



INFORME DEL REPRESENTANTE LEGAL A LOS ACCIONISTAS DE
FLORELOY S.A.
EJERCICIO ECONOMICO 2011

1.- Entorno Empresarial

La situación económica del país durante el ejercicio 2011, estuvo influenciada por varios factores de repercusión en el mercado mundial; situación que ha afectado al desenvolvimiento comercial de las empresas ecuatorianas, provocando cierta inestabilidad en el sistema productivo del país.

Existe incertidumbre, para determinar las posibles implicaciones que tendrían las dificultades actuales para lograr acuerdos comerciales con los principales compradores de las flores ecuatorianas en el mundo, lo cual a futuro puede incidir sobre el comportamiento futuro de la economía nacional y principalmente sobre la posición financiera y los resultados futuros de operación de la Compañía.

En el sector de la industria florícola para el ejercicio 2011, el factor climático fue una de las causas del incremento de problemas fitosanitarios aún cuando se lograron recuperar los índices de productividad a partir del mes de marzo.

2.- Cumplimiento de Objetivos

Se cumplió con el presupuesto de producción de una manera adecuada, aunque los problemas climáticos que incidieron en el aumento de enfermedades hicieron que los índices de flor nacional se mantengan altos durante todo el año.

En el año 2011 se procedió a mantener variedades en producción en un área de aproximadamente 12 hectáreas.

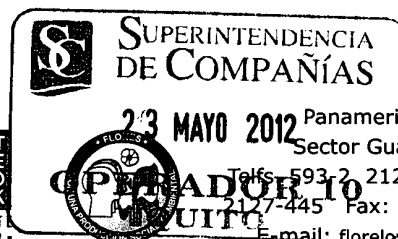
Se capacitaron los niveles administrativos y productivos de la finca.

Se procedió al Cambio del Gerente Técnico, promoviendo al Ing. Que venía haciendo de segundo de a bordo.

Se contrató un nuevo asesor para mejorar las condiciones de cultivo, lo cual redundó en un mejoramiento general del aspecto agronómico de la finca.

Se reforzó el cumplimiento de los parámetros de calidad de la flor.

Se continuó con la política de reestructuración y diversificación de mercados logrando una mejor distribución de la flor producida.



Panamericana Norte Km. 3
Sector Guachalá - Cayambe
Telfs: 593-2 2127133 / 2127-374
2127-445 Fax: 593-2 2792-188
E-mail: floreloy@interactive.net.ec



CUADRO COMPARATIVO DE VENTAS

MERCADO	AÑO 2010	AÑO 2011
Estados Unidos	24.45 %	24.20 %
Europa	40.18 %	33.10 %
Rusia	35.20 %	42.00 %
Otros	0.17 %	0.70 %

3.- Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Accionistas

Según lo establecido con la Junta General de Accionistas, se puso mucho énfasis en el reposicionamiento de Floreloy sobre todo en el mercado Ruso. Se sembraron nuevas variedades seleccionadas con criterio de mayor productividad sin descuidar el tema de los largos para poder cumplir con el enunciado anterior. Se continuó con el cambio de variedades a la vez que se incremento la oferta de variedades con lo que nos permitirá satisfacer de mejor manera a nuestros mercados; se realizaron inversiones de capital en diferentes aéreas operativas y se complementaron las instalaciones de los sistemas de seguridad para salvaguardar la operación de la Finca.

En general se cumplieron con las políticas y objetivos planteados por la Junta General de Accionistas

4.- Ambito administrativo laboral y legal.

Se mantiene la certificación BASC inclusive llegando a ser nominados para el premio anual, a través de este procedimiento se mejora la seguridad integral de la Finca; similar situación se aplica para el programa LA FLOR DEL ECUADOR promovido por Expoflores; Se obtuvo la Licencia de funcionamiento ambiental se renovaron los permisos de funcionamiento ambiental por dos años y esta en proceso de culminación la obtención de la Licencia Ambiental que otorga el Ministerio del Ambiente.

Se continuó con el programa de mejoramiento de ambiente laboral GREAT PLACE TO WORK logrando ingresar por tercer año consecutivo en el la lista de las mejores empresas para trabajar del Ecuador y Latinoamérica, lo cual genera un ambiente propicio para el mejoramiento integral de la empresa.



Panamericana Norte Km. 3
Sector Guachajá - Cayambe
Telfs: 593-2 2127133 / 2127-374
2127-445 Fax: 593-2 2792-188
E-mail: floreloy@interactive.net.ec



5.- Situación Financiera de FLORELOY S.A.

El cuadro subsiguiente, muestra la gestión financiera del presente año:

Cuentas por Cobrar			
Recuperación en días	36 días	29 días	
Proveedores Pagos			
en días	138 días	77 días	
Crecimiento Ventas	2,326	3,272	41%
Margen Bruto	12%	22%	

6.- Recomendaciones para el siguiente ejercicio económico.

Continuar con la política de incursionar en los mercados de mejor precio, buscando nuevos nichos y potencializando el mercado ruso.

Se deberá mantener la política de recambio de variedades en forma permanente de por lo menos un 15% anual, con el fin de mantener variedades de punta muy apetecidas por los diferentes mercados, pero siempre se deberá tomar en cuenta la productividad de las nuevas variedades, lo cual permitirá mejorar los ingresos de la Compañía.

Se deberá seguir con la política de optimización de costos, fin de lograr un adecuado nivel debido a los permanentes incrementos en los costos de producción a los que nos vemos abocados para poder mantener una adecuada relación entre ingresos-egresos.

Coordinar estrategias en el área de cultivo para mantener los niveles de producción y mejorar el aspecto de control fitosanitario a fin de aumentar los volúmenes de flor disponible para la venta.

Se cumplió con lo resuelto por la Superintendencia de Compañías de la República del Ecuador, que mediante Resolución SC.Q.ICI.CPAIFRS.11.01 y publicada en el Registro Oficial N* 372 del 27 de enero del 2011, se decide que aplicarán las Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES)



Panamericana Norte Km. 3
Sector Guachalá - Cayambe
Telf: 593-2 2127133 / 2127-374
2127-445 Fax: 593-2 2792-188
E-mail: floreloy@interactive.net.ec



Atentamente

Pablo Vicente Monard
REPRESENTANTE LEGAL
FLORELOY S.A.



Operadora Americana Norte Km. 3
Sector Guachajá - Cayambe
Tels. 593-2-2127133 / 2127-374
2127-445 Fax: 593-2 2792-188
E-mail: floreloy@interactive.net.ec

