

**INFORME DE GERENTE A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA
ESTRUCTURAS DE ACERO ESACERO S.A.**

Dando cumplimiento a lo que dispone la Superintendencia de Compañías, me permito poner en consideración de los señores accionistas de ESTRUCTURAS DE ACERO ESACERO S.A. el presente informe de actividades del periodo económico 2011.

ANTECEDENTES

El proceso de tecnificación de la parte de Ingeniería y procesos nos dio como empresa el acceso a proyectos que de otra manera no hubiese sido posible cumplir satisfactoriamente los requerimientos de proyectos con una alta exigencia técnica.

La fuerte inversión estatal en grandes proyectos de infraestructura más el sostenido gasto público son los que actualmente sostiene el ritmo de crecimiento de la economía, en el cuál uno de los sectores más favorecidos ha sido el sector de la construcción que presenta un crecimiento del 17% en el año 2011 y en el cuál está centrada la actividad de nuestra empresa. El estado mantiene un modelo de desarrollo de sustitución de importaciones. La inestabilidad de la normativa tributaria.

En el campo económico, nuestra economía sigue presentando una alta dependencia del precio del petróleo que es la principal fuente de ingresos de divisas del exterior. El alto riesgo país que genera altas tasas de crédito y una balanza comercial desfavorable y una baja IED (comparada con otros países de la región) nos proponen un entorno económico preocupante por su sustentabilidad en el largo plazo.

En el aspecto social, por las políticas económicas se observa un fuerte crecimiento de la clase media, mejorando su poder adquisitivo y por consiguiente la demanda.

INFORME ECONOMICO

Los ingresos totales durante el año 2011 fueron de USD 11.239.437,94 que representan el 100% de ingresos totales.

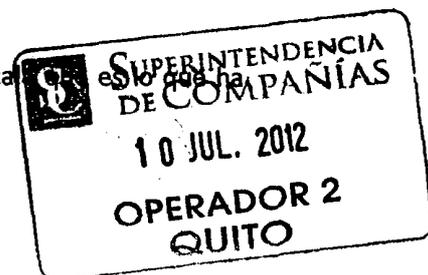
El costo de ventas durante el año 2010 fue de USD 7.507.637,09 que representa el 66.80% con respecto de los ingresos totales.

Los gastos de operación fueron de USD 1.025.944,46 que representa el 9.12% con respecto de los ingresos totales.

Estos resultados generaron una utilidad del ejercicio de USD 2.705.856,39 que representa el 24.08% con respecto de los ingresos totales.

Del resultado de las utilidades se desglosa el 15% participación para trabajadores que es de USD 405.878,46 y el 25% impuesto a la renta que es de USD 323.602,11 y realizando una reinversión de utilidades para el año 2012 de USD \$ 2.000.000,00

Se observa una mejora en la estructura de costos por economías de escala generado el margen de rentabilidad.



Una parte de los recursos se los utilizará para pre cancelar créditos que actualmente mantiene nuestra empresa con la CFN con el objetivo de liberar capacidad de endeudamiento con miras a obtener, en el transcurso del año 2012, nuevos créditos enfocados en nuestros objetivos y la otra parte será direccionada para nuevas inversiones como herramientas para alcanzar nuestros objetivos estratégicos.

Se repartirán dividendos por un equivalente al 10% de las utilidades; esto es, de esta manera estamos ratificando el compromiso de los accionistas con la empresa y el país.

PLANES PARA EL 2012

A fines del año 2011 iniciamos un proceso de planificación estratégica, con el objetivo de enfocarnos y desarrollar ventajas competitivas aprovechando esta época de bonanza, con el objetivo de prepararnos para los nuevos tiempos, sin perder de vista los aspectos políticos, económicos, sociales y tecnológicos del entorno.

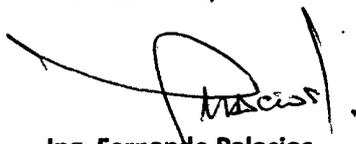
Los objetivos para este nuevo año son enfocarnos en los segmentos de mercado que se alinean con nuestra estrategia para tener un modelo de crecimiento y desarrollo sustentable en el largo plazo. Paralelo a esto, preparar nuestra estructura administrativa para que acompañe en este proceso para lo cual hemos creado nuevos puestos a ser cubiertos por profesionales de un alto nivel y que representen un aporte a la empresa en el desarrollo y la toma de decisiones.

Nuestra propuesta es aprovechar los incentivos del Código Orgánico de la producción para mejorar nuestra infraestructura, enfocándonos en productividad y rentabilidad. De igual manera, nuestro interés es seguir manteniendo la compañía como innovadora en la propuesta con nuevos productos y en los procesos de generación de nuevos negocios

De igual manera, nuestra aspiración es profesionalizar el directorio de la empresa para fines de año, con el objetivo de mejorar su aporte en decisiones estratégicas y manteniendo la visión de largo plazo para la empresa.

Definitivamente estas acciones permitirán un crecimiento de nuestra participación de mercado en los segmentos de nuestro interés, la productividad, mejora del clima laboral y ser reconocidos como una buena opción de carrera para nuestros colaboradores.

Atentamente,


Ing. Fernando Palacios
Gerente General

