

INFORME DEL REPRESENTANTE LEGAL A LOS ACCIONISTAS DE
FLORELOY S.A.
EJERCICIO ECONOMICO 2012



1.- Entorno Empresarial

El entorno empresarial del país durante el ejercicio 2012, estuvo influenciado por varias circunstancias de orden económico interno y externo, que han tenido incidencia en el desenvolvimiento de la actividad del sector productivo del país y en particular del sector florícola.

El incremento de costos de producción a nivel interno debido a la elevación de los precios de la mano de obra y de los materiales necesarios para el proceso productivo, han cambiado de cierta manera el panorama de nuestra actividad de cara al futuro.

La casi certeza de la no renovación de la ATPDEA y los problemas para llegar a un acuerdo comercial con la Unión económica Europea, también han tenido impacto en las expectativas comerciales a corto y mediano plazo. Todo esto unido a una situación mundial de la economía que no se encuentra en su mejor momento, han hecho que se configure un entorno en el que se deba mirar la actividad con mayor detenimiento y prudencia a fin de no afectar la posición financiera y los resultados futuros de operación de la Compañía.

2.- Cumplimiento de Objetivos

Se cumplió con el presupuesto de producción de una manera adecuada, haciendo incapié en los temas de solución de los problemas fitosanitarios generados por el factor climático, y reforzando acciones para mantener o incrementar la productividad de las plantas.

En el año 2012 se mantuvo en producción en un área de aproximadamente 12 hectáreas, debido a los programas de recambio de variedades necesarios para mantener un portafolio de productos atractivo para los mercados internacionales.

Los programas de capacitación y motivación a todos los niveles de la compañía fueron objeto de especial interés por parte de la Gerencia y el departamento de Talento Humano.

Se reforzaron los sistemas informáticos a fin de poder contar con información mas confiable y oportuna para la toma de rápidas decisiones muy necesarias en las circunstancias en las que se desenvuelve el negocio.

Se implementaron políticas tendientes a mejorar y mantener los parámetros de calidad de la flor.



Panamericana Norte Km. 3
Sector Guachalá - Cayambe
Telfs. 593-2 2127133 / 2127-374
2127-445 Fax: 593-2 2792-188
E-mail: floreloy@interactive.net.ec



Se continuó con la política de reestructuración y diversificación de mercados, dando prioridad a aquellos en donde están dispuestos a pagar un mejor precio en función de la calidad.

CUADRO COMPARATIVO DE VENTAS

MERCADO	AÑO 2011	AÑO 2012
Estados Unidos	24.20 %	17.11 %
Europa	33.10 %	25.29 %
Rusia	42.00 %	55.78 %
Otros	0.70 %	1.82 %

3.- Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Accionistas

Se cumplió con lo establecido por la Junta General de Accionistas, reposicionando a Floreloy S.A. en el mercado Ruso y expandiendo su cobertura hacia diferentes regiones alejadas de Moscú y San Petesburgo. Se sembraron nuevas variedades seleccionadas con criterio de mayor productividad sin descuidar el tema de los largos para poder cumplir con el enunciado anterior. Se continuó con el cambio de variedades a la vez que se incremento la oferta de variedades con lo que nos permitirá satisfacer de mejor manera a nuestros mercados; se realizaron inversiones de capital en diferentes aéreas operativas y se complementaron las instalaciones de los sistemas de seguridad para salvaguardar la operación de la Finca.

En general se cumplieron con las políticas y objetivos planteados por la Junta General de Accionistas

4.- Ambito administrativo laboral y legal.

Se mantiene la certificación BASC inclusive llegando a ser nominados para el premio anual, a través de este procedimiento se mejora la seguridad integral de la Finca; similar situación se aplica para el programa LA FLOR DEL ECUADOR promovido por Expoflores; Se obtuvo la Licencia de funcionamiento ambiental se renovaron los permisos de funcionamiento ambiental por dos años y esta en proceso de culminación la obtención de la Licencia Ambiental que otorga el Ministerio del Ambiente.

Se continuó con el programa de mejoramiento de ambiente laboral GREAT PLACE TO WORK logrando ingresar por tercer año consecutivo en el la lista de las mejores empresas para trabajar del Ecuador y Latinoamérica, lo cual genera un ambiente propicio para el mejoramiento integral de la empresa.



Panamericana Norte Km. 3
Sector Guachalá - Cayambe
Telfs. 593-2 2127133 / 2127-374
2127-445 Fax: 593-2 2792-188
E-mail: floreloy@interactive.net.ec



El tema de Salud Seguridad y riesgos del Trabajo, fue abordado con responsabilidad, conformando la unidad de gestión como lo estipula la ley y contando con una persona de planta capacitada en el tema con Maestría y categoría F4, la misma que fue capacitada por la empresa.

5.- Situación Financiera de FLORELOY S.A.

El cuadro subsiguiente, muestra la gestión financiera del presente año:

Relación	2011	2012
Cuentas por Cobrar Recuperación en días	29 días	30 días
Proveedores Pagos en días	77 días	61 días
Crecimiento Ventas	3,272	3,731.000
Margen Bruto	22%	23%

6.- Recomendaciones para el siguiente ejercicio económico.

Mantener políticas de comercialización muy agile que permitan a Floreloy S.A. estar presente en los principales mercados mundiales, especialmente en aquellos en los que se demanda calidad del producto.

Se continuará con la sana política de recambio de variedades en forma permanente de por lo menos un 15% anual, siempre tomando en cuenta especialmente la productividad de las nuevas variedades, además de los parámetros de novedad y apetencia en los diferentes mercados.

Se deberá seguir con la política de optimización de costos, fin de lograr un adecuado nivel debido a los permanentes incrementos en los costos de producción a los que nos vemos abocados para poder mantener una adecuada relación entre ingresos-egresos.

Coordinar estrategias en el área de cultivo para mantener los niveles de producción y mejorar el aspecto de control fitosanitario a fin de aumentar los volúmenes de flor disponible para la venta.



Panamericana Norte Km. 3
Sector Guachalá - Cayambe
Telfs. 593-2 2127133 / 2127-374
2127-445 Fax: 593-2 2792-188
E-mail: floreloy@interactive.net.ec



Coordinar estrategias en el área de cultivo para mantener los niveles de producción y mejorar el aspecto de control fitosanitario a fin de aumentar los volúmenes de flor disponible para la venta.

Se cumplió con lo resuelto por la Superintendencia de Compañías de la República del Ecuador, que mediante Resolución SC.Q.ICL.CPAIFRS.11.01 y publicada en el Registro Oficial N° 372 del 27 de enero del 2011, se decide que aplicarán las Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES)

Atentamente

Pablo Vicente Monard
REPRESENTANTE LEGAL
FLORELOY S.A.



Panamericana Norte Km. 3
Sector Guachalá - Cayambe
Telfs. 593-2 2127133 / 2127-374
2127-445 Fax: 593-2 2792-188
E-mail: floreloy@interactive.net.ec