

**INFORME DE LA ADMINISTRACION
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
COTECNA DEL ECUADOR S. A.**

Quito, 27 de Marzo de 2017

Señores Accionistas:

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en calidad de Gerente General pongo en consideración de los Señores Accionistas el informe de la gestión realizada por la Administración de COTECNA DEL ECUADOR S. A., durante el ejercicio económico 2016.

1. ENTORNO ECONÓMICO

La evolución de la economía ecuatoriana, durante el año 2016 mantuvo el proceso de desaceleración de los últimos años, agravado considerablemente por la drástica caída de los precios del petróleo y el fortalecimiento del dólar. Así, de un crecimiento mínimo del 0,2% en 2015, pasamos a un decrecimiento del 2% en 2016. La economía, al igual que en años anteriores se sustentó principalmente en la recaudación tributaria (el IVA se incrementó en 2 puntos) y la estabilidad monetaria que representa el dólar como sistema monetario, mientras que el petróleo dejó de ser el generador de ingresos, afectando profundamente el crecimiento económico del país.

El impacto de los bajos precios del petróleo que generó una disminución de ingresos y la falta de acciones del gobierno tendientes a bajar el alto gasto público, afectaron significativamente el desarrollo de la economía en su conjunto, obligando al gobierno a incrementar el nivel de endeudamiento que al cierre de 2016 está el alrededor del 39.6% del PIB (US\$ 38.1MM).

Respecto a la Balanza Comercial, el saldo neto fue positivo, 1.2MM, esto debido a la drástica reducción de las importaciones por el decrecimiento de la economía y el impacto del mantenimiento, por un año más, de las salvaguardias arancelarias, acción que ha sido justificada por las autoridades por la necesidad de recursos para la recuperación de las zonas afectadas por el terremoto del mes de abril. El decrecimiento de la actividad importadora fue un duro golpe a las actividades propias del sector donde Cotecna del Ecuador venía desarrollando gran parte de sus actividades, lo que terminó afectando principalmente las líneas de negocio de inspecciones locales, del exterior, así como también la verificación de conformidad.

Respecto a la inflación, esta se redujo al 1,12% en Diciembre, 2,3 puntos menos que el año anterior, como consecuencia del decrecimiento de la economía y la menor demanda de bienes y servicios por la reducción de la liquidez y la falta de empleo. Las tasas de desempleo (5,2%) y

subempleo (53.4%) se incrementaron respecto al año anterior, y es una tendencia que se mantiene.

2. EJERCICIO ECONOMICO 2016

Cotecna del Ecuador, contó con una nueva Administración para el ejercicio económico 2016, con un plan de negocios y un presupuesto que basado en estrategias de mercado pretendía generar crecimiento; sin embargo debió desarrollar sus actividades en un entorno difícil, con un sector de comercio exterior duramente golpeado por los efectos mencionados en la sección anterior, por la disminución de la liquidez en el mercado que terminó afectando los procesos recaudación de cartera tanto del sector privado como del sector público. Las actividades de la Compañía son demandantes de mano de obra, por lo que, la disminución de ingresos no permitió cubrir adecuadamente los gastos fijos de operación, generando desde los primeros meses una pérdida operativa.

Desde Casa Matriz se nos instruyó para aplicar un proceso de reestructura de la Compañía y a partir de Septiembre se inició un proceso de cierre de ciertas líneas de negocio no rentables y generadoras de perdidas, proceso que concluyó en el mes de Noviembre. Este proceso generó una disminución substancial de los ingresos y un impacto en los costos y gastos operativos debido al costo de terminación laboral de un grupo de colaboradores, que atendían las líneas de negocio cerradas.

2016 cerró con un decrecimiento de ingresos respecto al 2015 del 36%, sin embargo estuvo 2% mejor que el plan de ingresos ajustado con el plan de reestructura. La utilidad bruta se ubicó un 37% abajo del resultado de 2015 y 6% mejor que el plan de reestructura. Respecto a los Gastos de Operación, estos tuvieron un incremento del 21% frente al año anterior, ocasionado por los efectos de terminación laboral, terminación de contratos con terceros, asesorías legales, tributarias y financieras, depreciaciones aceleradas de activos fijos, etc.

Al cierre de Diciembre, la razón corriente al cierre fue de 1.4 puntos, el capital neto de trabajo cerró en doscientos mil dólares, la Rotación de Cartera se ubicó en 49 días, 5 días mejor que el año anterior, la disminución de facturación durante el año se reflejó también en un menor nivel de Cuentas por Cobrar. Cotecna del Ecuador no mantiene deudas con terceros, únicamente con Casa Matriz. Los índices de rendimiento fueron negativos debido a la pérdida generada por la Compañía al cierre del ejercicio.

Los resultados de Cotecna del Ecuador se han logrado en un ambiente positivo de Control Interno, con un manejo responsable de los procesos definidos por Casa Matriz y el cumplimiento de las leyes y reglamentos locales.

3. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Es importante mencionar a la Junta General de Accionistas, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas por la Administración.

4. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO 2016

En el ámbito legal, Cotecna del Ecuador S.A., mantiene aun procesos jurídicos abiertos con empleados por el cierre del negocio de banano en 2015. Ess un proceso que se viene desarrollando de acuerdo a las normativas jurídicas, las cuales la Compañía ha cumplido estrictamente.

El proceso de reestructura hizo que se deban generar una serie de acciones tendientes a implementar la estrategia definida por Casa Matriz, los procesos más relevantes ejecutados alrededor de estas acciones fueron:

- Se firmó un contrato de servicios con Romero Solutions, a fin de que sean los responsables del manejo de los procesos administrativo financieros y contables. La Contabilidad pasó a ser manejada por el Outsourcing, desde Noviembre 2016, y se dejaron establecidas las bases para transferir la operación de cuentas por cobrar, cuentas por pagar y nómina, desde Enero 2017.
- Se debieron ajustar los procesos de control, aprobaciones y delegación de funciones, para ajustar a la nueva estructura de manejo administrativo financiero, acompañados por la supervisión y aprobación final de la Administración Local, a fin de garantizar el cumplimiento de las políticas y procedimientos corporativos.
- Parte del personal administrativo, de operaciones y de campo, terminó su relación laboral, ellos fueron indemnizados de acuerdo a la legislación laboral vigente, sin que hasta el momento se hayan presentado reclamos con relación a estas acciones.
- Al cierre del ejercicio económico 2016, se ejecutó el reemplazo del Representante Legal de la Compañía.

La Compañía mantiene su operación y presencia en el mercado, atendiendo las líneas negocio de inspecciones de hidrocarburos, agrícolas y control geo-referencial para procesos de movimiento de mercaderías con SENA E.

Atentamente,



Juan Francisco Orrego Chiriboga
GERENTE GENERAL
Cotecna del Ecuador S. A.