



INFORME DE REPRESENTANTE LEGAL (GERENCIA GENERAL)
EJERCICIO ECONOMICO 2.008

1.- **Entorno Empresarial**

En el país, en el segundo semestre del año 2008, para el desenvolvimiento de las operaciones de la Compañía imperaron ciertas condiciones adversas en la economía nacional, tales como: reducción drástica de los precios de exportación del petróleo ecuatoriano, disminución de las remesas que los emigrantes envían al país, moratoria en el pago de ciertos tramos de la deuda externa pública, déficit en la balanza comercial no petrolera e incremento en la tasa de inflación; condiciones influenciadas en parte por la crisis financiera mundial. Estos eventos han generado que el país haya deteriorado su imagen hacia el exterior, lo enunciado se refleja en la alta calificación de riesgo país, altas tasas de interés, incremento en la tasa de inflación y restricciones en el acceso a las líneas internacionales de crédito, lo cual podría generar una disminución consecutiva de las actividades económicas de la compañía en el país.

El Gobierno Ecuatoriano se encuentra diseñando ciertas estrategias para poder cubrir los efectos generados por los asuntos mencionados precedentemente, entre las cuales constan reajustes al Presupuesto General del Estado, financiamiento del déficit fiscal a través de la emisión de bonos del estado, restricción de importación de algunos productos y creación de nuevos impuestos.

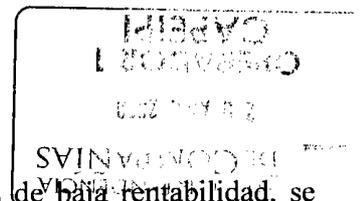
Existe entonces incertidumbre, el determinar las posibles implicaciones que tendrían las referidas condiciones sobre el comportamiento futuro de la economía nacional y principalmente sobre la posición financiera y los resultados futuros de operación de la Compañía.

La crisis mundial afectó notablemente los mercados internacionales de flores debido a la disminución del poder adquisitivo en los diferentes mercados, acentuándose en el segundo semestre del año; para el próximo ejercicio se hace necesario una gestión comercial mas meticulosa.

2.- **Cumplimiento de Objetivos**

En el año 2.008 se consolidó con el recambio de variedades de baja rentabilidad, se continuó con el crecimiento del área de invernaderos hasta completar 13.5 hectáreas de las cuales 12.3 hectáreas se encuentran en producción.

Se capacitaron los niveles administrativos y productivos de la finca.



Panamericana Norte Km. 3
Sector Guachalá - Cayambe
Telfs. 593-2 2127133 / 2127-374
2127-445 Fax: 593-2 2792-188
E-mail: floreloy@interactive.net.ec



Se reforzó el cumplimiento con los parámetros de calidad de la flor logrando mantener volúmenes de producción adecuados.

Se continuó con la política de reestructuración y diversificación de mercados logrando una mejor distribución de la flor producida.

CUADRO COMPARATIVO DE VENTAS

MERCADO	AÑO 2.007	AÑO 2.008
Estados Unidos	16.83 %	15.62 %
Europa	23.83 %	22.69 %
Rusia	56.54 %	61.43 %
Otros	2.80 %	0.26 %

3.- Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Accionistas

Según lo establecido con lo Junta General de Accionistas, se concretó el crecimiento del área sembrada hasta completar 13.5 hectáreas sembradas, en adición se continuo con el cambio de variedades a la vez que se incremento la oferta de variedades, unidos estos factores nos permitirá satisfacer de mejor manera a nuestros mercados; se cumplió con varias adecuaciones en la sala de poscosecha y de cuartos fríos; se instalo sistemas de seguridad para salvaguardar la operación de la Finca.

En general se cumplieron con las políticas y objetivos planteados por la Junta General de Accionistas

4.- Ambito administrativo laboral y legal.

Se concluyo con éxito el proceso de certificación BASC iniciado el año anterior, a través de esta certificación se mejora la seguridad integral de la Finca; se recertifico el programa socio ambiental FLP; se trabajo y se concluyo con la certificación del programa LA FLOR DEL ECUADOR promovido por Expoflores; se continúa trabajando para la certificación de ISO 9001-2000 la misma que se espera aprobarla en este año; se renovaron los permisos de funcionamiento ambiental por dos años.

Se incursionó en el programa de mejoramiento de ambiente laboral GREAT PLACE TO WORK logrando ingresar el la lista de las mejores empresas para trabajar del Ecuador, generando un compromiso de mejora continua en las relaciones internas de la finca.



Panamericana Norte Km. 3
Sector Guachalá - Cayambe
Telfs. 593-2 2127133 / 2127-374
2127-445 Fax: 593-2 2792-188
E-mail: floreloy@interactive.net.ec



5.- Situación Financiera de FLORELOY S.A.

El cuadro subsiguiente, muestra la gestión financiera del presente año:

Relación	2007	2008	Variación
Cuentas por Cobrar Recuperación en días	32 días	28 días	
Proveedores Pagos en días	48 días	41 días	
Crecimiento Ventas	2,591	2,814	9%
Margen Bruto	31%	26%	

6.- Recomendaciones para el siguiente ejercicio económico.

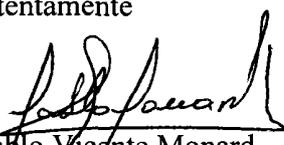
Se recomienda, hacer una revisión de la composición de mercados, buscando nuevos nichos sobre todo en USA para minimizar el impacto de la crisis mundial.

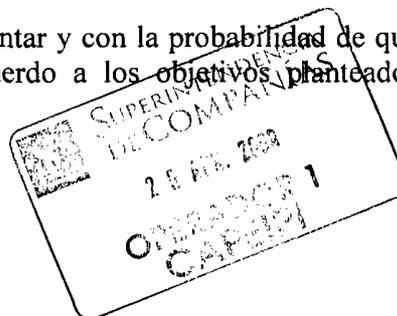
Se deberá mantener la política de recambio de variedades en forma permanente de por lo menos un 15% anual, con el fin de mantener variedades de punta muy apetecidas por los diferentes mercados, lo cual permitirá seguir mejorando los ingresos de la Compañía.

Se debe también implementar una política de optimización de costos, debido a los últimos incrementos en los costos de producción para poder mantener una adecuada relación entre ingresos-egresos.

Sin existir otros hechos relevantes que se deban comentar y con la probabilidad de que los resultados del próximo ejercicio estarán de acuerdo a los objetivos planteados conjuntamente con la Junta General de Accionistas.

Atentamente


Pablo Vicente Monard
GERENTE GENERAL
FLORELOY S.A.



Panamericana Norte Km. 3
Sector Guachalá - Cayambe
Telfs. 593-2 2127133 / 2127-374
2127-445 Fax: 593-2 2792-188
E-mail: floreloy@interactive.net.ec