

---

---

**COMBUSTIBLES INDUSTRIALES OILTRADER S.A.**

**A. INTRODUCCION**

---

---

**SEÑORES ACCIONISTAS:**

---

En el año 2007 existieron hechos relevantes que mantienen la inestabilidad en el país y el negocio, incluyendo el evento de la Asamblea Constituyente y el receso del Congreso Nacional, así como los cambios legislativos en la Ley de Hidrocarburos que imponen sanciones pecuniarias y personales en forma desproporcionada con la realidad del comercio y la actividad.

**EVOLUCION MACROECONOMICA:**

---

La inflación anual acumulada a Diciembre del 2007 se mantuvo menor a un dígito, a pesar del esquema de dolarización existente, sin embargo las cifras oficiales al parecer distan de las reales.

Los precios de los combustible continuaron subsidiados y con un margen de comercialización reducido impidiendo el crecimiento del mercado en términos reales.

Aunque el riesgo país disminuyo y la reserva monetaria tiene niveles altos se mantiene una percepción de inseguridad por las medidas adoptadas por el régimen que incluyen múltiples reformas tributarias, laborales.

El régimen establece un poder centralista con tintes nacionalistas en las políticas de aplicación de sus directrices.

---

---

---

**COMBUSTIBLES INDUSTRIALES OILTRADER S.A.**

---

---

**A. INTRODUCCION**

---

---

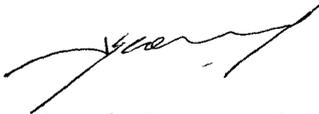
**ESTRATEGIAS Y PERSPECTIVAS :**

Sin perjuicio de los conflictos económicos, administrativos, sociales y políticos ocasionados por los factores mencionados anteriormente, COMBUSTIBLES INDUSTRIALES OILTRADER S.A. *mantuvo su participación en el mercado y su nivel de ventas.* Los resultados obtenidos en el 2007, fueron evidentemente mejores que los del año 2006 a pesar del marco económico difícil, demostrando que la estrategia de dirección planteada en el ejercicio fue adecuada, sin embargo una reliquidación de precios del combustible denominado fuel oil afectó sustancialmente la operación por cuanto la compañía tuvo que cancelar más de seis millones de dólares de los Estados Unidos de América por exigencia de un proceso coactivo.

El monto en referencia fue aportado por uno de los accionista de la compañía y aunque se considera ilegal se buscarán las opciones de recobro a los clientes finales que compraron el producto a un precio inferior.

Este proceso de reliquidación aunque es similar al proceso del año 2002- 2004 tiene una aparente mejor posición para la compañía por varios antecedentes que se evidenciarán en los procesos que se requieran para el efecto.

Quito, Abril del 2008



**Andrés Scarone Marchetti.**

**Presidente**

---

---

---

**COMBUSTIBLES INDUSTRIALES OILTRADER S.A.**

**B. OBJETIVOS PREVISTOS**

---

---

**OBJETIVOS 2007**

---

Los objetivos propuestos para el año 2007 fueron:

1. Mantener el nivel de ventas en unidades físicas respecto a 2006.
2. Actualizar permanentemente los portafolios de productos adecuándolos a las necesidades de los segmentos más atractivos del mercado.

**NIVELES DE VENTAS EN UNIDADES FISICAS:**

---

El cumplimiento del citado objetivo se refleja en las ventas del año 2007, contra las ventas obtenidas en el año 2006, por cuanto aunque fueron inferiores tuvieron un margen de contribución adecuado.

**ACTUALIZAR PERMANENTEMENTE EL PORTAFOLIO DE PRODUCTOS:**

---

COMBUSTIBLES INDUSTRIALES OILTRADER S.A. con el ánimo de satisfacer oportuna y eficientemente las necesidades de sus clientes, presenta un portafolio de productos adecuados a estas necesidades.

Se ha impulsado el mercado de clientes industriales, y se han consolidado los mercados navieros nacional e internacional.

---

---

---

**COMBUSTIBLES INDUSTRIALES OILTRADER S.A.**

**C. DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL**

---

---

Se han cumplido a cabalidad todas las disposiciones de la Junta General de Accionistas.

---

---

---

**COMBUSTIBLES INDUSTRIALES OILTRADER S.A.**

**D. HECHOS EXTRAORDINARIOS OCURRIDOS DURANTE EL EJERCICIO**

---

---

**EN EL AMBITO LABORAL:**

---

No existen procesos en contra de la compañía

**EN EL AMBITO LEGAL**

---

Durante el año 2007 se continuó la ejecución de un laudo arbitral en los juzgados ordinarios. Sin embargo del laudo favorable para la compañía las probabilidades de cobro son mínimas por la característica del cliente demandado.

Este es el único proceso contra la compañía.

Se destaca que Petrocomercial inició un proceso coactivo por diferencia de precios a Oiltrader, ante la característica del proceso la compañía se vio obligada a pagar y estudiará las alternativas de recobro.

**EN EL AMBITO DE PROPIEDAD INDUSTRIAL**

---

En calidad de representante legal de la Compañía certifico que la misma cumple la legislación vigente en lo referente a propiedad industrial, derechos de autor, licencias y patentes.

---

---

---

**COMBUSTIBLES INDUSTRIALES OILTRADER S.A.**

**E. SITUACION FINANCIERA AL CIERRE DEL EJERCICIO**

---

---

**INFORME FINANCIERO:**

---

Los resultados del ejercicio económico constan de los balances y estados de pérdidas y ganancias, anexos de este informe. Cabe destacar los esfuerzos de la administración por mejorar el resultado operativo, que por la decisión del Gobierno sigue siendo gravemente afectado el resultado, el mínimo margen de comercialización en el sector y la aprobación indiscriminadas de otros actores en el segmento de comercialización industrial de derivados de hidrocarburos.

El manejo de la compañía mantuvo un buen resultado sin embargo el proceso coactivo impidió alcanzar utilidad en sus resultados.

---

---

---

**COMBUSTIBLES INDUSTRIALES OILTRADER S.A.**

**F. POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL PROXIMO EJERCICIO ECONOMICO**

---

---

**ESTRATEGIAS:**

---

1. Mantener y mejorar los volúmenes de productividad alcanzados en el año 2007.
2. Alcanzar punto de equilibrio operativo.
3. Mayor fidelización de clientes.
4. Reducción efectiva de costes.
5. Propiciara un resultado favorable en el proceso de recuperación de valores por reliquidación de precios.



**Andrés Scarone Marchetti.**

**Presidente**

---