



INFORME DE REPRESENTANTE LEGAL (GERENCIA GENERAL)
EJERCICIO ECONOMICO 2.009

1.- Entorno Empresarial

Las condiciones económicas que imperaron en el país durante los ejercicios 2009 y segundo semestre del 2008 han estado fuertemente influenciadas por la crisis financiera mundial, incidiendo fuertemente en los mercados internacionales, situación que ha afectado al desenvolvimiento comercial de las empresas ecuatorianas, provocando recesión económica, desempleo, reducción de los créditos bancarios, entre otros efectos, acontecimientos que derivan una inestabilidad en el sistema económico – financiero en el país.

Existe entonces incertidumbre, el determinar las posibles implicaciones que tendrían las referidas condiciones sobre el comportamiento futuro de la economía nacional y principalmente sobre la posición financiera y los resultados futuros de operación de la Compañía.

La crisis mundial afectó en la contracción de la demanda de flores; la variable principal del descenso de ingresos para el sector fue que los actores de esta industria en los mercados internacionales influyeron para la disminución drástica de los precios; la Compañía se esta preparando para el próximo ejercicio a través de estrategias comerciales mas personalizadas hacia los clientes externos.

2.- Cumplimiento de Objetivos

En el año 2.009 se continuó con el recambio de variedades de baja rentabilidad, se intenta optimizar el área productiva manteniendo 11 a 11.5 hectáreas en producción.

Se capacitaron los niveles administrativos y productivos de la finca.

Se reforzó el cumplimiento con los parámetros de calidad de la flor logrando mantener volúmenes de producción adecuados.

Se continuó con la política de reestructuración y diversificación de mercados logrando una mejor distribución de la flor producida.



Panamericana Norte Km. 3
Sector Guachalá - Cayambe
Telfs. 593-2 2127133 / 2127-374
2127-445 Fax: 593-2 2792-188
E-mail: floreloy@interactive.net.ec



CUADRO COMPARATIVO DE VENTAS

MERCADO	AÑO 2.008	AÑO 2.009
Estados Unidos	15.62 %	23.86 %
Europa	22.69 %	36.15 %
Rusia	61.43 %	37.35 %
Otros	0.26 %	2.64 %

3.- Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Accionistas

Según lo establecido con la Junta General de Accionistas, se concretó el crecimiento del área sembrada hasta completar 13.5 hectáreas sembradas, en adición se continuo con el cambio de variedades a la vez que se incremento la oferta de variedades, unidos estos factores nos permitirá satisfacer de mejor manera a nuestros mercados; se cumplió con varias adecuaciones en la sala de poscosecha y de cuartos fríos; se instalo sistemas de seguridad para salvaguardar la operación de la Finca.

En general se cumplieron con las políticas y objetivos planteados por la Junta General de Accionistas

4.- Ambito administrativo laboral y legal.

Se concluyo con éxito el proceso de certificación BASC iniciado el año anterior, a través de esta certificación se mejora la seguridad integral de la Finca; se recertifico el programa socio ambiental FLP; se trabajo y se concluyo con la certificación del programa LA FLOR DEL ECUADOR promovido por Expoflores; se continúa trabajando para la certificación de ISO 9001-2000 la misma que se espera aprobarla en este año; se renovaron los permisos de funcionamiento ambiental por dos años.

Se incursionó en el programa de mejoramiento de ambiente laboral GREAT PLACE TO WORK logrando ingresar el la lista de las mejores empresas para trabajar del Ecuador, generando un compromiso de mejora continua en las relaciones internas de la finca.

5.- Situación Financiera de FLORELOY S.A.

El cuadro subsiguiente, muestra la gestión financiera del presente año:



Panamericana Norte Km. 3
Sector Guachalá - Cayambe
Telfs. 593-2 2127133 / 2127-374
2127-445 Fax: 593-2 2792-188
E-mail: floreloy@interactive.net.ec



Relación	2008	2009	Variación
Cuentas por Cobrar Recuperación en días	28 días	37 días	
Proveedores Pagos en días	41 días	51 días	
Crecimiento Ventas	2.834	2.440	-14%
Margen Bruto	26%	15%	

6.- Recomendaciones para el siguiente ejercicio económico.

Se recomienda, hacer una revisión de la composición de mercados, buscando nuevos nichos y reactivar el mercado ruso para minimizar el impacto de la crisis mundial.

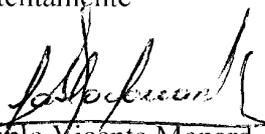
Se deberá mantener la política de recambio de variedades en forma permanente de por lo menos un 15% anual, con el fin de mantener variedades de punta muy apetecidas por los diferentes mercados, lo cual permitirá mejorar los ingresos de la Compañía.

Se debe también implementar una política de optimización de costos, debido a los últimos incrementos en los costos de producción para poder mantener una adecuada relación entre ingresos-egresos.

Se obtuvo la autorización de la Junta de Accionistas para el incremento de capital a través de compensación de créditos.

Sin existir otros hechos relevantes que se deban comentar y con la probabilidad de que los resultados del próximo ejercicio estarán de acuerdo a los objetivos planteados conjuntamente con la Junta General de Accionistas.

Atentamente


Pablo Vicente Monard
GERENTE GENERAL
FLORELOY S.A.



Panamericana Norte Km. 3
Sector Guachalá - Cayambe
Telfs. 593-2 2127133 / 2127-374
2127-445 Fax: 593-2 2792-188
E-mail: floreloy@interactive.net.ec