



## INFORME PARA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

AÑO 2006

Dando cumplimiento a las disposiciones emitidas por la Superintendencia de Compañías, presente a continuación un informe de las actividades administrativas y financieras desarrolladas por la compañía Cotecna del Ecuador S.A. durante el año impositivo 2006.

### INFORME GERENCIAL – EJERCICIO ECONOMICO 2006 COTECNA DEL ECUADOR S.A.

La planificación desarrollada en octubre del 2005 a través de la Gerencia General y Gerencia de Operaciones de Cotecna del Ecuador S.A. permitió cumplir con varios objetivos y estrategias planteadas para el año 2006 bajo la meta de sustentar operativamente todos los servicios comerciales estructurados en la empresa en los dos últimos años.

Los servicios comerciales en ejecución se alinearon a partir de agosto del año 2006 con la estructura operacional de Cotecna Ginebra bajo las siguientes líneas de negocios:

#### AGRI

Inspección de Banano  
Flujos de Carga y Descarga

#### CONSUMER

Inspección de Carga Contenerizada

#### COLLATERAL MANAGEMENT

Collateral Management  
Monitoreo de Piscinas

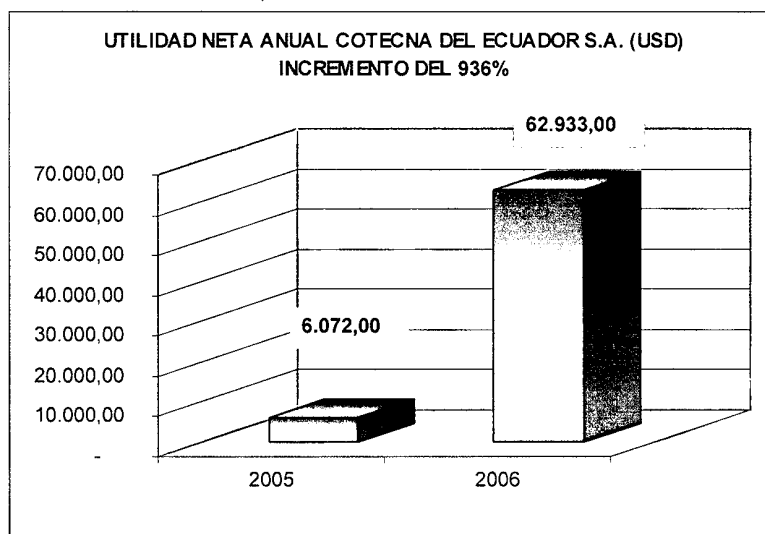
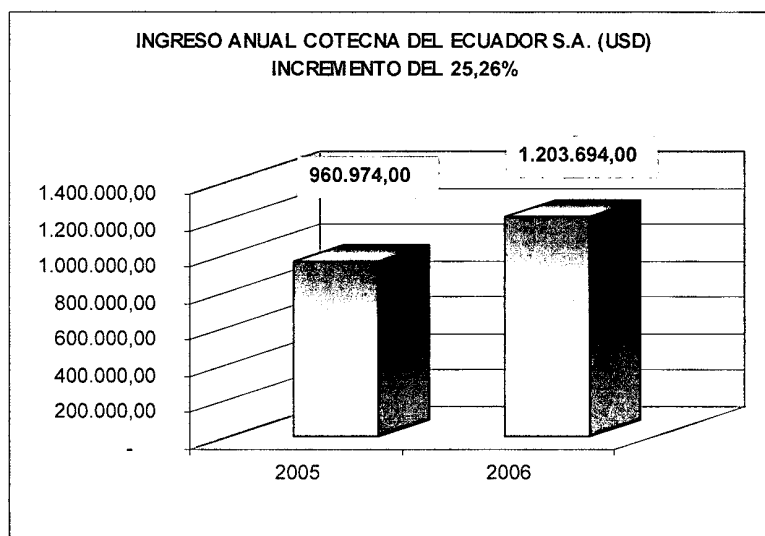
#### OTHER INSPECTION

- Tracking Vehicular
- Bunkereo
- Inspecciones Generales
- Tarja
- Calibración de Tanques

Las ventas de los servicios de Cotecna del Ecuador S.A. se incrementaron en el 25,26 % esto es de USD 960.974 en el año 2005 a USD 1'203.694 en el año 2006 y la cifra reportada como utilidad operativa creció en el 936 % que fue el resultado de USD 6.072 en el año 2005 a USD 62.933 en el año 2006.

El objetivo de la empresa fue alcanzar un margen de contribución del 60 % en el año 2006, sin embargo el resultado fue del 43,42 % que representaba un decrecimiento del 7.24 % con respecto al año 2005, evidenciando con esto que los costos y los gastos en cada una de las líneas de negocios fue creciente.

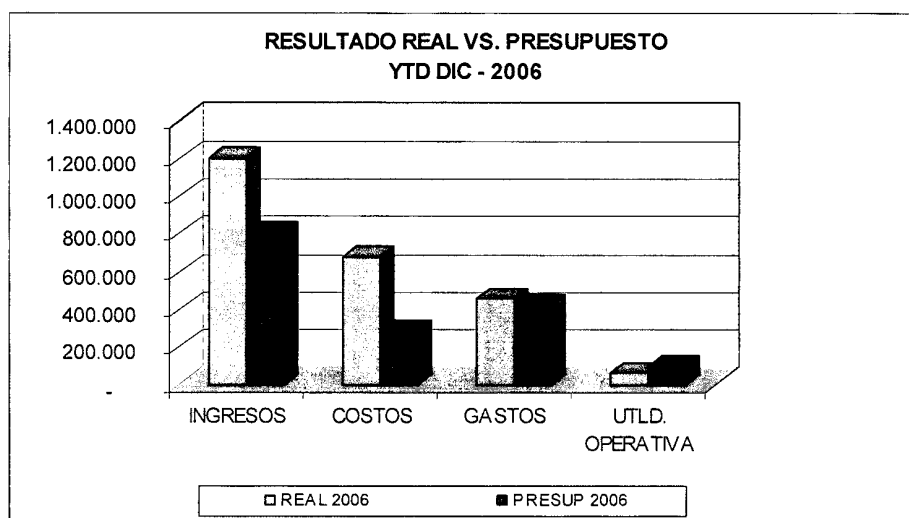
En los cuadros siguientes podemos comparar los ingresos generados por los servicios comerciales en los años 2005 y 2006 así como la respectiva utilidad operativa.



## OBJETIVO DEL AÑO 2006 PARA COTECNA DEL ECUADOR S.A.

El objetivo del año 2006 fue consolidar los nuevos servicios implementados durante el año 2005 entre estos los más sobresalientes fueron: Collateral Management, Monitoreo de Piscinas, Tarja y Calibración de Tanques y Medidores.

Los resultados de Cotecna del Ecuador S.A., del año 2006 con respecto al respectivo presupuesto demuestran que los ingresos tuvieron un crecimiento del 47,87 con respecto al valor presupuestado y la utilidad operativa tuvo un decrecimiento del 35,17 % del resultado real de USD 62.933 a USD 97.073 que fue el valor presupuestado. Este decrecimiento en la utilidad operativa se debió al incremento de los costos y los gastos de las respectivas líneas de negocios.



Con el fin de evidenciar estos resultados, realizaremos un análisis de las principales unidades operacionales de Cotecna del Ecuador S.A.:

### 1. BANANO

En las operaciones de inspección de cantidad y calidad de Banano, los ingresos en el año 2005 fueron de USD 319.447 y en el año 2006 fueron de USD 471.400 lo que representa un crecimiento en el último año del 47,57 %, sin embargo la utilidad operativa tuvo un incremento del 35.38 % con respecto al año anterior.

El total de cajas inspeccionadas de banano creció en el 2006 en el 5,02% esto es de 14'608.166 cajas inspeccionadas durante el 2005 a 15'342.185 cajas de banano inspeccionadas durante el año 2006.

El servicio de Banano cubre la inspección en muelle y la inspección en finca.

|                | BANANO            |                   |             |
|----------------|-------------------|-------------------|-------------|
|                | NO. DE CAJAS      |                   |             |
|                | 2005              | 2006              | % VAR       |
| ene            | 1.569.101         | 957.966           | -38,95      |
| feb            | 1.142.419         | 1.252.796         | 9,66        |
| mar            | 1.349.120         | 1.042.668         | -22,71      |
| abr            | 1.677.492         | 2.281.200         | 35,99       |
| may            | 1.109.822         | 1.138.306         | 2,57        |
| jun            | 958.641           | 1.386.505         | 44,63       |
| jul            | 819.023           | 937.646           | 14,48       |
| ago            | 1.054.204         | 1.751.386         | 66,13       |
| sep            | 1.105.523         | 1.133.315         | 2,51        |
| oct            | 1.374.224         | 1.191.872         | -13,27      |
| nov            | 1.462.908         | 1.337.899         | -8,55       |
| dic            | 985.689           | 930.626           | -5,59       |
| <b>TOTALES</b> | <b>14.608.166</b> | <b>15.342.185</b> | <b>5,02</b> |

| RESULTS 2006  |         |
|---------------|---------|
| BANANA        | YTD     |
| REVENUE       | 471.400 |
| Costo         | 323.236 |
| % Costo       | 69%     |
| Margen Contri | 31%     |
| Expenses      | 104.567 |
| % Expenses    | 22%     |
| Oper.Profit   | 43.597  |
| % Oper.Profit | 9%      |

## 2. CARGA CONTENERIZADA

La inspección de mercancía en carga contenerizada tanto a la importación como exportación durante el año 2006 tuvo un incremento del 43,47% de la cantidad de contenedores inspeccionados con relación al 2005.

El servicio cubre la inspección en tres check point (1ro. Inspección previa a la carga de contenedor, 2do Inspección al ingreso a puerto, 3ro Inspección salida de módulo Autoridad Portuaria.), con la colocación de elementos de seguridad que fortalecen la seguridad en la carga.

El total de ingresos generados en esta área es de USD 151.224 que representa un incremento del 57,42% con respecto al año anterior que fue de USD 96.063.

Estamos generando valores agregados a este servicio relacionados a la utilización de dispositivos de seguridad y a futuro esperamos concretar el servicio de Rastreo Satelital de Contenedores.

|       | CONTAINERS     |       |        |
|-------|----------------|-------|--------|
|       | CONTAINERS NO. |       | % VAR  |
|       | 2005           | 2006  |        |
| JAN   | 117            | 187   | 59,83  |
| FEB   | 120            | 147   | 22,50  |
| MAR   | 175            | 200   | 14,29  |
| APR   | 211            | 142   | -32,70 |
| MAY   | 192            | 242   | 26,04  |
| JUN   | 184            | 169   | -8,15  |
| JUL   | 150            | 185   | 23,33  |
| AUG   | 186            | 284   | 52,69  |
| SEP   | 159            | 244   | 53,46  |
| OCT   | 333            | 437   | 31,23  |
| NOV   | 187            | 500   | 167,38 |
| DEC   | 181            | 410   | 126,52 |
| TOTAL | 2.195          | 3.147 | 43,37  |

| RESULTS 2006  |         |
|---------------|---------|
| CONTAINERS    | YTD     |
| REVENUE       | 151.224 |
| Costo         | 64.964  |
| % Costo       | 43%     |
| Margen Contri | 57%     |
| Expenses      | 72.999  |
| % Expenses    | 48%     |
| Oper.Profit   | 13.261  |
| % Oper.Profit | 9%      |

### 3. COLLATERAL MANAGEMENT

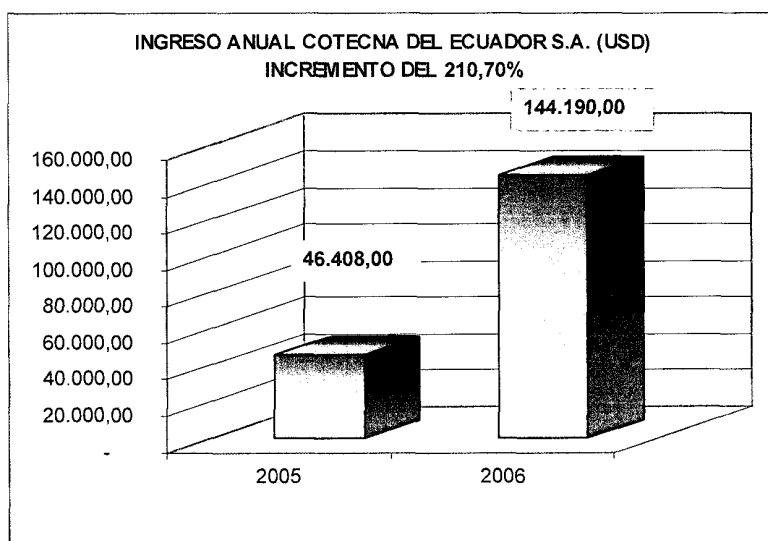
Durante el año 2006 se generaron más ventas por el servicio de Collateral Management, teniendo como resultado al final del año 5 contratos en operación en las áreas de la Acuicultura y de Bobinas de Papel en donde Cotecna maneja el inventario y custodia de pescado congelado, camarón en sus diferentes variedades y bobinas de papel.

Los ingresos se incrementaron en el 210.70 % esto es de USD 46.408 en el año 2005 a USD 144.190 en el año 2006, alcanzando al final del año una utilidad operativa de USD 11.938 .

Los contratos de este servicio han sido firmados; como Acreedor con IIG Capital de New York y como Dueños de Almacén con: Karpicorp, Tecopesca, Bilbosa, Gondi y Selap.

| CMA INGRESOS YTD |               |                |               |
|------------------|---------------|----------------|---------------|
|                  | 2005          | 2006           | VAR           |
| ENE              | 0             | 9.857          | #DIV/0!       |
| FEB              | 3.500         | 11.651         | 232,89        |
| MAR              | 160           | 11.252         | 6.932,50      |
| ABR              | 1.716         | 7.970          | 364,45        |
| MAY              | 5.500         | 6.653          | 20,96         |
| JUN              | 750           | 10.321         | 1.276,13      |
| JUL              | 4.800         | 10.658         | 122,04        |
| AGO              | 5.495         | 12.758         | 132,17        |
| SEP              | 7.425         | 15.053         | 102,73        |
| OCT              | 6.552         | 12.357         | 88,60         |
| NOV              | 4.890         | 18.155         | 271,27        |
| DIC              | 5.620         | 17.505         | 211,48        |
| <b>TOTAL</b>     | <b>46.408</b> | <b>144.190</b> | <b>210,70</b> |

El siguiente cuadro compara el total de ingresos por el servicio de Collateral Management del año 2005 con el año 2006.



#### 4. TRACKING VEHICULAR

Los ingresos en el año el 2005 fueron de USD 234.990 y en el 2006 esta cifra decreció en un 65.55 %, esto es a USD 80.950 sin embargo de este resultado, la utilidad operativa del 2006 creció en el 938,93 % esto es de USD 375 en el 2005 a USD 3.896 en el 2006.

A nivel operativo en el año 2006 existió un decrecimiento de la cantidad de check point por vehículo inspeccionado esto es de 65.288 check point, inspecciones realizadas en el 2005 a 22.012 check point inspecciones realizadas durante el año 2006.

Un logro alcanzado durante este año fue mantener las operaciones de tracking vehicular en Kia Korea a través del asesoramiento Cotecna del Ecuador S.A., a esta filial en el continente asiático así como brindar soporte a las filiales de Brasil y Argentina en este tipo de operaciones.

El siguiente cuadro compara la cantidad de check point por vehículo inspeccionado en el año 2005 versus el año 2006.

|                | TRACKING<br>NO. CHECK POINT |               | % VAR         |
|----------------|-----------------------------|---------------|---------------|
|                | 2005                        | 2006          |               |
| ene            | 3.697                       | 1.861         | -49,66        |
| feb            | 3.761                       | 1.258         | -66,55        |
| mar            | 6.550                       | 1.359         | -79,25        |
| abr            | 11.287                      | 2.529         | -77,59        |
| may            | 10.468                      | 1.550         | -85,19        |
| jun            | 8.370                       | 2.064         | -75,34        |
| jul            | 8.900                       | 2.446         | -72,52        |
| ago            | 10.895                      | 1.495         | -86,28        |
| sep            | 1.018                       | 1.028         | 0,98          |
| oct            | 342                         | 4.093         | 1096,78       |
| nov            | 928                         | 2.329         | 150,97        |
| dic            | 551                         | 2.822         | 412,16        |
| <b>TOTALES</b> | <b>65.288</b>               | <b>22.012</b> | <b>-66,28</b> |

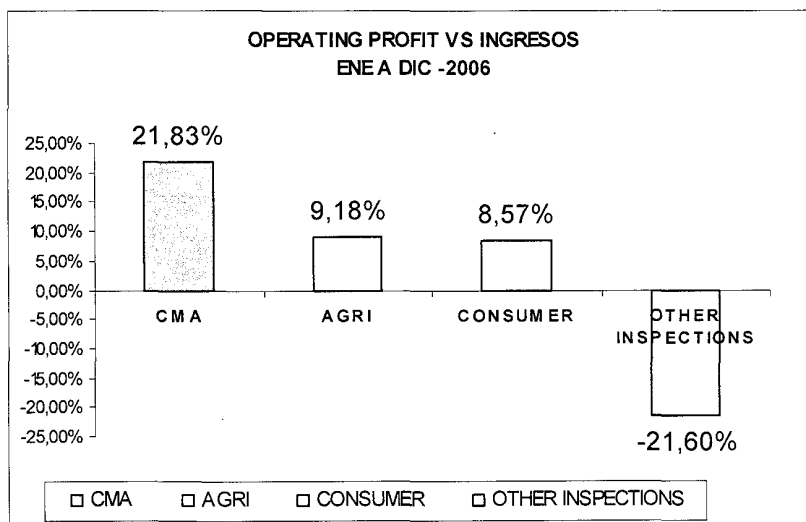
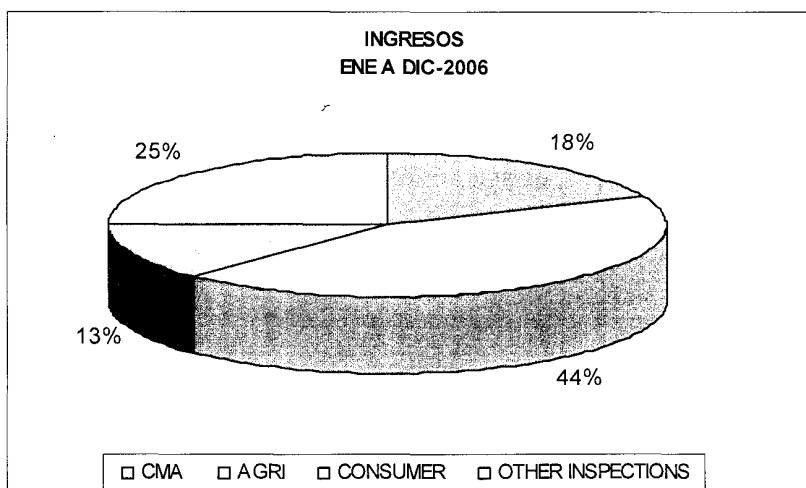
| RESULTS 2006  |        |
|---------------|--------|
| TRACKING      | YTD    |
| REVENUE       | 80.950 |
| Costo         | 23.993 |
| % Costo       | 30%    |
| Margen Contri | 70%    |
| Expenses      | 53.061 |
| % Expenses    | 66%    |
| Oper.Profit   | 3.896  |
| % Oper.Profit | 5%     |

| TRACKING INGRESOS YTD |                |               |               |
|-----------------------|----------------|---------------|---------------|
|                       | 2005           | 2006          | VAR           |
| ENE                   | 9.662          | 10.627        | 9,99          |
| FEB                   | 32.962         | 3.286         | -90,03        |
| MAR                   | 14.063         | -288          | -102,05       |
| ABR                   | 35.414         | 21.721        | -38,67        |
| MAY                   | 28.599         | 7.770         | -72,83        |
| JUN                   | 49.058         | 10.390        | -78,82        |
| JUL                   | 29.381         | 6.327         | -78,47        |
| AGO                   | 18.720         | 4.056         | -78,33        |
| SEP                   | 13.570         | 3.831         | -71,77        |
| OCT                   | 937            | 9.894         | 955,92        |
| NOV                   | 2.120          | -2.710        | -227,83       |
| DIC                   | 504            | 6.046         | 1.099,60      |
| <b>TOTAL</b>          | <b>234.990</b> | <b>80.950</b> | <b>-65,55</b> |

## 5. NUEVA ESTRUCTURA OPERACIONAL

El año 2006 al ser un año de transición hacia la nueva estructura organizacional generó el siguiente resultado:

A nivel de ingresos, el área que generó el mayor resultado en Cotecna del Ecuador S.A., es el de **AGRI** con el 44% del total de ingresos de la empresa, seguido por **Other Inspection** con el 25%, **CMA** con el 18 % y **Consumer** con el 13 %. Sin embargo si realizamos una comparación de la utilidad operativa versus los ingresos podemos señalar que el mayor porcentaje esta representado por **CMA** con el 21,83 %, **AGRI** con el 9,18 %, **Consumer** con el 8,57 % y **Other Inspection** con el - 21,60 % (Ver cuadros relacionados).



## 6. LAS OPERACIONES - EL RECURSO HUMANO - COBERTURA NACIONAL

En el año 2006, se fortaleció el equipo operacional a través del denominado "Pool de Inspectores" con la finalidad de coordinar cada una de las operaciones de manera

eficiente, optimizando el recurso humano disponible en la empresa, bajo lineamientos de conocimientos técnicos, experiencia y profesionalismo.

En el último trimestre del año 2006 las operaciones son divididas por dos zonas geográficas a nivel de país con el fin de enfocar el esfuerzo operacional sobre aquellas áreas de producción que genera cada provincia.

#### **ZONA 1**

Pichincha, Carchi, Imbabura, Cotopaxi, Tungurahua, Chimborazo, Esmeraldas y la Región Oriental.

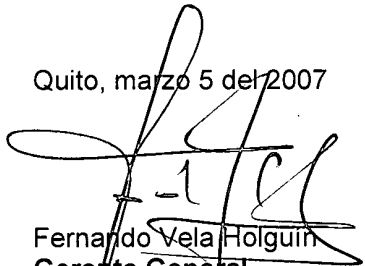
#### **ZONA 2**

Guayas, Manabí, Los Ríos, El Oro, Azuay, Loja y Galápagos.

En términos generales, Cotecna del Ecuador es una empresa en franco crecimiento, que cuenta con una estrategia comercial y estructura que le permitirá continuar creciendo para el año 2007.

Atentamente,

Quito, marzo 5 del 2007



Fernando Vela Holguín  
Gerente General  
Cotecna del Ecuador S.A.