



f

GvE/ND/40048016#18163210

## CERTIFICATE OF INCORPORATION

The undersigned:

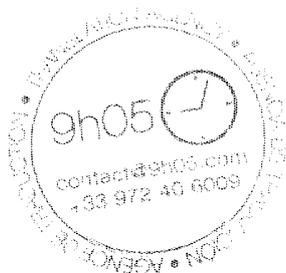
Gerard Cornelis van Eck, civil law notary, officiating in Rotterdam, the Netherlands,

declares that:

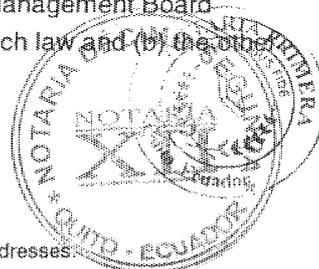
(i) according to and solely based upon an unofficial computer print-out of the registration of the Company (as defined hereinafter) in the Trade Register of the Dutch Chamber of Commerce, dated 3 March 2015, confirmed by telephone to be correct as of the date hereof (**Excerpt**):

- **Universal Music International Holding B.V.**, a private limited liability company (*besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid*) under Dutch law, having its official seat in Baarn, the Netherlands, and its office address in 3743 DN Baarn, the Netherlands, Gerrit van der Veenlaan 4 (**Company**), was incorporated on 13 December 1983;
- the Company's Articles of Association were lastly amended on 18 August 2006;
- the Company is registered with the Trade Register of the Dutch Chamber of Commerce under number 31026574;
- the sole shareholder of the Company is PolyGram B.V., having its office address in 3743 DN Baarn, the Netherlands, Gerrit van der Veenlaan 4;
- the Management Board members of the Company are:
  - Nicolaas Pieter van den Hoven, born in Arnhem, the Netherlands, on 26 May 1961; and
  - Boyd Johnston Muir, born in Glasgow, United Kingdom, on 18 May 1959;

(ii) according to article 14 paragraph 2 of the Company's Articles of Association and the attached Excerpt, the Company can be represented by its Management Board (as a whole), or by any two Management Board members acting jointly, as well as by a special proxy holder acting jointly with any Management Board member of the Company, with due observance of (a) Dutch law and (b) the other provisions of the Company's Articles of Association;



018-820





f

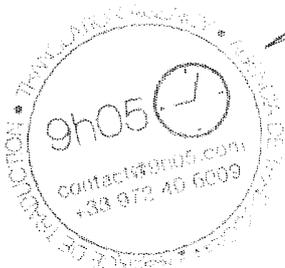
(iii) according to (a) the Excerpt and (b) the information obtained by telephone today from the bankruptcy clerk's office (*faillissementsgriffie*) of the district court in Utrecht, the Netherlands, and (c) the information obtained today from the European Insolvency Register (*Europese Insolventie Register*) in The Hague, the Netherlands, the Company has not been granted a suspension of payments (*surseance verleend*) or declared bankrupt (*failliet verklaard*).

It should be noted that under Dutch corporate law, there are certain exceptions to the general principle that a person who deals with a company, acting in good faith, may rely on the information on such company that is registered with the trade register, which information is the basis of our statements above. For example, restrictions may apply to the ability of a company to enter into a transaction and the ability of the members of its management board to represent such company if the transaction concerned constitutes *ultra vires* (*doeloverschrijding*) or financial assistance (*financiële steunverlening*).

This certificate may only be relied upon on the express condition that any issues of interpretation or liability thereunder will be governed by Dutch law and be brought exclusively before a Dutch Court and is subject to the General Terms and Conditions of Loyens & Loeff N.V. (lawyers, tax advisors and civil law notaries)<sup>1</sup> which include a limitation of liability clause.

Signed in Rotterdam, the Netherlands, on 3 March 2015.

G.C. van Eck



018-820

<sup>1</sup> These conditions were deposited with the Registry of the Rotterdam District Court on 1 July 2009 under number 43/2009 and can be found at <http://www.loyensloeff.com>.



APOSTILLE

1. (Convention de la Haye du 5 Octobre 1961)

Country: NETHERLANDS

This public document

2. has been signed by mr. G.C. van Eck

3 acting in the capacity of notary

4. bears the seal/stamp of  
mr. G.C. van Eck at Rotterdam  
Certified

5. at Rotterdam 6. 04 March 2015

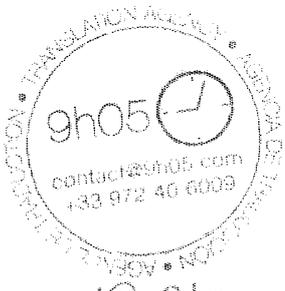
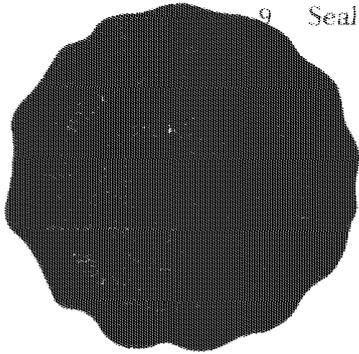
7. by the Clerk of the District Court  
(Griffier van de Rechtbank)

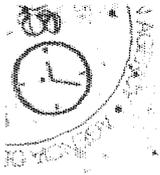
8. No. HA RP 15 1316

9 Seal/stamp

10. Signature

K.C. Bruining





[ESCUDO]

[LOGO] LOYENS LOEFF  
[VISTO]

GvE/ND/40048016#18163210

**CERTIFICADO DE CONSTITUCIÓN**

El infrascrito:

Gerard Cornelis van Eck, notario civil, oficiando en Rotterdam, Países Bajos,

declara lo siguiente:

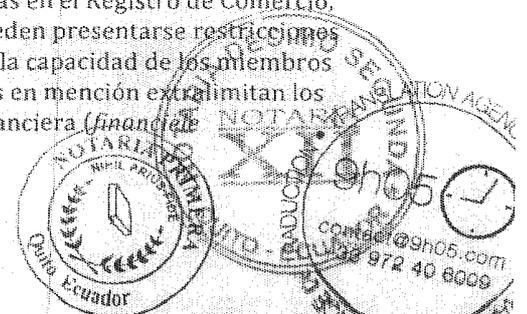
(i) de conformidad con una impresión computarizada no oficial del registro de la Compañía (mencionada a continuación) en el Registro de Comercio de la Cámara de Comercio de Países Bajos, de fecha 3 de marzo de 2015, cuya exactitud fue confirmada vía telefónica en la fecha antes mencionada (**Extracto**):

- **Universal Music International Holding B.V.**, una compañía privada de responsabilidad limitada (*besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid*) bajo las leyes de Países Bajos, con sede oficial en Baarn, Países Bajos, y dirección postal en 3743 DN Baarn, Países Bajos, Gerrit van der Veelaan 4 (**Compañía**), fue constituida el 13 de diciembre de 1983;
- los estatutos de la Compañía fueron enmendados por última vez el 18 de agosto de 2006;
- la Compañía se encuentra registrada en el Registro de Comercio de la Cámara de Comercio de Países Bajos bajo el número 31026574;
- el único socio de la compañía es PolyGram B.V., con dirección postal 3743 DN Baarn, Países Bajos, Gerrit van der Veelaan 4;
- los miembros del Directorio de la Compañía son:
  - o Nicolaas Pieter van den Hoven, nacido en Arnhem, Países Bajos, el 26 de mayo de 1961; y
  - o Boyd Johnston Muir, nacido en Glasgow, Reino Unido, el 18 de mayo de 1959;

(ii) de conformidad con el artículo 14 párrafo 2 de los estatutos de la Compañía y del extracto adjunto, la Compañía puede ser representada por su Directorio (en conjunto), o por dos miembros del Directorio que actúen conjuntamente, así como por un representante que actúe conjuntamente con algún miembro del Directorio de la Compañía, con la debida observancia (a) del derecho neerlandés y (b) de las demás provisiones de los Estatutos de la Compañía;

(iii) según (a) el Extracto, (b) las informaciones obtenidas por teléfono el día de hoy de la oficina del secretario de bancarrotas (*faillissementsgriffie*) de la Corte de Utrecht, Países Bajos, y (c) las informaciones obtenidas el día de hoy del Registro Europeo de Insolvencia (*Europese Insolventie Register*) en La Haya, Países Bajos, la Compañía no se encuentra en cesación de pago (*surseance verleend*) ni ha sido declarada en bancarota (*failliet verklaard*).

Debe observarse que de conformidad con la ley de compañías de Países Bajos, existen algunas excepciones al principio general de que una persona que realiza negocios con una compañía, actuando con buena fe, puede confiar en las informaciones registradas en el Registro de Comercio, que constituyen la base de la presente certificación. Por ejemplo, pueden presentarse restricciones a la capacidad de la compañía para realizar ciertas transacciones y a la capacidad de los miembros del directorio para representar a dicha compañía si las transacciones en mención ex limitan los poderes de la compañía (*doeloverschrijding*) o constituyen ayuda financiera (*financiële steunverlening*).



El presente certificado solo puede invocarse con la expresa condición de que toda interpretación o responsabilidad se haga de acuerdo con la ley neerlandesa y se use solamente ante un Tribunal neerlandés, y se sujeta a los Términos y Condiciones Generales de Loyens & Loeff N.V. (abogados, asesores tributarios y notarios civiles)<sup>1</sup> que incluye una cláusula de limitación de responsabilidad.

Firmado en Rotterdam, Países Bajos, a 3 de marzo de 2015.

[FIRMA ILEGIBLE]  
G. C. van Eck

[SELLO: G. C. van ECK  
NOTARIO DE ROTTERDAM]

<sup>1</sup> Estos Términos fueron depositados ante el Registro del Tribunal de Rotterdam el 1 de julio 2009 bajo el número 43/2009 y pueden consultarse en <http://www.loyensloeff.com>

\*\*\*\*\* Página 3 de 3 \*\*\*\*\*

APOSTILLE

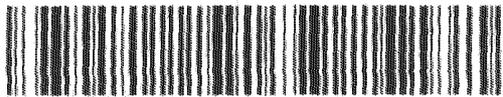
1. (Convention de La Haye du 5 octobre 1961)
- País: PAÍSES BAJOS
- El presente documento público
2. ha sido suscrito por: G.C. van Eck
3. actuando en calidad de: Notario
4. llevando el sello/timbre de: G.C. van Eck en Rotterdam
- Certificado
5. En Rotterdam                    6. 04 marzo 2015
7. por el Secretario del Tribunal (Griffier van de Rechtbank)
8. No. HA RP 15 1316
9. Sello/timbre                    10. Firma
- [SELLO]                                    [FIRMA ILEGIBLE]

-----Fin de la Traducción N°018-820  
Benjamin Xavier Amaury Aguilar, ciudadano francés portador de la cédula de identidad No. 1753101110, Traductor de 9h05 Inc., Agencia de Traducciones domiciliada en la ciudad de San Francisco de Quito, con RUC 1753101110001, Miembro N°54 de la Asociación de Traductores del Ecuador, declaro que la que antecede es traducción fiel y completa al español del documento adjunto, redactado en inglés.

Y en fe de ello, suscribo el presente documento en la Ciudad de San Francisco de Quito, a 18 de marzo de 2015



Factura: 001-004-000002155

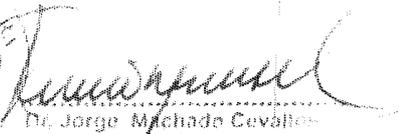


20151701001D01026

DILIGENCIA DE AUTENTICACIÓN DE FIRMAS N° 20151701001D01026

En la ciudad de QUITO el día 18 DE MARZO DEL 2015, (0:18) ante mí, NOTARIO(A) JORGE ENRIQUE MACHADO CEVALLOS de la NOTARÍA PRIMERA, concurre(n), XAVIER AMAURY AGUILAR BENJAMIN POR SUS PROPIOS DERECHOS portador(a) de la CÉDULA 1753101110, de nacionalidad FRANCESA estado civil CASADO(A), mayor de edad, domiciliado(a) en QUITO; quien(es) me solicita(n) que proceda a receptor su(s) firma(s) y rúbrica(s), que va(n) a suscribir al pie del presente documento CORRESPONDIENTE A LA CERTIFICACION DE CONSITUICIÓN DE UNIVERSAL MUSIC INTERNATIONAL HOLDING B.V., QUE FUE TRADUCIDO POR EL DEL IDIOMA INGLÉS AL IDIOMA ESPAÑOL, POR CONOCER AMBOS IDIOMAS, de cuyo contenido se responsabiliza(n), a fin de que sea(n) AUTÉNTICA(S). Al efecto identificado(s) que fue(ron) por mí, en forma libre y voluntaria procede(n) en mi presencia a estampar su(s) firma(s) y rúbrica(s) al pie del referido documento por lo que en aplicación a lo dispuesto en el artículo 18 numeral 3 de la Ley Notarial, doy fe de que dicha(s) firma(s) y rúbrica(s) es(son) AUTÉNTICA(S). - Una copia certificada de esta diligencia queda incorporada en el libro respectivo de esta Notaría.



  
Dr. Jorge Machado Cevallos  
Notaría Primera del Cantón Quito

FIEL COPIA DEL ORIGINAL DE DOCUMENTOS (COPIA CERTIFICADA) N° 20151701001D01026

RAZÓN: De conformidad al Art. 18 numeral 5 de la Ley Notarial, doy fe que la(s) fotocopia(s) que antecede(n) es (son) igual(es) al(los) documento(s) original(es) que corresponde(n) a LA AUTENTICACION DE FIRMA y que me fue exhibido en 2 foja(s) útil(es). Una vez practicada(s) la certificación(es) se devuelve el(los) documento(s) en 2 foja(s), conservando una copia de ellas en el Libro de Diligencias. La veracidad de su contenido y el uso adecuado del (los) documento(s) certificado(s) es de responsabilidad exclusiva de la(s) persona(s) que lo(s) utiliza(n).

QUITO, a 18 DE MARZO DEL 2015.



  
NOTARIO(A) JORGE ENRIQUE MACHADO CEVALLOS  
NOTARÍA PRIMERA DEL CANTÓN QUITO



NOTARIA DECIMO SEGUNDA DEL CANTÓN QUITO  
De acuerdo con la facultad prevista en el numeral 5  
Art. 18 de la Ley Notarial, doy fé que las copias  
que en.....S.E.L.S.....fojas anteceden son iguales a  
los documentos presentados ante mí.

Quito, ~~27~~ <sup>28</sup> ENY 2016

NOTARIA  
**XII**

*Dra. María del Pilar Flores Flores*  
NOTARIA DÉCIMO SEGUNDA

REPÚBLICA DEL ECUADOR  
DIRECCIÓN GENERAL DE REGISTRO CIVIL  
IDENTIFICACIÓN Y CENSALACIÓN

CÉDULA DE IDENTIDAD EXT No. 175310111-0

APellidos y Nombres: AGUILAR BENIGNO XAVIER ALBURY

LUGAR Y FECHA DE NACIMIENTO: QUITO 1985-08-28

FECHA DE EXPIRACIÓN: 2034-11-28

ESTADO CIVIL: CASADO  
NOMBRAS: ELIZABETH VINUEZA FLORES

PROFESIÓN / OCUPACIÓN: LAS PERFORACIONES LA LEY

APPELLIDOS Y NOMBRES DEL PADRE: AGUILAR FRANCIS

APPELLIDOS Y NOMBRES DE LA MADRE: LABURERCE DE IBRAHIM RAMIREZ

LUGAR Y FECHA DE EXPIRACIÓN: QUITO 2034-11-28

81988A1123

ATIEC  
ASOCIACIÓN DE TRADUCTORES E INTERPRETES DEL ECUADOR

Benigno AGUILAR  
CÉDULA 175310111-0

Acredita al portador como miembro de la Asociación de Traductores e intérpretes del Ecuador (ATIEC)

**PERSONAL E INTRANSFERIBLE**

Acuerdo Ministerial NP 344 del Ministerio de Educación del 2 de septiembre de 2007  
En caso de pérdida, favor llamar al teléfono 243 3815

La ATIEC es miembro regular de la Federación Internacional de Traductores (FIT)



NOTARIA PRIMERA DE QUITO  
EN APLICACION A LA LEY DE MODERNIZACION  
Y A LA LEY NOTARIAL  
DOY FE que la fotocopia que ANTECEDE está  
conforme con su original que me fue presentado

en Quito, 18 Fojas Util(es)  
18 MAR. 2015

*Jorge Pachard Cevallos*  
Notario Público del Cantón Quito



El documento que antecede en  
...~~una~~ hoja(s) es FIEL COMPULSA  
lo certifico.

Quito a, ~~27 ENE 2016~~

~~\_\_\_\_\_~~  
Dra. María del Pilar Flores Flores  
NOTARIA DÉCIMO SEGUNDA