



Informe Anual

2007

Señores Accionistas

En cumplimiento a lo establecido en los estatutos de ***Industria Licorera Iberoamericana ILSA S.A.***, la Gerencia General pone en consideración de la Junta General Ordinaria de Accionistas de la compañía el informe anual correspondiente al Ejercicio Económico terminado el 31 de diciembre del 2007.

LA ECONOMÍA ECUATORIANA EN EL AÑO 2007

El año 2007 se caracterizó por la transformación del marco institucional del Estado y la elaboración de la nueva Constitución que está realizando la Asamblea Constituyente. Desde el punto de vista económico, los altos precios del petróleo y el flujo de las remesas de los emigrantes, constituyeron los factores que han ayudado al equilibrio macroeconómico.

El crecimiento del Presupuesto General del Estado para el año 2008 a US\$ 14.008 millones, un 43,4% mayor que el presupuesto del año 2007, la vigencia de un nuevo período electoral y el repunte inflacionario que de manera acumulada llegó a 3,32% en el 2007, superando a la inflación del 2006, y que en el 2008 hasta febrero alcanza ya un 2,10%, evidencian la necesidad del control del gasto fiscal, se incentiven las exportaciones no tradicionales, se atraiga la inversión y se establezcan mecanismos que permitan la inversión de las remesas en proyectos productivos, estabilizando la economía y reduciendo su vulnerabilidad mediante la reactivación productiva.

Pese al panorama de incertidumbre, reinante en el 2007, y que se mantiene en las expectativas de productores y consumidores a inicios del 2008, las cifras económicas que reflejaron el comportamiento del mercado durante el 2007, si bien no fueron excelentes, tampoco fueron negativas.

DATOS MACRO

	Unidades	2006	2007	Variación
PIB	Millones US\$	41.402	44.490	7,5%
IPC	US\$	3.088	3.270	5,9%
Población	Habitantes	13.407.383	13.605.505	1,5%
Incremento IPC	Porcentaje	9,7%	5,7%	

POLÍTICA FISCAL Y EMPLEO

	Unidades	2006	2007	Variación
Recaudación impuestos	Millones US\$	4.519	5.144	13,8%
Cumplimiento recaud.	Porcentaje	110,0%	104,9%	
Recaud. como % del PIB	Porcentaje	10,9%	11,6%	
Tasa de desempleo	Porcentaje	9,0%	6,1%	

SECTOR EXTERNO

	Unidades	2006	2007	Variación
Precio promedio Petróleo	US\$	52,8	61,3	16,1%
Remesas emigrantes	Millones US\$	2.792	2.980	6,7%

De acuerdo con los datos precedentes, se puede observar un pequeño crecimiento económico, que se ve reflejado también en el crecimiento del ingreso per cápita a pesar del incremento de población, pero que sin

embargo no iguala al crecimiento presentado en el año 2006, debido a los bajos niveles de inversión del 2007.

Por otro lado los niveles de recaudación de impuestos también se incrementaron, probablemente debido a las políticas fiscales adoptadas, que pudieron haber permitido una mejor recaudación de los impuestos, como refleja el crecimiento de recaudación del Impuesto a la Renta (IR), que ascendió a un 16,3%, siendo el más importante; pero también debido al incremento de la demanda, que se puede ver reflejado en la recaudación del Impuesto al Valor Agregado (IVA), que es el de mayor peso dentro de los ingresos impositivos, con US\$ 3.005 millones.

Este incremento de la demanda también se puede evidenciar en el gasto del 2007, tal como se puede apreciar en el cuadro histórico comparativo de componentes del PIB que se presenta a continuación.

ECUADOR: COMPONENTES DEL PIB (las comas separan miles)

VARIABLES	AÑOS								
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007 (prev)
MILLONES DE DÓLARES									
Producto interno bruto (PIB)	16,674	15,934	21,250	24,899	28,636	32,642	37,187	41,402	44,490
Importaciones de bienes y servicios	4,161	4,939	6,617	7,760	7,993	9,651	11,822	13,761	15,311
Total oferta final	20,836	20,872	27,866	32,659	36,629	42,294	49,009	55,163	59,801
Gasto de consumo final total	13,123	11,762	17,025	19,931	23,145	25,679	28,684	31,415	34,269
Gobierno general	2,088	1,564	2,193	2,685	3,311	3,716	4,134	4,536	4,919
Hogares residentes	11,035	10,199	14,833	17,245	19,835	21,963	24,550	26,879	29,350
Formación bruta de capital fijo	2,826	3,265	4,546	5,800	6,112	7,045	8,175	8,932	9,668
Variación de existencias	-371	-60	612	787	42	587	670	623	896
Exportaciones de bienes y servicios	5,257	5,906	5,683	6,142	7,329	8,982	11,480	14,192	14,968
Total utilización final	20,836	20,872	27,866	32,659	36,629	42,294	49,009	55,163	59,801

Fuente: BCE. Información estadística mensual (actualización a febrero 2008).

Este gasto se ve potenciado con el incremento del Presupuesto del Estado, el cual, si bien en el largo plazo debe propender a disminuir, a corto plazo constituye una oportunidad de obtener mayores beneficios para los inversionistas.

Analizando los datos presentados, se evidencia que una respuesta poco coherente de los inversionistas a las señales del mercado, motivadas por una percepción de incertidumbre política, ha generado un desequilibrio económico, pues pese a existir una mayor demanda, los niveles de inversión han sido insuficientes para satisfacerla, constituyéndose en una de las principales causas de inflación. Este desequilibrio económico todavía no ha sido corregido, y podría conllevar consigo efectos aún más complicados y con mayor impacto en la economía si no se corrigen a tiempo, con políticas y actitudes coherentes.

Este análisis conduce a la conclusión de que hay posibilidades de inversión para aprovechar, sin embargo se debe estudiar profundamente los posibles escenarios a los que nos enfrentaremos en el marco de la economía local e internacional.

Aspectos de la Industria de Licores

Dentro del ***contexto del sector licorero*** en el cual se desarrolla la actividad de la Compañía, aunque no existen cifras oficiales referentes a los volúmenes de ventas de la Industria, nuestros estimados preliminares indican que durante el 2007 se consumieron 3,570 miles de cajas de 9 litros, lo que representó un aumento del 3.5 % frente al año anterior. Estas cifras no consideran potenciales ventas informales realizadas durante el año.

El Whisky tuvo un crecimiento del 4% sobre el 2006, sin embargo no se llega todavía al consumo registrado en el 2005. El Ron siguió su



tendencia de descenso con una reducción estimada en sus volúmenes del 14%. Finalmente, se observó el mantenimiento del consumo de aguardientes "licores secos y saborizados" a lo largo del 2007, siendo dentro de la categoría de aguardientes, el de mayor venta, el licor saborizado de durazno.

En el **aspecto tributario**, el sector licorero formal mantiene contingentes con el SRI debido al criterio de aplicación en el cálculo de la base imponible del ICE, puesto que por un lado la industria ha estado aplicando el sistema de precios referenciales por grado alcohólico, frente a la posición del SRI de calcular la base sobre *precio de venta al público o el ex fábrica más un 25%* de margen de comercialización presuntivo.

En la actualidad ILSA tiene tres procesos pendientes de resolución: *año 1997*, en espera de una sentencia favorable por caducidad; *años 2002 y 2003*, en espera de una decisión favorable a sus recursos de revisión presentados a la Dirección General del SRI. Por el *2001* la administración tributaria dejó sin efecto las glosas, con una decisión favorable a ILSA, lo que pudiera establecer un precedente para la utilización de precios referenciales como método válido de cálculo de la base imponible de ICE, como se estableció en la reforma del mes de diciembre.

Adicionalmente, en enero del 2007 se procedió a la provisión de USD \$2,300 dólares para el pago de ICE e IVA por el ajuste a precios referenciales para enero 2002 y de Enero a Diciembre 2003.

En cuanto al desempeño general de la Compañía, ésta operó dentro de un entorno político y económico difícil por los aspectos mencionados anteriormente y los primeros meses del año fueron de mucha incertidumbre dadas las negociaciones entre los accionistas y también por la reforma de las condiciones contractuales con nuestro distribuidor Proesa, lo que junto al



importante incremento de precios, impactó en el volumen de ventas al distribuidor el que disminuyó en 11.65%.

Nuestra venta neta fue de USD \$6.93 millones representando un descenso del 6.6% frente al año anterior. La utilidad fue 45.40% superior al 2006, debido fundamentalmente por no haberse realizado inversiones en campañas de mercadeo, privilegiando así acciones directas al consumidor para defender los volúmenes de ventas, logrando crecimientos importantes en el whisky Old Times y manteniendo los volúmenes en vodka Russkaya vs el año 2006.

En relación a la situación patrimonial, la Empresa destino el 10% de su utilidad neta del año 2006 USD\$43.681 para la conformación de **Reserva Legal** por el aumento de su Capital Social efectuado en el 2006.

Gestión de la Calidad

Entre las actividades más importantes desarrolladas durante el año 2007 en el Sistema de Gestión de la Calidad se tiene las siguientes:

- Se realizaron dos auditorías de seguimiento, de forma exitosa en los meses de abril-mayo y noviembre.
- El **Programa de Auditorías Internas**, se cumplió dentro de los plazos establecidos, realizando dos auditorías internas, la primera en abril-mayo obteniendo solo observaciones menores, y la segunda en noviembre aprobado satisfactoriamente.
- La Dirección de la empresa realizó la **Revisión del Sistema de Gestión de Calidad** dando cumplimiento a las recomendaciones de mejora para el sistema, enmarcadas dentro de los requerimientos de la norma ISO 9001:2000.

Producción

En el año 2007, la ***producción de embotellado*** fue inferior en un 14.87% frente al año anterior, debido a la caída del volumen de ventas.

El indicador de ***eficiencia de embotellado*** cerró en el 81.05% frente al 83% del 2006.

El ***índice de desperdicio*** bajó del 0.7% en el 2006 al 0.55% en el 2007, debido a que se estableció un proyecto para la disminución del desperdicio que ha dado resultados positivos.

Los costos de mano de obra y gastos de fábrica se incrementaron en un 2.0% en relación al 2006, motivado por aumentos por inflación y gastos generados para el cumplimiento de las exigencias de los organismos reguladores de seguridad y salud ocupacional.

Control de Pérdidas Accidentales

En el año 2007 se presentaron 5 accidentes menores, ninguno incapacitante, en clara tendencia a la reducción a los 7 registrados en el 2006, básicamente por el seguimiento continuo y la ejecución programada de las actividades del Comité de Seguridad Industrial.

La Auditoría Ambiental exigida por la Dirección Metropolitana de Medio Ambiente se llevó a cabo exitosamente y se está cumpliendo con el Plan de Manejo Ambiental.



Responsabilidad Social

Seguimos con nuestro programa de visitas continuas al mercado para asegurarnos que nuestros productos se sigan comercializando bajo nuestras exigentes normas de calidad. Así como también invitamos a los moradores vecinos a visitar nuestras instalaciones para constatar la no contaminación del medio ambiente ya que tenían la impresión que fuertes olores provenían de nuestra planta y además éramos fuente de contaminación por ruidos, desechos sólidos, efluentes y humos, cuando se debe a otras industrias vecinas.

Recursos Humanos

A finales del segundo trimestre de 2007, terminó la negociación del Noveno Contrato Colectivo, a celebrarse entre Industria Licorera Iberoamericana ILSA S.A. y la Asociación de Empleados y Trabajadores de ILSA (A.E.T.I.), acto liderado por el Sr. Oscar Rodríguez, quien fue Presidente de la Compañía.

El Contrato entró en vigencia desde el 01 de junio del 2007, independiente de la legalización del mismo, de acuerdo a lo que refiere la Disposición Transitoria del CAPÍTULO XIV del documento en referencia.

El 23 de octubre de 2007, ante el señor Director Regional del Trabajo de Quito y la señora Secretaria Regional del Trabajo de Quito, el Ing. Mario Maggi Pacheco, Vicepresidente de ILSA y los representantes de la Asociación de Empleados y Trabajadores de ILSA, celebran el Noveno Contrato Colectivo.

Durante el presente ejercicio la empresa ha contratado a la compañía CASASFAL CIA LTDA. cuya actividad es la intermediación laboral y que mantiene su permiso de funcionamiento emitido por el Ministerio de Trabajo y Empleo vigente hasta 09/03/2008 y actualmente renovado.

Por otro lado hemos utilizado a PROAPOYO EMPRESARIAL CIA LTDA para la actividad de tercerización de servicios complementarios y que tiene permiso de funcionamiento emitido por el Ministerio de Trabajo y Empleo vigente hasta el 22/03/08 y actualmente renovado.

Capacitación



Debido a la necesidad de reducir costos, la inversión en el programa de capacitación se focalizó en satisfacer necesidades puntuales que generen valor agregado a la gestión de nuestros profesionales, alcanzando un promedio de **2.60 horas-hombre**, con un total de **100 horas de capacitación**.

Propiedad Intelectual y Sistemas de Información

La Compañía mantiene los temas relacionados con ***Propiedad Intelectual***, marcas y lemas comerciales, cumplimiento de las normas legales vigentes en el Ecuador en materia de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor.

El manejo de ***Sistemas Informáticos*** en ILSA cumplió con todas las normas de derechos de autor y dispone de los respaldos legales de los programas (software) que se tienen instalados en su plataforma informática.

El hardware que soporta los sistemas de información principales ERP, ha cumplido 12 años de operación y tecnológicamente esta declarado obsoleto. Es necesario reemplazar la plataforma de TI, para asegurar la integridad y disponibilidad de información.



ESTADO DE RESULTADOS
(Expresado en dólares)
Del 1º de Enero al 31 de Diciembre del 2007

	2006	2007
INGRESOS OPERACIONALES		
Ventas netas	7'423,440.42	6'931,555.70
COSTOS		
Costo Variable Neto de Ventas ¹	-3'448,686.19	-3'505,369.54
UTILIDAD BRUTA	3'974,754.23	3'426,186.16
Gastos de Mercadeo ²	-1'511,290.04	-1'254,320.10
Gastos Generales ³	-1'433,013.60	-1'073,986.80
UTILIDAD EN OPERACIÓN	1'030,450.59	1'097,879.26
Egresos no operativos ⁴	- 339,282.44	- 130,246.10
Ingresos no operativos ⁵	34,963.07	39,317.63
15 % Participación Laboral	-119,717.55	- 154,275.90
Impuesto a la Renta	-169,599.86	-218,557.53
UTILIDAD NETA DEL AÑO	436,813.81	634,117.36

¹ Costo de Ventas: Incluye Materiales, Mano de Obra, Gastos de Fabricación (Planta); Desviaciones; y el Transporte de Licores a bodegas nacionales del distribuidor en Quito y Guayaquil.

² Gastos de Mercadeo: Tiene la inversión en publicidad, promociones y estudios de mercado.

³ Gastos Generales: Incluye haberes personal de mercadeo y administración; honorarios; patentes y marcas; seguros depreciaciones y gastos administrativos; comisiones bancarias; y gastos de Socios.

⁴ Egresos no operativos: Contiene intereses bancarios y otros egresos; y en el 2007 incluye el pago de diferencias de ICE e IVA por el 2002 y 2003 por ajuste para dejar todo a precios referenciales. Total USD \$2.263 dólares y baja de materiales por USD \$81.417

⁵ Ingresos no operativos: Intereses ganados en cuentas e ingresos varios por ventas de alcohol, autoconsumos, etc.



BALANCE GENERAL
(Expresado en dólares)
Al 31 de Diciembre del 2007

	2006	2007
ACTIVO		
ACTIVO CORRIENTE		
Caja, Bancos y Valores Negociables	812,512.46	277,140.56
Documentos y Cuentas por Cobrar	1'435,139.63	1'915,023.13
Inventarios	2'124,820.14	1'712,105.82
Gastos Anticipados	152,868.17	112,106.97
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	4'525,340.40	4'016,376.48
ACTIVO FIJO		
Propiedad, Planta y Equipo	4'276,076.89	4'399,622.37
Depreciación Acumulada	-3'267,986.09	-3'402,489.83
TOTAL ACTIVO FIJO NETO	1'008,090.80	997,132.54
OTROS ACTIVOS	1,287.35	1,287.35
TOTAL GENERAL DEL ACTIVO	5'534,718.55	5'014,796.37

BALANCE GENERAL
(Expresado en dólares)
Al 31 de Diciembre del 2007

	2006	2007
PASIVO		
PASIVO CORRIENTE		
Bancos – Otros	1'300,000.00	0.00
Cuentas y Gastos por Pagar	1'288,302.68	1'412,454.35
TOTAL PASIVO CORRIENTE	2'588,302.68	1'412,454.35
OTROS PASIVOS	335,247.66	357,056.45
TOTAL GENERAL DEL PASIVO	2'923,550.34	1'769,510.80
PATRIMONIO NETO		
Capital Social Pagado	463,376.00	463,376.00
Utilidades no Distribuidas	0.00	393,132.43
Reserva Legal	37,260.00	80,941.38
Reserva de Capital	1'673,718.40	1'673,718.40
Utilidad Neta del Ejercicio	436,813.81	634,117.36
TOTAL PATRIMONIO	2'611,168.21	3'245,285.57
TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO	5'534,718.55	5'014,796.37

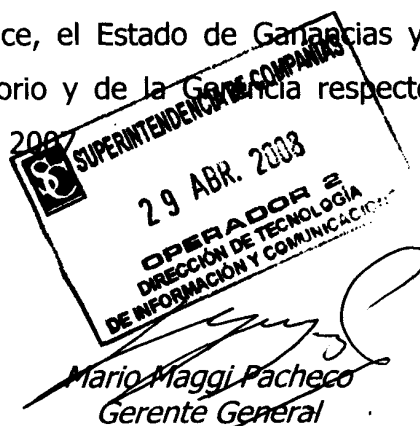
Recomendaciones

La Gerencia informa que al 31 de diciembre del 2007 la utilidad neta es de **USD \$634,117.36** dólares y que se requiere destinar un mínimo del 10% de la utilidad neta a la cuenta patrimonial Reserva Legal por cuanto el saldo de esta cuenta a esta fecha no es igual al 50% del Capital Social Pagado. Esto se lo hace por un valor de US \$ 63,411.74

Se recomienda a la Junta General de Accionistas que los dividendos del ejercicio 2007 que ascienden a US \$ 570,705.62 no sean distribuidos y que sean registrados como utilidades no distribuidas de ejercicios anteriores.

La Gerencia General de **Industria Licorera Iberoamericana ILSA S.A.** agradece al Directorio y a los señores Accionistas, así como a los señores Ejecutivos y Trabajadores de la compañía por su permanente respaldo y constante colaboración durante el 2007.

Corresponde a la Junta General de Accionistas pronunciarse sobre este Informe, el Balance, el Estado de Ganancias y Pérdidas y sobre las Sugerencias del Directorio y de la Gerencia respecto a los resultados del Ejercicio Económico del 2007.



29 ABR. 2008
OPERADOR 2
DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA
DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN
Mario Maggi Pacheco
Gerente General

Quito, 30 de marzo de 2008