

# COTECNA

Quito D.M., 2 de Abril de 2008

## INFORME GERENCIAL – EJERCICIO ECONOMICO 2007 COTECNA DEL ECUADOR S.A.

### INTRODUCCION

El objetivo planteado para el año 2007 fue consolidar los servicios de inspección comercial, basados en la estrategia de Casa Matriz de fortalecer las operaciones en las líneas de negocios de **AGRI, CONSUMER, TRADE & FINANCE SERVICES Y OTHER INSPECTION.**

Basados en el Management for Result MFR 2007 y el desarrollo de presupuestos por cada línea de negocios, se determinó alcanzar las siguientes metas:

### METAS Y OBJETIVOS PARA EL 2007

|                     |               |
|---------------------|---------------|
| UTILIDAD OPERATIVA: | USD 200.000   |
| INGRESOS COEC :     | USD 1'319.997 |
| INVENTARIO CMA :    | 100 %         |

Desde el punto de vista operacional se asignaron dos Sales & Delivery Manager para coordinar acciones de Ventas y Operativas en Zona 1 y Zona 2 con el fin de brindar una cobertura nacional de los servicios de inspección comercial y fortalecer las actividades de Trade & Finance Services delegando al Business Activity Manager – Comercial como responsable directo de esta actividad.

### RESULTADOS 2007

Las ventas de los servicios de Cotecna del Ecuador S.A. se incrementaron en el 87,96 %, esto es, de USD 1'203.070 en el año 2006 a USD 2'261.290 en el año 2007 y la cifra reportada como utilidad operativa creció en el 55,44 % que fue el resultado de USD105.220 en el año 2006 a USD163.550 en el año 2007.

A continuación, se desarrollan los resultados obtenidos en cada una de las líneas de negocios:

#### 1. AGRI – INSPECCION DE BANANO

En las operaciones de inspección de cantidad y calidad de Banano, los ingresos en el 2006 fueron de USD 471.400 y en el año 2007 fueron de USD 1'148.839, lo que representa un crecimiento en el último año del 143,71 %, sin embargo la utilidad operativa tuvo un incremento del 23,90 % con respecto al año anterior.

El total de cajas inspeccionadas de banano creció en el 2007 en el 21 %, esto es, de 15'342.185 cajas inspeccionadas durante el 2006 a 18'524.234 de cajas de banano inspeccionadas durante el año 2007.

# COTECNA

| RESULTS 2007  |           |
|---------------|-----------|
| BANANA        | YTD       |
| REVENUE       | 1.144.839 |
| Costo         | 860.117   |
| % Costo       | 75%       |
| Margen Contri | 25%       |
| Expenses      | 132.718   |
| % Expenses    | 12%       |
| Oper.Profit   | 152.004   |
| % Oper.Profit | 13%       |

## 2. CONSUMER – INSPECCION DE CARGA CONTENERIZADA

La inspección de mercancía en carga contenerizada tanto a la importación como exportación durante el año 2007 tuvo un incremento del 167,40% en la cantidad de contenedores inspeccionados con relación al 2006.

El total de ingresos generados en esta área es de USD 325.138 que representa un incremento del 115% con respecto al año anterior que fue de USD 151.224.

| RESULTS 2007  |         |
|---------------|---------|
| CONTAINERS    | YTD     |
| REVENUE       | 325.138 |
| Costo         | 220.746 |
| % Costo       | 68%     |
| Margen Contri | 32%     |
| Expenses      | 77.475  |
| % Expenses    | 24%     |
| Oper.Profit   | 26.917  |
| % Oper.Profit | 8%      |

## 3. TRADE & FINANCE SERVICES

Cotecna Ginebra para el año 2007 determina una estructura operacional a nivel internacional denominada Trade & Finance Services. En Cotecna del Ecuador S.A. se toma la decisión de alinearnos a esta nueva directriz de Casa Matriz y agrupar dentro de esta área a las siguientes líneas de negocios: Collateral Management Agreement (CMA) y Stock Monitoring Agreement (SMA).

Los ingresos de Trade & Finance Services tuvieron un resultado muy positivo con relación al valor presupuestado, esto es de USD 179.107 presupuestados se alcanzó un valor real de USD 299.229 lo que representa un incremento del 67% y en el DEBIT el valor presupuestado fue de USD 5.724 alcanzando un excelente resultado de USD 41.609 representando un incremento del 627 %

| TRADE &<br>FINANCE 2007<br>SERVICES | PRESUPUESTO | 2007  | 2007    | %<br>Crecimiento |
|-------------------------------------|-------------|-------|---------|------------------|
|                                     | CMA         | SMA   | CMA+SMA |                  |
| Ingresos                            | 175.367     | 3.740 | 179.107 | 67%              |

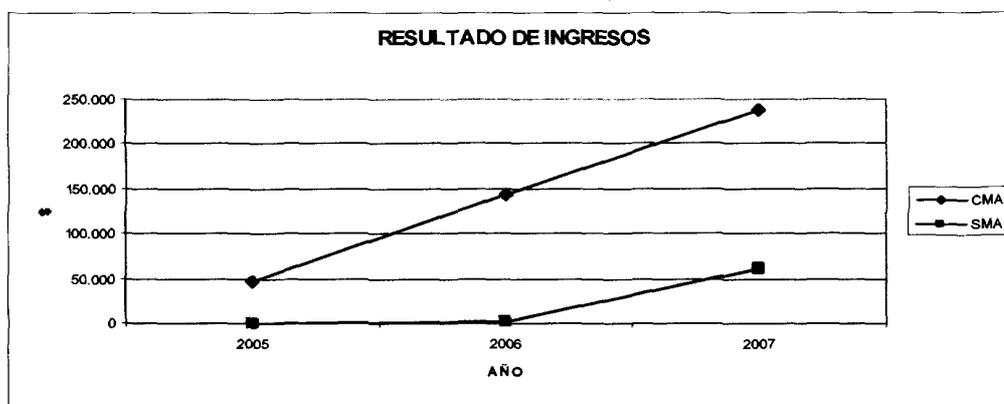
# COTECNA

|       |         |       |         |      |
|-------|---------|-------|---------|------|
| Costo | 117.184 | 2.003 | 119.187 | 42%  |
| Gasto | 53.383  | 812   | 54.195  | 63%  |
| EBIT  | 4.800   | 924   | 5.724   | 627% |

Los ingresos de Trade & Finance Services comparados con el año 2006 generaron los siguientes resultados por líneas de negocios:

| Ingresos T&FS | 2005   | 2006    | 2007    | % Crecim |
|---------------|--------|---------|---------|----------|
| CMA           | 46.408 | 144.188 | 238.004 | 65%      |
| SMA           | 0      | 1.520   | 61.225  | 3928%    |

En el cuadro siguiente se puede apreciar la tendencia creciente del servicio de CMA a partir del año 2005, así como el inicio de las operaciones de Stock Monitoring a partir del año 2006.



La estrategia determinada para el año 2007 en Stock Monitoring se consolidó y actualmente estamos trabajando para grandes traders de commodities como son: Cargill, CHS, Bunge y Dreyfus.

#### 4. TRACKING VEHICULAR

Los ingresos en el año el 2006 fueron de USD 80.950 y en el 2007 esta cifra decreció en un 44.38 %, esto es, a USD 45.027 sin embargo de este resultado, la utilidad operativa del 2007 decreció en el 595,5 % esto es de USD 3.896 en el 2006 a USD -19.305.

| RESULTS 2007  |          |
|---------------|----------|
| TRACKING      | YTD      |
| REVENUE       | 45.027   |
| Costo         | 27.142   |
| % Costo       | 60%      |
| Margen Contri | 40%      |
| Expenses      | 37.191   |
| % Expenses    | 83%      |
| Oper.Profit   | (19.306) |
| % Oper.Profit | 0%       |

# COTECNA

En términos generales, Cotecna del Ecuador es una empresa en franco crecimiento, que cuenta con una estrategia comercial y estructura que le permitirá continuar creciendo para el año 2008.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'F. Vela Floguín', is written over the typed name and title.

Fernando Vela Floguín  
Gerente General