

## INFORME DEL 2011

Cumpliendo con lo que disponen la Ley de Compañías y los estatutos de Corporación Maresa Holding, tengo a bien presentar a los señores accionistas de la compañía el informe correspondiente al período enero 1 – diciembre 31 del año 2011.

### EL ENTORNO

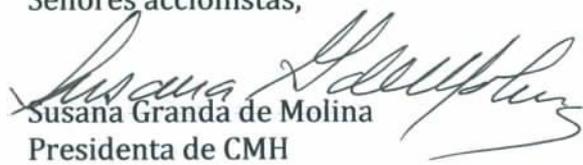
En el año 2011, como en ninguno otro, hubo eventos que afectaron las operaciones de algunas de las empresas del holding, como fueron: el terremoto del noreste del Japón, las inundaciones en Tailandia, los rezagos de la crisis económica mundial del 2008, la devaluación del dólar frente al yen japonés, las nuevas cargas tributarias impuestas por el Gobierno al sector automotor en general y a los componentes en particular -CKD- que importan las ensambladoras, para mencionar solo los más importantes de una serie de hechos que alteraron su desarrollo. Dentro de este entorno, CMH logró sin embargo buenos resultados. Cabe destacar aquí la inteligente y eficaz gestión de los ejecutivos, administradores y directivos, quienes afrontaron las contingencias mencionadas para culminar el año con cifras positivas, conforme lo refleja el balance consolidado de la Corporación.

En el 2011 hubo cambios en la estructura administrativa del holding, inversiones, fusiones y asociaciones, con proyecciones a futuro de enorme relevancia. En el mes de enero se incorporaron al directorio dos directores delegados y se estableció paralelamente un esquema de comisiones que mantuvo activos a los directorios de las unidades de negocios del holding, estructura sui-géneris pero a la vez oportuna para afrontar los retos que se presentaron durante el año. Este esquema fue reforzado con la creación de la posición de Director Ejecutivo. La nueva estructura generó una dinámica que justificó plenamente su creación. En esta nueva etapa se concretaron algunas asociaciones muy importantes para la Corporación, entre las que destacan: un acuerdo con la firma colombiana Kandeo Fund para consolidar las operaciones de Avis Colombia; otro con el Grupo Egas para incorporar la marca Fiat al portafolio del holding; aún otro con la compañía CG para distribuir la marca Geely en el Ecuador; y finalmente un entendimiento con la Chrysler para iniciar la venta de los vehículos de esa marca a fines del 2012. Paralelamente se inició el montaje de un moderno sistema de pintura -Elpo- que reemplazará al actual, que ya cumplió su vida útil. El paso a las nuevas oficinas de la Granados fue casi simultáneo a esta nueva etapa.

Los pormenores individuales y sectorizados de las empresas los presentarán a continuación el Presidente Ejecutivo y el Director Ejecutivo.

Aprovecho este informe para agradecer a nombre personal y en el de quienes conformamos la Corporación, nuestro agradecimiento para todas las personas que colaboran con las empresas del grupo desde diversos ángulos, por su dedicación y lealtad en un año tan intenso en acontecimientos, que ha demandado un especial esfuerzo y sacrificio de todos ellos; y a los accionistas por la confianza depositada en nosotros .

Señores accionistas,

  
Susana Granda de Molina  
Presidenta de CMH