

**INFORME DE LA PRESIDENCIA DE LA COMPAÑÍA  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO  
ENERO-DICIEMBRE DEL AÑO 2018**

Señores accionistas:

Agradezco su presencia y les doy mi más cordial bienvenida a esta Junta General Ordinaria de Accionistas.

Cumpliendo con lo que disponen la Ley de Compañías y los estatutos de Corporación Maresa Holding, presento a consideración de ustedes el Informe de Presidencia del año 2018 constante en el primer punto del Orden del Día de esta Junta, el cual resume los resultados obtenidos en un complejo año repleto de influencias de todo orden que impactaron de una u otra manera las operaciones de las empresas del holding.

**El entorno**

Se produjeron durante el año diversos factores, unos positivos y otros adversos que es menester mencionar y destacar. Entre los primeros resalta el resurgimiento de un clima de negocios más favorable al sector privado que el vivido en años anteriores, que permitió a los agentes económicos trabajar dentro de un ambiente más positivo y con menos incertidumbres y sorpresas. A esto se sumó el aumento de los precios del petróleo, elemento substancial de nuestra economía, la apertura comercial, la incorporación al Gobierno de un equipo económico que brindó confianza y dio tranquilidad al sector privado, la libertad de acción dentro de un marco regulatorio más adecuado y la eliminación gradual de obstáculos a la iniciativa privada, a lo cual se debe añadir la positiva iniciativa gubernamental de otorgar una amnistía tributaria que alivió en alguna medida la pesadísima carga impositiva heredada de administraciones pasadas. En contravía actuaron factores como la vigencia de la llamada tramitología en el sector público; la falta de apertura hacia leyes que permitan una mayor flexibilidad laboral; la necesidad urgente de dar mayores incentivos a la inversión extranjera y nacional; el fomento decidido a las exportaciones; para mencionar algunas, cuya atención prioritaria se sumaría a la encomiable gestión social que ahora impulsa el Gobierno. Quedan todavía pendientes los ajustes presupuestarios para reducir la burocracia, así como reglas y

medidas que ayuden a mejorar la competitividad. El crecimiento mínimo de PIB que se pronostica para el 2019 representa un desafío al Gobierno para que en el transcurso de ese año dicte medidas de compensación que alienten el empleo, la inversión, el crédito, la seguridad social y los demás gestores del bienestar nacional.

### **Las actividades de Corporación Maresa Holding**

Entre los hechos que destacaron en las operaciones del Holding durante el año 2018 se encuentra el desarrollo en el mercado nacional de las marcas Chery y Donfeng, ambas de procedencia china; y la incursión de la primera en el mercado colombiano. A esto se sumó el resultado positivo de las operaciones de renting en Ecuador, Colombia y Perú, que ubicaron a la marca Avis en lugar preponderante en los tres países. Paralelamente, se consolidó la fusión de las empresas Mazmotors y Distrivehic en las actividades comerciales que manejan las numerosas marcas de vehículos y modelos que representa el Holding, apalancadas por una red de concesionarios propia y ajena y reforzadas por la actividad de talleres y otros servicios al cliente. También, CMH y Orgu pasaron a ser propietarias cada una del 50 por ciento de las acciones de Autosharecorp, por la adquisición de la participación de Motransa en la compañía, la cual la vendió en partes iguales a los dos socios. Operativamente, también funcionó adecuadamente la separación de las actividades de renting y automotriz, ocurrida el año anterior, simplificándose su manejo. En lo que concierne a la cultura de Gobierno Corporativo, se dieron pasos importantes por iniciativa de la señora presidenta del Directorio, ampliamente respaldada por todos los vocales del mismo, para impulsar un proceso de cambios en la estructura, desarrollar nuevas pautas operativas basadas en una planificación estratégica y el diseño de un modelo de gestión que incluye la inserción de un Código de Buen Gobierno, un Reglamento de Funcionamiento del Directorio y la elaboración de reglamentos, manuales, normas y otros instrumentos de soporte adicionales a los ya existentes, que robustecerán aún más a la empresa.

La actividad comercial tuvo que enfrentar este año a una feroz competencia que surgió a raíz del levantamiento el año anterior de los cupos de importación de vehículos, lo cual limitaba la oferta; y que tuvo como consecuencia que accedan al mercado ecuatoriano numerosas marcas nuevas, sobre todo de procedencia china, hecho que

tuvo el efecto de desatar una guerra de precios que obligadamente redujo los márgenes a límites por debajo de los estándares comerciales en la actividad automotriz. Para el año 2019 el forecast es de una reducción de las importaciones y el debilitamiento de las marcas que no se encuentran respaldadas por una adecuada infraestructura de ventas y de servicios.

Quisiera concluir mi informe con la mención de un hecho muy destacado en los ya 42 años de vida de Maresa, que fue el develamiento, en emotiva ceremonia, de los cuadros de quienes crearon e impulsaron al grupo Maresa: Antonio Granda Centeno y Francisco Cobo Martínez, exitosos hombres de negocios que tuvieron la visión de crear una empresa de enorme prestigio que ha perdurado en el tiempo y que tuvieron una destacadísima trayectoria personal y empresarial que enorgullece a sus familias, así como a los accionistas, directores, administradores y colaboradores de CMH y de la sociedad ecuatoriana en general, por su ejemplo y proyección.

A continuación el Presidente Ejecutivo de la Corporación les proporcionará en forma detallada los datos operativos, económicos y financieros más relevantes, a los cuales se sumarán los informes correspondientes contemplados en el orden del día de esta Junta.

Reitero a los señores accionistas mi agradecimiento por su grata presencia.

Muy atentamente,

  
Susana Granda Garcés  
Presidenta  
Corporación Maresa Holding