

INFORME DE GERENCIA GENERAL

01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2007

En cumplimiento del art. 28 literal (g) de los Estatutos vigentes de la compañía, pongo en conocimiento de la Junta de Accionistas los Balances y el Informe de Actividades correspondientes al ejercicio económico del año 2007

INTRODUCCION

La Compañía Centro de Especialidades Médicas Sociedad Anónima CENESMED se constituye legalmente en la ciudad de Santo Domingo de los Colorados el 25 de agosto de 1997, con un capital suscrito de CINCO MILLONES DOSCIENTOS MIL SUCRES (\$5'200.000,00), repartido en 5.200 acciones de 1.000,00 sucres c/u. a nombre de 13 accionistas, todos ellos profesionales médicos. Su personería jurídica es aprobada por la Superintendencia de Compañías el 3 de septiembre de 1997 mediante resolución # 97.1.1.1D2159 e inscrita en el Registro Mercantil del Cantón Santo Domingo de los Colorados el 25 de septiembre de 1997.- domiciliada en esta ciudad.

En la actualidad el paquete accionario es de 183.780,00 dólares pagados por 32 accionistas y un aporte para futuras capitalizaciones de \$ 304.571,00 realizado por 29 accionistas.

ANTECEDENTES

El 10 de agosto del 2007, se eligió al nuevo Directorio presidido por el Dr. Jimmy Apolo Regalado y se designa al Lcdo. Miguel Ruiz Aguilar como Gerente General para que dirijan y administren los destinos de CENESMED; empresa que se debate en la peor crisis de su historia, debido al abultado endeudamiento, el caos institucional, el desprestigio en el que ha caído y el desaliento del personal.

Por lo antes señalado, se hace necesario dividir el Informe del año 2007 en 2 partes: la primera del 01 de enero al 09 de agosto que corresponde a la administración anterior y la segunda del 10 de agosto al 31 de diciembre de nuestra administración

INFORME DEL 01 DE ENERO AL 09 DE AGOSTO DEL 2007

1.- GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Desde el punto de vista Administrativo en CENESMED se han congregado tal cantidad de problemas que difícilmente puede hablarse de un manejo empresarial. Me permito señalar los más sobresalientes:

- Esta casa de salud ha venido desarrollando sus actividades sin las más elementales consideraciones de planificación, organización y control; sin definición clara de objetivos, metas y planes de acción; en la que ha imperado un estilo gerencial unipersonal, arbitrario y caótico
- El modelo de administración empresarial implementado en CENESMED le impide crecer y desarrollarse institucionalmente, debido a que no es autofinanciable, entre otras razones, por la mala distribución de los ingresos entre los profesionales y la

FIEL COPIA DEL ORIGINAL
ESTOS DOCUMENTOS REPOSAN
EN NUESTROS ARCHIVOS
CENESMED S.A.

Clínica; motivo por el cual los accionistas nunca obtienen utilidades, y lo que espesor, periódicamente deben contribuir con el aporte de valores significativos para sacarla de las dificultades económicas.

- A pesar que los servicios prestados por esta casa de salud son más caros que los de la competencia, estos no producen utilidades debido al elevado costo de producción y la baja demanda, esto se refleja en un elevado porcentaje de subutilización del personal médico y de la capacidad instalada

2.- ANALISIS ECONOMICO, FINANCIERO Y CONTABLE:

- Debido a la carencia de controles contables y financieros, los dineros y las cuentas de la compañía se manejaron sin ninguna responsabilidad ni control de los directivos que estaban llamados a cumplir sus funciones para precautelar los intereses de la entidad.
- A partir del 10 de julio/06 que se cierra la cuenta bancaria de CENESMED (por el protesto de cheques sin fondos), las recaudaciones diarias eran entregadas al Gerente General para que las administre como dineros de caja chica. Buena parte de los desembolsos no cuentan con los documentos de descargo, conforme lo señala el Informe Especial de Auditoría
- Utilizaron cuentas bancarias particulares para depositar las recaudaciones de la entidad, por ej: a nombre del Eco. Rubén Maya y Fabricio Romero, Jefe Financiero y Auxiliar en Sistemas de la entidad respectivamente. Estas cuentas fueron cerradas por insuficiencia de fondos, quedando pendientes de pago, de la primera cuenta \$ 17.322,61 y de la segunda \$ 18.052,92 en cheques protestados
- Los valores que no tenían documentación de sustento los registran incorrectamente en una cuenta denominada DEPÓSITOS EN TRÁNSITO, con la finalidad de esconder los faltantes, al 10 de agosto estos valores suman la cantidad de \$ 172.446,74
- La información económica, financiera y contable esta viciada, con el propósito de aparentar una rentabilidad y solvencia que no existe, y esconder faltantes y la profunda crisis de la compañía, así lo corrobora la Auditoría Externa cuando manifiesta que: **"Se tiene plenamente entendido que los balances hasta el año 2006 fueron presentados con activos y pasivos indebidamente clasificados en corrientes y no corrientes, con el fin de mostrar un capital de trabajo positivo e índices de liquidez razonables; cuando la realidad económica y financiera de la compañía era completamente diferente".** Así mismo señalan que **"Los estados financieros presentados por la administración anterior correspondiente al ejercicio 2006 tanto para conocimiento de la Junta de Accionistas como para el SRI y Superintendencia de Compañías son similares, no así los balances auditados."** Esta es una situación gravísima penada por la Ley
- Consientes de esta situación, la Auditoría Externa indica que no se puede presentar la información contable comparativamente de los dos años conforme manda la ley y recomienda que el **"Balance general, estado de resultados y de flujos de efectivo,**

COPIA DEL ORIGINAL
ESTOS DOCUMENTOS REPOSAN
EN NUESTROS ARCHIVOS
CENESMED S.A.

deben ser presentados en forma exclusiva por el año 2007, por cuanto al compararlos con las cifras del año 2006, la posición financiera se distorsiona” Para tener una idea clara de la forma como se engañaba a los accionistas con esa información financiera adulterada, a continuación analizaremos algunos índices presentados al 10 de agosto/07 por la Administración anterior y los que realmente corresponden luego de la reclasificación de cuentas y ajustes realizados por la Auditoría Externa:

Índice de **Solvencia** = Pasivo Corriente/ Activo Total = **37,56** Índice de
Solvencia = Activo Total/Pasivo Total = **1,14***
Capital de Trabajo = Activo Corriente - Pasivo Corriente = **\$ 843.878,30**
Capital de Trabajo = **- 416.746,51***
Índice de **Liquidez** = Activo Corriente/ Pasivo Corriente = **2,04**
Índice de **Liquidez** = **0,51***

(Por cada dólar que se adeuda, se tiene 0,51 centavos para pagar)

* = Índices reales al 10 de agosto/07

- “Al 31 de diciembre del 2006, la Compañía incluyó en los resultados del ejercicio \$ 63,227 correspondientes al valor de la cuenta reserva por valuación que se registró en años anteriores en cuentas patrimoniales. Este ajuste originó que los resultados del ejercicio se vean incrementados en este valor” Esta mala aplicación contable se la realizó con la finalidad de esconder las pérdidas del año 2006, sin importarles pagar 5.020,95 dólares de impuesto a la renta que no correspondían
- “En la cuenta de activos fijos y en las cuentas por pagar se registran \$ 177.959, sobre los cuales no existe suficiente documentos que soporten este registro”
- Respecto a la construcción de las Torres de Especialidades Médicas “ se registra como parte del costo \$ 225.484 correspondientes a planillas de avance de obra, que no cuentan con el suficiente documento de respaldo”
- “Los ingresos que se presenta en los estados de perdidas y ganancias, difieren de los anexos extra contables (facturación) por 171.521, diferencia que no ha sido analizada”.
- Al mes de agosto/07, según reporte del Economista Rubén Amaya Exjefe Financiero de CENESMED, **la empresa tiene un déficit financiero de 245.216,33 dólares y una deuda de \$ 369.572,81** (de la cual más del 70 % es de corto plazo y en muchos casos de pago inmediato)
- **Entre marzo y julio del 2007, la compañía acumula pérdidas consecutivas por 14.522, 24 dólares**, según Estados Financieros

INFORMACION DE ORDEN GENERAL

- El proyecto de las Torres Médicas esta paralizado por falta de planificación, financiamiento y mercadeo; esta obra muerta conforme pasa el tiempo se va desvalorizando por el deterioro, mientras los intereses a pagar por la letra de cambio crecen en forma desmedida en tanto se alargan los juicios. Al respecto no hay información clara en cuanto a las inversiones, como tampoco sobre los procesos legales

COPIA DEL ORIGINAL
ESTOS DOCUMENTOS REPOSAN
EN NUESTROS ARCHIVOS
CENESMED S.A.

- El trámite del aumento de capital, fue abandonado por la Gerencia General debido a siete observaciones hechas el 12 de enero del 2006 por la Superintendencia de Compañías (copia adjunta) y que no pudieron ser desvirtuadas documentadamente; entre estas observaciones se destacan las siguientes:

"6. No fueron presentados los registros contables y los justificativos de los aportes entregados por los accionistas: US\$ 57.497,70 para pagar una parte del capital suscrito en numerario"

"7. No fueron exhibidos los registros contables y justificativos de los créditos a favor de los accionistas: US\$ 612.716,59, para pagar una parte del aumento de capital suscrito mediante compensación de créditos

La Auditoría en el Informe de Examen Especial, puntualiza que por estas y otras razones "se emite informe desfavorable, en la parte económica para la continuación del trámite"

En el Informe de Auditoría del año 2006 (pág. 11 numeral 12 de las Notas a los Estados Financieros), señala que **"durante el año 2006, \$ 398.345 de estos aportes fueron devueltos a los accionistas"**. Sin embargo al 10 de agosto del 2007, en los Balances de la Compañía hacen constar 304.571,00 dólares en la cuenta Aporte a Futuras Capitalizaciones. **¿Cuál de las 2 informaciones es la real?**

Si por alguna razón no devolvieron estos valores a los interesados, es por que el aumento de capital solamente existió en papeles (cruce de cuentas), pero jamás lo pudieron justificar en dinero

Para efectos de determinar responsabilidades es importante recordar que esto ocurrió en los años 2005 y 2006

- La Farmacia esta cedida a Farmaenlace a través de un írrito Convenio de Franquicia que en la práctica se le ha dado toda validez, este convenio es totalmente lesivo a los intereses de la institución, pero antes de terminarlo es necesario hacer las consultas legales y pagar cerca de 30.000,00 dólares en medicamentos que les debe la empresa (sobre este convenio adjunto un informe más amplio)

RESPONSABLES DE LAS PRESUNTAS IRREGULARIDADES

- Los **responsables** por acción u omisión de las presuntas irregularidades cometidas en CENESMED, están claramente señalados en el Informe Especial de Auditoría: **Gerente General, Jefe Financiero y Contador.**

El **Presidente del Directorio**, además de no haber cumplido sus obligaciones estatutarias y reglamentarias, tiene la responsabilidad de haber firmado conjuntamente con el Gerente de ese entonces una letra de cambio de 790.000,00 dólares sin autorización de la Junta General de Accionistas como lo obligan los estatutos.

- Del Informe presentado por el **Comisario** a la Junta General de Accionistas, sobre las operaciones financieras y administrativas de CENESMED correspondientes al año 2006, destacamos lo siguiente:
"2. Periódicamente he revisado la documentación sustentatoria de las operaciones administrativas y financieras"

FIEL COPIA DEL ORIGINAL
ESTOS DOCUMENTOS REPOSAN
EN NUESTROS ARCHIVOS
CENESMED S.A.



CLINICA DE ESPECIALIDADES MÉDICAS
Santo Domingo

<i>Costo de ventas</i>	<u>423.347,07</u>
Utilidad/Pérdida Bruta en Ventas	<u>339.445,55</u>
<i>Gastos de administración</i>	<u>361.241,01</u>
Total gastos	<u>361.241,01</u>
Utilidad /Pérdida Operacional	<u>-21.795,46</u>
Movimiento no operacional	
<i>Gastos de Ventas</i>	0,00
<i>Gastos financieros</i>	-3.462,32
<i>Otros ingresos</i>	<u>18.778,18</u>
Ganancia /Pérdida del ejercicio	<u>-6.479,60</u>
15% Trabajadores	0,00
25% Imp. Renta	<u>0,00</u>
Utilidad/perdida neta del ejercicio	<u><u>-6.479,60</u></u>

Anexo de Costo de Producción y Ventas
Por el período concluido a diciembre del 2007

COSTO DE PRODUCCION

<i>Compras locales</i>	118.491,10
<i>Mano de obra directa</i>	113.806,10
<i>Costos indirectos de producción</i>	<u>191.049,87</u>
Costo de Producción de Ventas	<u><u>423.347,07</u></u>

- De los Estados Financieros correspondientes al ejercicio económico del año 2007, se puede destacar lo siguiente:
 - Se reclasifica las siguientes cuentas: Inversiones en inmuebles(torres médicas) por el valor de \$ 1.255.262,91 que constaba en el Activo Corriente y se lo registra en el Activo no corriente (construcciones en proceso) y la Cuenta de Aporte a futuras Capitalizaciones por \$ 304.571,01 ubicada en el Patrimonio, a Pasivos de Largo Plazo (no corrientes) de acuerdo a las Normas técnicas de Contabilidad y conforme a las recomendaciones de la Auditoría Externa
 - En **Cuentas por Cobrar Accionista**, consta el valor de **\$ 314.898,75** a cargo al **Dr. Luis Alcivar** Exgerente de la compañía, luego del Examen especial de Auditoría y ajustado al 31 de diciembre del 2007

FIEL COPIA DEL ORIGINAL
ESTOS DOCUMENTOS REPOSAN
EN NUESTROS ARCHIVOS
CENESMED S.A.



CLINICA DE ESPECIALIDADES MÉDICAS
Santo Domingo

<i>Impuestos por pagar</i>	2.740,03
<i>Superintendencia de Bancos</i>	22.900,75
<i>Otras cuentas por pagar</i>	36.074,73
<i>Gastos acumulados</i>	114,77
TOTAL PASIVO CORRIENTE	870.509,44
<u>NO CORRIENTE</u>	
<i>Anticipo compra consultorios</i>	731.348,31
<i>Anticipo compra parqueaderos</i>	38.234,83
<i>Cuentas por pagar accionistas</i>	48.000,00
<i>Aporte futuras capitalizaciones</i>	304.571,01
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	1.122.154,15
TOTAL PASIVOS	1.992.663,59
<u>PATRIMONIO</u>	
<i>Capital social</i>	183.780,00
<i>Reservas</i>	89.903,20
<i>Utilidades/Perdidas acumuladas</i>	0,00
<i>Pérdida del ejercicio</i>	-6.479,60
TOTAL PATRIMONIO	267.203,60
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	2.259.867,19
<u>CUENTAS DE ORDEN</u>	
VALORES ENTREGADOS EN GARANTIA (DEUDORAS)	192060
CHEQUES ENTREGADOS EN GARANTIA	
VALORES ENTREGADOS EN GARANTIA (ACREEDORAS)	192060

CENTRO DE ESPECIALIDADES MEDICAS CENESMED S.A.

Estados de Resultados

Por el período concluido a diciembre del 2007

(Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América)

	Saldos al 31
	de diciembre:
	2007
<u>INGRESOS</u>	
OPERACIONALES	
<i>Ventas netas</i>	762.792,62
COSTO DE VENTAS	

FIEL COPIA DEL ORIGINAL
ESTOS DOCUMENTOS REPOSAN
EN NUESTROS ARCHIVOS
CENESMED S.A.

- Los pagos de sueldos, honorarios, proveedores y otros, se los realiza a través de transferencias bancarias
- Los equipos, instrumental médico, insumos, medicamentos y otros bienes tienen su responsable
- Los Estados Financieros de CENESMED presentados al 31 de diciembre del 2007, fueron elaborados con total apego a las normas técnicas y legales correspondientes y contienen los ajustes y reclasificación de cuentas recomendadas por la Auditoría en el Informe Especial practicado al 10 de agosto del 2007; por lo tanto reflejan la situación real de la compañía al finalizar el ejercicio económico del año

CENTRO DE ESPECIALIDADES MEDICAS CENESMED S.A.

Balance General

Por el período concluido a diciembre del 2007

(Expresados en Dólares de los Estados Unidos de América)

	Saldos al 31 de diciembre:
I. ESTADOS FINANCIEROS	
ACTIVOS	
<u>CORRIENTE</u>	
<i>Efectivo y equivalentes de efectivo</i>	46.876,04
<i>Cuentas por cobrar comerciales, neto</i>	114.816,36
<i>Cuentas por cobrar accionistas</i>	327.558,18
<i>Otras cuentas por cobrar</i>	3.214,97
<i>Impuestos anticipados</i>	3.446,23
<i>Inventarios</i>	17.220,98
<i>Inversiones</i>	0,00
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	513.132,76
<u>NO CORRIENTE</u>	
<i>Propiedad, planta y equipo, neto</i>	1.655.105,55
<i>Otros activos</i>	91.628,88
<i>Inversiones en inmuebles/acciones</i>	0,00
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	1.746.734,43
TOTAL ACTIVOS	2.259.867,19
PASIVOS Y PATRIMONIO	
<u>CORRIENTE</u>	
<i>Cuentas por pagar comerciales</i>	115.930,71
<i>Cuentas por pagar accionistas</i>	38.004,92
<i>Cuentas y documentos por pagar</i>	586.242,49
<i>Provisiones Sociales (sueldos decimos)</i>	28.531,96
<i>less por Pagar</i>	39.969,08

FIEL COPIA DEL ORIGINAL
 ESTOS DOCUMENTOS REPOSAN
 EN NUESTROS ARCHIVOS
CENESMED S.A.

"En mi opinión, los Estados Financieros antes mencionados, presentan razonablemente sus resultados y la situación financiera de la Compañía CENESMED al 31 de diciembre del 2006, han sido elaborados de conformidad a los Principios de Contabilidad generalmente aceptados"

Finaliza con las "Conclusiones: De todo lo expuesto anteriormente, se puede observar que **las operaciones administrativas y financieras de CENESMED, han sido ejecutadas con esmero, esfuerzo y gran sacrificio**"

Con estos antecedentes, somete a consideración de la Junta General de Accionistas la aprobación del Balance General de CENESMED y el correspondiente Estado de Resultados por el año terminado en esa fecha

En la pág. 21 numeral 6 del Informe de Examen Especial (10/08/07), la Auditoria hace un amplio análisis de los Informes presentados por el Comisario y sobre sus responsabilidades, resaltando lo siguiente: **"El Informe de Comisario, particularmente el correspondiente al año 2006 emitido por el Dr. Jorge Garzón D., carece de objetividad** y es de esperarse que tenga título profesional que le autorice actuar como tal, caso contrario dicho informe sería nulo. Esta situación debe ser tomada muy en cuenta por la Junta General de Accionistas", (Observación igual hace la Auditoria Externa en el Informe del 2006)

De las atribuciones y obligaciones señaladas en el art. 279 de La Ley de Compañías transcritas en el Informe, recogemos las siguientes **"es atribución y obligación de los comisarios fiscalizar en todas sus partes la administración de la compañía, velando porque ésta se ajuste no sólo a los requisitos si no también a las normas de una buena administración"**

Numeral "11. Presentar a la junta general las denuncias que reciba a cerca de la administración, con el informe relativo a las mismas. El incumplimiento de esta obligación les hará personal y solidariamente responsables con los administradores"

Concluye manifestando que: "Revisado el informe del Comisario del ejercicio concluido en diciembre 31 del año 2006, se observó que el mismo es sumamente superficial"

"Además de lo indicado precedentemente, no se revisó el comportamiento general del Control Interno de la compañía, en sus aspectos generales más elementales: Administrativo, contable, financiero y laboral"

El grado de responsabilidad de cada uno de los directivos, funcionarios, trabajadores y autoridades de control implicados, lo establecerán los jueces competentes.

CONCLUSIONES AL 10 DE AGOSTO DEL 2007

Por los antecedentes expuestos, los juicios planteados por Carlos Vera (que superan el millón de dólares), las deudas al IEES retrasadas en más de 2 años, una inmensa deuda por pagar a proveedores, déficit de 245.216,33 dólares en la construcción del nuevo edificio, caos institucional, total desmotivación del personal y el descrédito generalizado en la región; nos hacen ver con claridad que CENESMED al 10 de agosto/07, era una empresa en quiebra.

FIEL COPIA DEL ORIGINAL
ESTOS DOCUMENTOS REPOSAN
EN NUESTROS ARCHIVOS
CENESMED S.A.

ANÁLISIS DEL 10 DE AGOSTO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2007

OBJETIVO GENERAL

Hacer de CENESMED la casa de salud más importante de toda la región, que brinde una amplia gama de servicios de calidad y a precios razonables, utilizando tecnología de punta y personal especializado y altamente capacitado

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Recobrar la credibilidad institucional
- Mejorar la calidad de los servicios
- Honrar las deudas que la empresa tiene con terceros
- Buscar un arreglo en los Juicios con Carlos Vera o vender la construcción para solventar los compromisos económico
- Reordenar las Finanzas y los Procesos Administrativos

ESTRATEGIAS

- Establecer un tarifario de servicios competitivo
- Incrementar los ingresos y recortar los gastos
- Establecer y mejorar los controles internos
- Analizar y categorizar las deudas y empezar a pagar las más urgentes
- Priorizar los gastos
- Mejorar la imagen física de la clínica

ACTIVIDADES REALIZADAS:

GESTION ADMINISTRATIVA

- Reubicación del personal, considerando sus conocimientos y experiencia
- La racionalización del personal, le ha permitido a la empresa economizar un 20 % en remuneraciones, a pesar de haber contratado una enfermera y una auxiliar de enfermería más
- Definición de procedimientos a seguir adjuntando los respectivos instructivos
- Instructivo para el funcionamiento de la Clínica, en la parte médica
- Reglamento Interno para el área médica (en discusión para su aprobación)

GESTION FINANCIERA Y CONTABLE

- Establecimiento de Controles Internos:
 - Cierres diarios de las cajas en forma independiente
 - Informes mensuales de cada caja
 - Arqueos sorpresivos en las diferentes cajas
 - Depósitos diarios de las recaudaciones en la cuenta bancaria de la compañía
 - Creación de un Fondo Rotativo, especialmente para compra de medicinas
 - Todos los desembolsos, tienen los documentos de respaldo y la autorización de Gerencia

- El total de **recaudación** por servicios de la clínica durante el año 2007, es de \$ **762.693,87**, con un **promedio mensual** de \$ **63.974,49**. En tanto que el **costo** mensual de los servicios durante el mismo periodo rebaza los \$ **65.000,00**
- Con relación al 2006, las recaudaciones por venta de servicios en el año 2007 decayeron en el 12%
- A pesar que la empresa acumula pérdidas de 14.522,24 dólares entre los meses de marzo a julio/07, al finalizar el período la pérdida total es de \$ 6.479,60
- Los índices financieros al 31 de diciembre/07 con relación a los del 10 de agosto de este mismo año, hacen ver una importante mejoría de la empresa en escasos 4 meses de nuestra administración:

I N D I C E S	10/08/07	31/12 07
LIQUIDEZ = $\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$ =	0,51	0,59
SOLVENCIA = $\frac{\text{Activo Total}}{\text{Pasivo total}}$ =	1,14	1,13

CAPITAL DE TRABAJO

Activo Corriente - Pasivo Corriente = - 416.746,51 - 357.376,68

Nota.- Debido a la reclasificación de la cuenta Aportes a Futuras Capitalizaciones, el índice real de solvencia al 31/12/07 es de 1,13, pero si queremos compararlo con el que corresponde al 10/08/07, debe salir esta cuenta del Pasivo y obtendremos un índice de solvencia de 1,34; esto significa que la solvencia de la empresa mejoró casi en un 20% durante los 4 meses

Vale dejar constancia que el importante mejoramiento de los indicadores económicos conseguidos en tan poco tiempo y el haber sido autosuficientes para cubrir oportunamente todos los compromisos adquiridos en nuestra gestión, incluyendo pagos retrasados a la Superintendencia de Compañías, SRI, patentes y algunos valores urgentes que venían arrastrándose desde mucho tiempo atrás; no significa que la empresa haya salido de la gravísima crisis que la agobia. La hemos organizado, estabilizado, y recuperado en buena parte su prestigio, pero los juicios y la cuantiosa deuda siguen amenazando su estabilidad y solamente saldremos de ellos con el apoyo incondicional de los accionistas

- La Junta General de Accionistas reunida el 20 de septiembre del 2007, resolvió hacer un aporte de \$ 10.000,00 por cada socio, para solventar las deudas más urgentes de la empresa. Hasta el 31 de diciembre/07 solamente 13 accionistas aportaron parcialmente un valor total de \$ 48.000,00

APORTES DE ACCIONISTAS Y PAGOS AL IESS

Dr. Apolo Jimmy	\$ 3.000,00
Dra. Ayala Martha	3.000,00
Dr. Barragán William	3.000,00
Dr. Becerra Jorge	2.000,00
Dr. Carrión Gílder	2.500,00
Dr. De la Cruz Ángel	3.000,00
Dr. León Jaime	3.000,00
Dr. Mejía Carlos	500,00
Dr. Saavedra Marco	8.000,00
Dra. Salazar Mariana	8.000,00
Dr. Sarmiento Marco	5.000,00
Dr. Suárez César	4.000,00
Dr. Tello Leonidas	3.000,00

TOTAL **\$ 48.000,00**

(Todos estos valores, se los utilizó íntegramente para cancelar deudas pendientes con el IESS)

CONVENIOS

- Ampliación y firma de Convenio con ODEBRECH
- Para la Renovación del Convenio con el ISSFA, están estudiando el nuevo tarifario que propusimos con un importante incremento
- Se están ultimando detalles para firmar un Convenio de Servicios con el IESS
- Convenio con SIRDSA mediante el cual paga \$ 500,00 mensuales de arriendo y el 25 % de todos los servicios que presta a la clínica, con excepción de los pacientes del ISSFA y ECUASANITAS

AUDITORÍAS

Contratamos los servicios de Adico Cía. Ltada., para que realicen un Examen Especial a los Estados Financieros y Anexos, por el período del 01 de enero al 10 de agosto del 2007 y proporcionen los servicios de Auditoría Externa por todo el año 2007. Es importante dejar constancia de todas las dificultades presentadas en la realización del Examen Especial, fundamentalmente para encontrar y ordenar la información requerida, sin embargo el Informe final es de conocimiento de todos los Accionistas desde hace aproximadamente un mes atrás.

PROCESOS LEGALES CON CARLOS VERA

Inmediatamente posesionado como Gerente General de CENESMED, procedí a extender la representación legal a los Doctores Jorge Miño y Fausto Paz, para que continúen defendiendo los intereses de esta casa de salud en los diferentes procesos legales instaurados en su contra.

FIEL COPIA DEL ORIGINAL
ESTOS DOCUMENTOS REPOSAN
EN NUESTROS ARCHIVOS
CENESMED S.A.

Existen 4 juicios:

- 1.- Juicio por una Letra de cambio de \$ 790.000,00
- 2.- Juicio de Habeas Data
- 3.- Juicio por otra Letra de Cambio
- 4.- Juicio por cheques protestados que suman el valor de \$92.392,00

1.- Juicio N°- 653-2006 Juzgado 19no. de lo Civil de Santo Domingo

Actor: Carlos Vera

Demandado: CENESMED y los Doctores Luis Alcívar y William Garzón

Obligación: letra de cambio girada el 09/05/06, a 60 días plazo

Cuantía: \$ 790.000,00

Interés: 10 % anual y 3 % de mora

Estado Actual del Proceso:

Este juicio se encuentra en la Primera Sala de lo Civil de la Corte Superior de Justicia de Quito, "para resolver un recurso de apelación interpuesto por la parte actora, respecto de una solicitud de revocatoria tendiente a que no se practique varias diligencias ordenadas por el Juez inicial, entre las cuales se encuentra la inspección a la contabilidad de las empresas VERZAM y CENESMED". Una vez resuelto el recurso planteado el juicio retornará al juzgado 19 de lo Civil en Santo Domingo, para continuar con la tramitación del juicio".

Según apreciación del Dr. Francisco Toro, abogado independiente, contratado para que revise los procesos judiciales en los que esté implicado CENESMED, este juicio esta perdido entre un 80 y 90 %, porque la defensa del caso fue planteada mal desde el inicio y en los últimos tiempos los abogados prácticamente abandonaron el juicio en su parte más decisiva, aunque a la empresa siempre han informaban todo lo contrario lo contrario A pesar de la urgencia, no se ha podido contratar otros abogados debido a que la empresa no cuenta con los recursos económicos suficientes para cubrir este tipo de gastos, situación que es de pleno conocimiento del Directorio a quienes solicité ayudar a buscar el financiamiento

El Dr. Toro destaca que esta letra de cambio al estar firmada por los Doctores Luis Alcívar y William Garzón Gerente y Presidente de CENESMED respectivamente, sin la autorización de la Junta General de Accionistas como dispone los Estatutos " **Por lo tanto es de entenderse que esta letra es por cuenta y riesgo de los firmantes y por lo tanto deslindaría de responsabilidades a los demás accionistas pero no deslinda de la obligación y su pago**"

En lo que se refiere al Juicio de ABEAS DATA está sentenciado a nuestro favor, sin embargo los abogados no han sido capaces de ejecutar su cumplimiento.

De los otros 2 juicios no tenemos mayor conocimiento

(Sobre todos los procesos adjunto un informe más amplio)



FIEL COPIA DEL ORIGINAL
ESTOS DOCUMENTOS REPOSAN
EN NUESTROS ARCHIVOS
CENESMED S.A.

ACTIVIDADES DE ORDEN GENERAL

- Con los escasos recursos económicos que dispone la institución, se han hecho los arreglos más urgentes: tapizado de muebles, arreglo de terrazas, protección para la humedad y pintura de paredes, readecuación de de las suites y de Contabilidad
- Renovación del instrumental médico, prendas de lencería (sábanas, colchas, cubrecamas, toallas, etc.) y ropa quirúrgica
- Se adecuó el Servicio de Lavandería en las instalaciones de la clínica, para lo cual compramos 2 lavadoras; de esta manera la empresa economizará al rededor de \$ 300 mensuales por arriendos y servicios de agua y luz
- Arreglo y mantenimiento de equipos abandonados por muchos años
- Se procedió al pago de liquidaciones y sueldos pendientes a una gran cantidad de Ex empleados y trabajadores de la entidad, con la finalidad de evitar demandas laborales

PROMOCION Y PUBLICIDAD

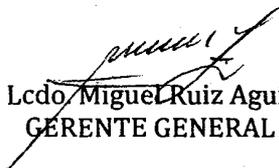
Como es de conocimiento de todos se ha iniciado una innovadora campaña publicitaria, en la que además de copar diferentes medios de comunicación, se lo hace en contacto directo con la población a través de charlas y conferencias en salud preventiva impartida por nuestros especialistas a través de una estación radial

RECOMENDACIONES

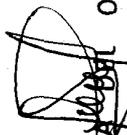
- Considerando que los juicios con el señor Carlos Vera amenazan la estabilidad institucional y que por lo tanto merecen una especial atención, se recomienda a la Junta General de Accionistas definir las acciones a seguir. Si la decisión es de negociar, establecer los términos y una comisión para el efecto; caso contrario que esta misma comisión se encargue de contratar nuevos abogados y hacer los seguimientos correspondientes a los diferentes juicios, asimismo esta comisión debe tener la atribución para negociar y vender la construcción bajo las orientaciones que señale la Junta. Esta resolución es urgente porque el caso así lo amerita. La Gerencia asesorará y prestará todas las facilidades para que la comisión cumpla de mejor manera su propósito y se encargará de legalizar los acuerdos, previo consentimiento del Directorio y la Junta General de Accionistas
- Tomar las medidas más adecuadas en contra de los accionistas que han irrespetado la resolución de la Junta General del 20 de septiembre/07, en la que se decidió aportado \$ 10.000,00 por accionista, para que la empresa pueda atender las compromisos más urgentes
- Formar una comisión para que investigue con detenimiento el destino que se le dio a los dineros entregados para Futuras Capitalizaciones y si no los devolvieron como informa la Auditoría en el año 2006, proceder a realizar las demandas

correspondientes en contra de los actores cómplices y encubridores de las presuntas irregularidades

- Con la finalidad de atender las recomendaciones de Auditoría (literal (e) pág. 19 del Examen Especial) respecto a que: "CENESMED S. A. siendo Contribuyente Especial, bajo ningún concepto debe permitir que los señores médicos facturen o cobren los honorarios por atención a los pacientes por su cuenta. Debe facturar la compañía y pagar a los profesionales que atendieron las consultas"; y hacer de forma urgente un replanteo sobre la repartición de los ingresos de la clínica, considerando mayores términos de equidad, con el propósito de tener una empresa más solvente, estable y con posibilidades de crecimiento; capaz de competir con mejores posibilidades sin depender de los ingresos adicionales de los accionistas; recomiendo a la Junta General de Accionistas elegir un delegado para hacer los estudios correspondientes, conjuntamente con el Directorio y la Gerencia
- Los responsables de todas las presuntas irregularidades cometidas en la institución por acción u omisión, están claramente señalados en el Informe Especial de Auditoría, por lo tanto se recomienda a la JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS ordene su enjuiciamiento sin excepciones.


Lcdo Miguel Ruiz Aguilar
GERENTE GENERAL

Nota .- Todo lo referente al Examen Especial, se tratará pormenorizadamente en Junta Extraordinaria de Accionistas


FIEL COPIA ORIGINAL
ESTOS DOCUMENTOS REPOSAN
EN NUESTROS ARCHIVOS
CENESMED S.A.