

Guayaquil, 7 de Mayo del 2012

Señores  
 Junta Directiva  
 TECNOQUIMICAS S.A.  
 Cali

De mis consideraciones:



En calidad de Gerente General de TECNOQUIMICAS DEL ECUADOR S.A. presento el informe correspondiente al año 2011:

**Entorno Político y económico.-**

El Gobierno continúa en el proceso de fortalecimiento del control central de su gestión en todos los ámbitos, tanto el manejo social como lo económico y en base a una estrategia política, mediante una consulta popular en el mes de Mayo del 2011, logró la aprobación para que se reestructure el poder Jurídico, todo ello con el fin de conseguir la eficiencia administrativa con el más alto nivel profesional según se plantea el plan del Ejecutivo, de esta manera el poder del Ejecutivo se ha visto fortalecido.

La inversión continúa haciendo el Gobierno en los sectores de la salud, educación e infraestructura vial, permiten el dinamismo y crecimiento económico. Desde la Vicepresidencia de la República se ha implantado un plan de acción social para los discapacitados que se llama Fundación Manuela Espejo, esta acción está siendo reconocida a nivel mundial.

Otro de los objetivos del Gobierno ha sido dar apoyo a la clase trabajadora que devengan salarios mínimos inferiores de lo que se denomina la "Canasta básica Familiar" Los salarios mínimos vitales han sido para el año 2009 US\$. 218,00; año 2010 US\$. 240,00; para el 2011 US\$. 264,00; y a inicios del 2012 US\$. 292,00. El objetivo del gobierno para el año 2011 fue llegar a un salario digno de US\$ 350,70. y en base a ésta cifra se dispuso que se ajuste con el producto de las utilidades del ejercicio en el caso de que se dé el resultado, esto es que, en el caso de reflejar utilidades los Estados financieros, se debía hacer el cálculo para equiparar a los empleados que tengan remuneraciones inferiores al "salario digno", en la Compañía no tenemos ningún caso de empleados que estén por debajo de este salario.

El Gobierno ha realizado un esfuerzo importante para dinamizar la economía a través de la inversión y gasto público, especialmente en salud, construcción vial y educación. Los recursos provienen principalmente de la exportación petrolera la cual creció en un 66.1% (USD5'186.3) respecto al año 2010, en segundo lugar está el crecimiento de las contribuciones de IESS, que creció en un 51.9% (USD. 1'321.7MM), los ingresos tributarios continúan creciendo en un 12.7% (USD.1'091.4MM).

En política externa, se ha mantenido el comportamiento del Gobierno, no se ha firmado ningún acuerdo macro con los Mercados de mayor demanda: Estados Unidos y la Comunidad Económica Europea y no se define el futuro del ATPDEA, esta situación preocupa al sector productivo y genera la falta de capital fresco que dinamice la economía. Mientras la riqueza en recursos naturales del Ecuador es un potencial inmenso para ser explotados a futuro. Se están dando los primeros pasos para la explotación minera.

El crecimiento de la economía en el año 2011 estimado por el Banco Central del Ecuador se prevé el 6.5%. La inflación reflejó el 5.41%. La desocupación del 5.07% y un subempleo en el orden del 44,22

### El Mercado Farmacéutico y el negocio TQE.

Durante el 2011 el mercado total farmacéutico creció 10% en dólares según IMS con una participación de las marcas del 92.8 % y de los genéricos del 7.2%. En materia de genéricos éticos, nuestro principal negocio, la marca MK permaneció en dólares muy cercana a Genfar con participaciones de mercado al rededor del 20%; en materia de OTC nuestro producto vitamina C MK conservó la cuarta posición del mercado en valores y la quinta en dosis, creciendo un 13.1% y 4.1% respectivamente.

Se lanzaron 11 referencias de productos nuevos durante el primer trimestre del año una cantidad similar al final del año, los cuales aportaron US\$632.000 adicionales a las ventas de negocio. Se continúa con la congelación de los precios y salió una nueva legislación para la aprobación de los precios de los productos nuevos que tiende bajar aún más los precios.

Los tres productos de marca que se lanzaron el año anterior alcanzaron ventas de US\$ 771.000 mostrando una gran oportunidad para la conformación de una línea de productos de marca la cual se presentó en el plan de mercadeo.

El negocio Veterinario facturó un neto de USD 913.000 decreciendo un -23 % vs. 2010, pues durante varios meses del año no hubo venta de los productos más importantes por el vencimiento de sus registros sanitarios. Se planea entregar la venta a un distribuidor.

### Resultados.-

Los principales resultados 2011 son:

- Las ventas brutas del ejercicio de US\$. 20'757 mil dólares, que tras devoluciones y descuentos por US\$. 722 mil arrojan una venta neta de US\$. 20'236 mil dólares, vs. US\$. 19.000 mil dólares año 2.010, con un incremento ligero del 6.51%. Las cobranzas fueron de US\$.19'661 mil dólares un 97% de las ventas netas y el 104.86% de lo presupuestado.
- Las cartera de Clientes al 31 de Diciembre/11 registra un saldo de US\$. 6'574 M. que comparada con los US\$. 6'251 M. del año 2010 refleja una variación de 323M. esto es el 5.17%. La composición es la siguiente:
  1. La cartera comercial (lo que está por vencer y la cartera hasta 90 días vencida) registra un valor de US\$. 6'407 mil dólares, que representa el 97,46% del total de la cartera, lo que demuestra una cifra razonable.



Tecnoquímicas

2. La cartera vencida de 91 días en adelante alcanza un valor de US\$. 167.400

dólares, que representa el 2.54%.

3. La cartera en riesgo ha tenido el siguiente comportamiento:

En zona 79 de abogados refleja un valor de US\$. 85 mil dólares un 1.30% de la cartera total.

4. El promedio ponderado de los días cartera al cierre de diciembre del 2011 reflejó 98 días, a diciembre del 2010 fue de 101 días.

5. Las cuentas con un alto grado de riesgo de recuperación tenemos registrado un valor de US\$. 622M para enfrentar esta contingencia, tenemos registrado una provisión para incobrables de US\$. 696 mil dólares.

- El resultado del ejercicio marcó una pérdida de US\$. 158.130 dólares que comparada con la utilidad del año 2010 que fue de US\$. 397.597 dólares, refleja una disminución del 140% y que una vez efectuada la conciliación tributaria por un valor de US\$. 596.698 el resultado fue una utilidad de US\$. 438.569 en este valor se incluye una participación de los empleados como bonificación de USD. 65.743. La liquidación del impuesto a la renta el 24% equivalente a USD. 105.256.53, valor que comparado con el Anticipo de Impuesto a la Renta sobre la base del año 2010 que fue de USD. 136.420,40 prevalece éste último por ser mayor valor, lo que define que la pérdida del Ejercicio 2011 concluya en un valor de USD. 294.550 que deducido el valor por Impuestos Diferidos hace que al cierre del ejercicio del año 2011 refleja una pérdida neta de USD. 222.835 afectando negativamente al patrimonio.

Es de suma importancia hacer conocer que los Estados Financieros fueron preparados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera – NIIF, siendo este año 2011 el primer año de adopción. Con fines comparativos, se han considerado cifras al 31 de Diciembre del 2010 (fecha de transición).

Es importante destacar el esfuerzo que ha realizado la fuerza de ventas, que no obstante enfrentar una dura competencia, y el nuevo escenario económico, político y social, se ha conseguido mantener el nivel de ventas.

Señores Accionistas los Estados Financieros de la Compañía que presento están a su disposición para su aprobación.

Antes de concluir este informe quiero dejar constancia de mi agradecimiento a todo el personal de la Compañía por su valioso apoyo y a ustedes ~~señores~~ accionistas por la confianza dispensada.

Atentamente,

DARIO E. MUÑOZ G.  
Gerente General



Guayaquil - Ecuador  
Av. Las Monjas S/N y Av. C. J. Arosemena,  
C.C. Aventura Plaza local # 8 - Casilla 09-01-733  
Teléfono: (593-4) 2220888  
Fax: (593-4) 2221294  
e-mail: infomk@tecnocquimicas.com.ec  
www.tecnocquimicas.com

Quito - Ecuador  
Yumbos # 50 - 231 y Hornero Salas  
Teléfono: (593-2) 2922113  
Fax: (593-2) 2922114  
e-mail: infomk@tecnocquimicas.com.ec  
www.tecnocquimicas.com

Cuenca - Ecuador  
Av. del Estadio # 3-40 y M. J. Calle  
Teléfono: (593-7) 2883752  
Fax: (593-7) 2888309  
e-mail: infomk@tecnocquimicas.com.ec  
www.tecnocquimicas.com