

## INFORME A LA JUNTA DE ACCIONISTAS /2015

Señores accionistas:

Cumpliendo con lo que disponen la Ley de Compañías y los estatutos de Corporación Maresa, con la presente entrego a ustedes el informe de presidencia de la compañía, que corresponde al período enero-diciembre del año 2015.

### El Entorno

El año 2015 fue, sin lugar a dudas, uno de los más complejos que ha vivido el país debido a factores externos e internos, que impactaron negativamente el desenvolvimiento económico y social de la nación, los cuales han sido relatados en los medios con suficiente detalle y análisis, pero que cabe mencionar brevemente los más destacados en el Informe de Presidencia que, por tradición, los describe para su registro e historia.

Los hechos globales: la desaceleración de la economía de la República Popular China, gran consumidora, abastecedora y prestamista de los países en desarrollo, como es el caso del Ecuador; la vertiginosa caída de los precios del petróleo, que se derrumbaron, de un máximo aproximado de 150 dólares p/b a menos 30 dólares p/b a diciembre del 2015, afectando en gran medida a los países que anclan sus presupuestos al precio crudo, como es el caso del Ecuador; la fortaleza del dólar frente a las demás monedas del mundo, que impactó en mayor medida a los poquísimos países que usan esa moneda como propia, que también es el caso de Ecuador, encareciendo sus exportaciones y abaratando las importaciones, con grandes afectaciones a las balanzas comercial y de pagos; el efecto dominó de esos hechos en la economía en general, como: baja en el consumo, menores depósitos, cierre de empresas, reducciones de personal en otras, menores disponibilidades de fondos en el sector público para cumplir con sus presupuestos, obras paralizadas, desinterés de inversionistas en arriesgar en condiciones de repente adversas, frenazo en obras públicas y vivienda, desocupación, etc. Además, para llover sobre mojado, se presentaron las amenazas de la presencia del fenómeno de El Niño; de la erupción del volcán Cotopaxi; y el despertar eruptivo del volcán Tungurahua.

Afectó también el surgimiento de malestar social debido a medidas de todo tipo que tomó o anunció tomar el Gobierno, que exacerbaban los ánimos de los sectores afectados y condujeron a manifestaciones que a punto estuvieron de convertirse en convulsión social.

A nivel mundial se produjeron tantos hechos negativos, como guerras, ataques terroristas, escándalos de inmensas proporciones como el de la FIFA, desplazamientos masivos de poblaciones que huyen de las guerras en varios países, conflictos religiosos, conflictos regionales, conflictos fronterizos, conflictos políticos, conflictos sociales, conflictos económicos, por doquier, que bien le pueden dar al año 2015 el título de "año horrible", con el que se acostumbra asignar a uno que verdaderamente lo ha sido. Indudablemente estos hechos de alguna manera afectaron en algún momento a nuestro país, complicando aún más

el panorama. El resultado de todo esto fue una contracción de la economía y un índice de desarrollo muy por debajo del previsto oficialmente para el 2015. Discrepan las cifras oficiales y las de algunos organismos internacionales, pero el crecimiento del PIB se estima para este año en un 1.2% frente a las expectativas de 2.0% del Gobierno.

Hubo unos días de remanso dentro de este deprimente estado de cosas, que fue la visita al Ecuador de Su Santidad, el Papa Francisco I, que honró al país con su presencia en el mes de agosto del 2015, viaje pastoral que, para orgullo de nuestra compañía, involucró a Corporación Maresa como proveedor y armador del papamóvil marca Jeep que el Santo Padre escogió para sus recorridos, así como del FIAT especialmente adecuado para sus desplazamientos y los vehículos Chrysler que usó su comitiva. Nuestra firma estuvo presente en todos los eventos no estatales que se organizaron y participó activamente en muchos de ellos, como lo describe el libro conmemorativo de la visita del Papa que publicó Corporación Maresa en el mes de diciembre/15, con la aquiescencia de las autoridades religiosas pertinentes, el cual tuvo una enorme acogida en la ciudadanía.

#### El sector automotor

Dentro del entorno arriba descrito, uno de los sectores más afectados fue el automotriz, el cual recibió a fuego cruzado impactos adversos a su actividad. Comenzó el año con la imposición por parte del Gobierno de cupos a las importaciones de vehículos terminados y partes CKD, limitando la disponibilidad del producto, con los efectos ya esperados de desabastecimiento, reducción de ventas y también de personal. Más adelante, como consecuencia de las devaluaciones de las monedas de varios países, el Ecuador impuso salvaguardas arancelarias, que condujeron a reclamos de los países exportadores y, dentro del sector, a incrementar aún más los costos de producción de los vehículos ensamblados en el Ecuador y de los precios de los importados, medidas que llevaron al cierre de algunas empresas autopartistas y a la reducción de personal en todas las empresas del sector. Se calcula que se perdieron más de tres mil plazas de trabajo como consecuencia del efecto combinado de los factores externos e internos en el ramo automotriz. La caída en picada del mercado fue importante: de 120 mil vehículos que se estima se vendieron en el año 2014, se redujeron las ventas a finales del 2015 a 81 mil unidades, un 32.5% menos.

#### Corporación Maresa

La compañía no podía estar exenta de los factores negativos que se mencionan. Sin embargo, la administración manejó bien la nueva circunstancia y, como lo indicará detalladamente nuestro Presidente Ejecutivo en su informe, el desenvolvimiento de las empresas del grupo puede considerarse como adecuado. Hay grandes expectativas sobre el futuro del grupo Mareauto en Ecuador, Colombia y Perú, producto de un gran esfuerzo en hacerlo crecer, que ha dado como resultado un EBITDA combinado excelente. Es evidente el rumbo ascendente de las demás compañías integrantes del holding. Sin embargo, como es de conocimiento público, Maresa cerró su planta ensambladora, hecho que merece una mención aparte en este informe.

## El cierre temporal de Maresa Ensambladora

Los medios han dado amplia cobertura al cierre de la planta. Corresponde a la presidencia hacer una mención al respecto para conocimiento de primera fuente de los señores accionistas. Como antecedente, se debe indicar que Maresa Ensambladora, desde hace algunos años, orientó su actividad industrial al ensamble de camionetas Mazda del modelo denominado BT-50, en sus varias versiones. Paralelamente, se debe comentar que todas las productoras de automotores en el mundo hacen periódicamente actualizaciones de sus modelos, ya sea en apariencia con algunas mejoras, que en el léxico automotriz se denomina "face lift"; o un cambio radical en el modelo, que se denomina "full shift", dependiendo de circunstancias específicas del mercado. Mazda Corporation decidió hacer lo segundo, y lanzar un nuevo modelo, el cual lo proyectaron para un segmento de alta gama; y, a la vez, dicha corporación decidió no producir kits de ensamble para el mismo. Por tanto, una vez terminada la producción de CKD en Japón, hubo de suspenderse la producción de la BT-50 hasta reemplazarla con otra camioneta. El proceso de cambio de modelo en el sector automotriz, como es conocido, es largo y demorado, ya que requiere pasar por etapas técnicas, pruebas, cumplimiento de normas, determinación de costos, fijación de precios, estudios de comercialización y de mercado, etc. Mientras se cumplen dichas etapas se estimó que no era posible mantener personal desocupado percibiendo sueldos, por lo que se decidió cerrar la planta hasta que se efectivice el reemplazo de la BT-50 por otro modelo, cuyos pormenores se mantienen en estricta reserva por razones estratégicas. Se mantuvieron reuniones sobre el tema con representantes oficiales del Gobierno, con el que se establecieron compromisos una vez que se reinicie la operación de ensamble. Fue un episodio que la administración supo manejar con prudencia y de manera por demás efectiva, que hubo que asimilar como un hecho más en los 35 años de operación de la planta que, por primera vez en su historia, tuvo que cerrar temporalmente por las razones expuestas.

A continuación, nuestro Presidente Ejecutivo, Ing. José Barahona, hará la presentación de los estados financieros y otros pormenores de las actividades de la Corporación.

Agradezco a los señores accionistas por la confianza dispensada en mi persona como presidenta de la organización; y aprovecho para destacar la manera profesional y efectiva como la administración se desarrolló en un año con las condiciones tan difíciles como las arriba comentadas; y a los colaboradores de las empresas del holding, que respondieron con altura y lealtad a las circunstancias descritas en este informe.

Señores accionistas,

  
Susana Granda Garcés  
Presidenta