

**INFORME DE GERENCIA  
 EJERCICIO ECONOMICO 2.007**

**1.- Cumplimiento de Objetivos.-**

En el año 2.007 se consolidó con el recambio de variedades de baja rentabilidad, se continuó con el crecimiento del área de invernaderos hasta completar 12.9 hectáreas de las cuales 11.26 hectáreas se encuentran en producción.

Se consolidaron los diferentes cambios a niveles administrativos y productivos de la finca.

Se cumplió con los parámetros de calidad de la flor logrando mantener volúmenes de producción adecuados.

Se continuó con la política de reestructuración y diversificación de mercados logrando una mejor distribución de la flor producida.

**CUADRO COMPARATIVO DE VENTAS**

<b>MERCADO</b>	<b>AÑO 2.006</b>	<b>AÑO 2.007</b>
Estados Unidos	18.63 %	16.83 %
Europa	24.86 %	23.83 %
Rusia	53.90 %	56.54 %
Otros	2.61 %	2.80 %

**2.- Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Accionistas**

Según lo establecido con lo Junta General de Accionistas, se concretó el crecimiento del área sembrada hasta completar 12.9 hectáreas sembradas, en adición se continuo con el cambio de variedades a la vez que se incremento la oferta de variedades, unidos estos factores nos permitirá satisfacer de mejor manera a nuestros mercados; se cumplió con varias adecuaciones en la sala de poscosecha y de cuartos fríos; se instaló sistemas de seguridad para salvaguardar la operación de la Finca.

En general se cumplieron con las políticas y objetivos planteados por la Junta General de Accionistas



Certificate N° EUREGAP  
 BCS-9042/09.05/0105-EC



Reg N° 3254E

Guachalá / Cayambe  
 Telf. 593- 2 2363683 / 2363684 / 2363685  
 Fax. 593-2 2792188  
 floreloy@interactive.net.ec



### 3.- Ambito administrativo laboral y legal.

Se concluyo con éxito el proceso de certificación BASC iniciado el año anterior; a través de esta certificación se mejora la seguridad integral de la Finca; se recertifico el programa socio ambiental FLP; se trabajo y se concluyo con la certificación del programa LA FLOR DEL ECUADOR promovido por Expoflores; se continúa trabajando para la certificación de ISO 9001-2000 la misma que se espera aprobarla en este año; se renovaron los permisos de funcionamiento ambiental por dos años.

### 4.- Situación Financiera de FLORELOY S.A.

Como se puede apreciar en el cuadro subsiguiente, la gestión financiera del presente año muestra un buen desempeño.

Relación	2006	2007	Variación
Cuentas por Cobrar Recuperación en días	58 días	32 días	
Proveedores Pagos en días	61 días	48 días	
Crecimiento Ventas	1.964	2.591	32%
Margen Bruto	27%	31%	

### 5.- Recomendaciones para el siguiente ejercicio económico.

Se recomienda crecer una hectárea para completar la capacidad productiva de la Finca, llegando a 13 hectáreas sembradas; se deberá mantener la política de recambio de variedades en forma permanente de por lo menos un 15% anual, con el fin de mantener variedades de punta muy apetecidas por los diferentes mercados, lo cual permitirá seguir mejorando los ingresos de la Compañía.

Sin existir otros hechos relevantes que se deban comentar y con la probabilidad de que los resultados del próximo ejercicio estarán de acuerdo a los objetivos planteados conjuntamente con la Junta General de Accionistas.

Atentamente

**FLORELOY S.A.**  
Pablo Vicente Monard  
GERENTE GENERAL  
FLORELOY S.A.



certificat N- EUREGAP  
S-9042/09.05/0105-EC



Reg N- 3254E

Guachalá / Cayambe  
Telf. 593- 2 2363683 / 2363684 / 2363685  
Fax. 593-2 2792188  
floreloy@interactive.net.ec