursos buscando resultados positivos en el ejercicio de nuestra gestión.

MEMORIAS 2010

En la medida de nuestro crecimiento, frente a las autoridades locales de Salud y a nuestros representados en el país, las exigencias y procesos fueron aumentando, de tal manera que el soporte técnico en base al entrenamiento del personal a cargo y la inversión en equipo y herramienta especializada, corresponde a una importante inversión de nuestra empresa.

En base a los requerimientos del cliente externo, el año 2010 nos presentó retos nuevos que nos obligan a una reorganización y optimización del servicio técnico de tal forma que otros tres técnicos viajaron a Argentina para una especialización en sistemas de tratamiento de agua.

El Departamento de Garantía de Calidad ha optimizado sustancialmente los formatos que permiten un mejor control de diferentes procesos de producción, permitiendo así enfrentar con mejores armas el mantenimiento del status de nuestra calificación de Buenas Prácticas de Manufactura, cabe destacar que

los procesos de Control de Calidad son continuos y siempre están en proceso de mejoramiento incesante.

Se realizaron estudios del mejoramiento de los sistemas de aire filtrado para las zonas mas sensibles de producción, representa una solución definitiva a los requerimientos de FMC frente a las últimas auditorias realizadas en las que se genera una solicitud de optimización del sistema relativas a las cargas positivas versus negativas entre las áreas de producción. Esperamos en los siguientes meses la instalación de nuevos equipos.

Para el laboratorio de Control de Calidad se adquirieron nuevos equipos y materiales para cumplir con su importante objetivo, entre ellos, una estufa para los procesos de cultivo en microbiología, un AUTOCLAVE marca Yamato SM 510 y un Luminómetro que permite identificar superficies contaminadas de; equipos, mesones, manos de los operadores, etc.

Se rediseñaron las áreas de zona de pesaje de Materias Primas, asegurando otro lugar sensible de la cadena de producción, el área está con aire filtrado positivo en relación al ambiente y se observan todas las condiciones de seguridad sanitaria.

Se adquirió un CPU para ser utilizado específicamente como servidor, junto con un programa que centralizará toda la información de los técnicos de Servicio al Cliente, la información fluirá mas rápidamente y el Servicio estará mejor controlado ya que por éste medio se enviarán los informes y reportes de las visitas con sus novedades, tales como los requerimientos de materiales o repuestos, el programa será puesto en marcha en los siguientes meses y podrá ser utilizado mediante claves de acceso también por otros departamentos que lo requieran.

Nuestra inversión en el Centro de Hemodiálisis de Esmeraldas que comenzó en el último trimestre del año 2010 representa una de las actividades más importantes desarrolladas, los recursos fueron muy bien utilizados e invertidos en un Centro con mas de 1200 metros cuadrados de terreno, que viene resultar un modelo por su diseño y proyección en la provincia. Nuestro Departamento de Ingeniería estuvo a cargo de la dirección del diseño arquitectónico, la construcción y los equipos de la clínica, tales como Generador, Máquinas para Hemodiálisis, equipos completos del Tratamiento de Agua, aire acondicionado, transformador, terreno etc., también son parte de nuestra inversión.

Entre las muchas actividades realizadas podemos observar que el apoyo tecnológico a nuestros clientes durante éste período es significativo y que constituyen un plus dentro de la oferta de nuestros productos, esto nos diferencia del resto de la competencia, hemos invertido en recursos humanos de gran nivel y la empresa no ha limitado recursos inclusive para el reentrenamiento regular de ellos.

ASPECTO FINANCIERO

Los resultados de la empresa se muestran satisfactorios, las ventas, los costos de venta y los gastos administrativos se han incrementado de acuerdo a proporciones lógicas del mercado, la utilidad neta del ejercicio asciende a USD. 2'781.074,41 de los cuales se deduce el 15% para los empleados, trabajadores y familiares, este monto es de USD. 417.161,16 que será entregado a los mismos dentro del plazo que establece la Ley.

La base imponible para el cálculo del impuesto a la renta es de USD. 2'606.562,61 en este valor está incluido USD. 274.009,26 que corresponden a gastos no deducibles. El Impuesto a la Renta causado en este período es de USD. 541.640,65 del cual se deducirá el pago anticipado y las retenciones que nos han sido efectuadas. El saldo final a favor de NEFROCONTROL S.A. es de USD 1'693, 456,01. En el año 2.011 se proyecta reinvertir en equipo de producción USD 1'100.000,00.

Respecto al 2008, en este año, NEFROCONTROL S.A. incrementa sus ventas brutas en **31,47 %**.

Los costos directos generados a diciembre del 2010 son de USD. 7'799.916,46 cuyo principal componente son las importaciones y compras locales de bienes no producidos por la empresa.

Los gastos administrativos y ventas registran un monto de USD. 3'771.765,33

COMPONENTE PATRIMONIAL

NEFROCONTROL S.A. al término de este período demuestra un componente patrimonial de la siguiente manera:

PATRIMONIO NETO:

Capital suscrito pagado	1'568.436,00
Reservas	294.909,58
Reserva de capital	21,51
Utilidades no distribuidas ejercicios anteriores	1'068.170,09
Utilidad del Ejercicio	1'789.579,24
TOTAL PATRIMONIO NETO	4' 721.116,43

CONCLUSIONES

NEFROCONTROL S.A. cierra el año 2010 con resultados positivos y con proyecciones de seguir liderando el mercado y posicionando nuestros productos y servicios en el país con mayor énfasis.

Debido a nuestro crecimiento nuestra estructura debe ser constantemente actualizada, tecnificada y expandida, hemos creado un plan que en el 2011 deberá dar sus frutos de manera que uno de nuestros objetivos se cristalice y es que la exportación sea un logro mas dentro de nuestras metas, a mediano plazo

El control del gasto y de los procesos contables ha sido inflexible, el flujo de caja ha sido eficiente, lo que ha permitido optimizar los recursos e invertir en forma correcta.

PROYECCIONES PARA EL 2011.

Sigue siendo uno de los proyectos más ambiciosos que hemos presentado y que representa un esfuerzo especial, es el de la adquisición de un local propio para la empresa. Este local debe reunir todas las condiciones de fabricación, bodegaje y seguridad que al momento cuenta Nefrocontrol. También se deben considerar las zonas de administración, proyectándonos de manera integral en el funcionamiento de la empresa.

La recertificación adicional de Buenas Prácticas de Manufactura por el Ministerio de Salud Pública, requiere de un esfuerzo adicional y como es un proceso de largo aliento, tomaremos en el 2011 los servicios de un profesional que observe y perfeccione los documentos generados por Garantía de Calidad.

Para el año 2.011 esperamos seguir ampliando nuestra inversión en Esmeraldas con la adquisición de un vehículo y un nuevo generador de mayor capacidad que servirá a los pacientes y para las actividades en general de la clínica.

Queda pendiente un reto para el nuevo período y es que para el Departamento de Producción es un objetivo de disponer de un equipo de Osmosis Inversa de doble paso, con un aumento de producción de agua de al menos un 30 % más, con esto la productividad quedaría optimizada.

La importante herramienta que implementaremos gradualmente en el 2011, es un software que permitirá el control del personal de mantenimiento y en general, coordinando y facilitando los trabajos de producción y mantenimiento, stocks, pedidos e importaciones.

A raíz del aumento del trabajo, especialmente en bodega para recibir organizar, la recepción de Materias Primas e insumos y el consecuente despacho de Producto Terminado a nuestros clientes, se adquirirá un nuevo montacargas el mismo que será con uso de combustible mixto (gasolina/gas) permitiendo mejorar el tema de la combustión dentro de las bodegas.

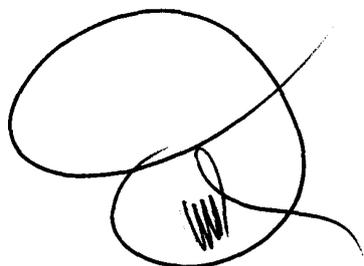
La adquisición de una máquina envasadora de polvos de gran exactitud, es otro de los grandes objetivos para la zona de producción.

Para finalizar este informe agradezco la amplia colaboración, apoyo y el asesoramiento brindado por el Directorio de la Compañía, el mismo que permitió y autorizó para que se reciban los recursos para poder cumplir con los objetivos trazados, al personal de Nefrocontrol S.A., que ha demostrado lealtad y profesionalismo en cada departamento, al apoyar en los momentos que se requería de gran esfuerzo y dedicación para cumplir con los objetivos, en especial en los tiempos de emergencia.

Es mi aspiración señor Presidente del Directorio que este informe satisfaga las inquietudes y expectativas de los Señores Accionistas.

Expresando mis respetos a este Directorio y agradeciendo vuestra atención, quedo a vuestras órdenes.

Quito, Enero, 2011



Luis Omar Gutiérrez V.

GERENTE GENERAL

